

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Освітньо-професійна програма
Публічне управління на деокупованих територіях
другий (магістерський) рівень вищої освіти
Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою
Харківського національного університету
імені В.Н. Каразіна
“___” _____ 2025 року,
протокол №_____
Введено в дію з 2025/2026 н.р.
наказом від _____.____.2025 р. № _____
Проректор з науково-педагогічної роботи
_____ Олександр ГОЛОВКО

Харків 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
«Публічне управління на деокупованих територіях»

Освітню програму розглянуто та схвалено:

1. Науково-методична рада Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна
протокол № _____ від « _____ » _____ 20__ р.

Голова науково-методичної ради,
проректор з науково-педагогічної роботи _____ Олександр ГОЛОВКО

2. Вчена рада ННІ «Інститут державного управління»:
протокол № 1/1-3 від «10» січня 2025 р.

Голова Вченої ради _____ Людмила БСЛОВА

3. Науково-методична комісія ННІ «Інститут державного управління»:
протокол № 6 від «10» січня 2025 р.

Голова методичної комісії _____ Микола ЛАТИНІН

4. Кафедра публічної політики
протокол № 5 від «09» грудня 2024 р.

Завідувач кафедри _____ Вячеслав ДЗЮНДЗЮК

5. Кафедра права, національної безпеки та євроінтеграції
протокол № 6 від «06» грудня 2024 р.

Завідувач кафедри _____ Лариса ВЕЛИЧКО

ПРЕАМБУЛА

Програма розроблена проєктною групою Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (далі – ННІ ІДУ) у складі:

Прізвище, ім'я, по-батькові	Найменування посади	Науковий ступінь, вчене звання
Бульба В.Г., керівник групи – гарант програми	професор кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ ІДУ	д.держ.упр., проф.
Дзюндзюк В.Б., член робочої групи	завідувач кафедри публічної політики ННІ ІДУ	д.держ.упр., проф.
Газарян С.В., член робочої групи	професор кафедри публічного управління та державної служби ННІ ІДУ	д.держ.упр., проф.
Клімова С.М., член робочої групи	доцент кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ ІДУ	д.ю.н., доц.
Серенок А.О., член робочої групи	доцент кафедри публічної політики ННІ ІДУ	к.держ.упр., доц.

До проєктування освітньої програми долучені:

Представники здобувачів вищої освіти: Супрун О.Л., начальник Савинської селищної військової адміністрації Ізюмського району, магістр державного управління (2020 р.).

Представники роботодавців: Котуков О.А., директор Харківського обласного центру зайнятості к.соц.н., доц.

Освітньо-професійна програма «Публічне управління на деокупованих територіях» зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (далі – Програма) розроблена відповідно до пунктів 2 і 3 статті 10 Закону України «Про вищу освіту» на підставі Національної рамки кваліфікацій, Стандарту вищої освіти України другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня «магістр» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 04.08.2020 р. № 1001 (далі – Стандарт), та з урахуванням Стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

ПРОГРАМУ ВВЕДЕНО ВПЕРШЕ

Програму розроблено на замовлення та спільно з Представництвом Президента України в Автономній Республіці Крим. У Програмі враховано пропозиції органів державної влади, органів місцевого самоврядування, галузевих державних установ, об'єднань організацій роботодавців та професійних громадських об'єднань, які здійснюють діяльність у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема, опікуються питаннями деокупації та реінтеграції тимчасово окупованих територій, відновлення порушених внаслідок окупації прав і свобод людини і громадянина.

Програма спрямована на підготовку кваліфікованих управлінських кадрів для роботи на деокупованих територіях, які мають забезпечити сталий, ефективний та безпечний перехід від стану деокупації до реінтеграції та подолання наслідків збройного конфлікту. Також програма стане корисною для тих, хто вже працює, або хоче працювати на посадах в державних органах, які були переміщені з тимчасово окупованих територій та здійснюють діяльність пов'язану з тимчасово окупованими територіями України.

Побудова системи управління та адміністрування на деокупованих територіях вимагає ґрунтовних знань міжнародних практик з урахуванням специфіки деокупованих територій, насамперед, Автономної Республіки Крим та м. Севастополь.

1. Профіль освітньої програми

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Харківський національний університету імені В.Н. Каразіна Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління»
Офіційна назва програми	Публічне управління на деокупованих територіях
Ступінь вищої освіти	Магістр
Кваліфікація, що присвоюється	Магістр публічного управління та адміністрування
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання – 16 місяців.
Наявність акредитації	–
Передумови	Наявність ступеня бакалавра, магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста)
Мова(и) викладання	Українська, англійська

Термін дії освітньої програми	До 1 липня 2027 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми	Підготовка висококваліфікованих кадрів для сфери публічного управління та адміністрування, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління на деокупованих територіях, виробляти, реалізовувати та аналізувати впровадження різних напрямків публічної політики, у тому числі реінтеграційних, з урахуванням особливостей кожної конкретної деокупованої території для досягнення довгострокового економічного зростання, соціальної стабільності та сталого розвитку в регіонах, території яких були тимчасово окупованими.
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань – D «Бізнес, адміністрування та право» Спеціальність – D4 «Публічне управління та адміністрування»
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освіта у сфері публічного управління та адміністрування з фокусуванням на підготовку керівників та фахівців публічних інституцій для виконання функцій і повноважень на деокупованих територіях. Ключові слова: публічне управління, публічне адміністрування, деокуповані території, постконфліктна відбудова, публічна політика, публічна влада, публічна служба, стратегічне управління, регіональне управління, місцеве самоврядування, правове забезпечення, публічні послуги, національна безпека, інформаційна політика, цифрові технології, проектний менеджмент, управління змінами, лідерство, інновації, міжкультурні комунікації.

Особливості програми	Вимагає проходження практики в органах державної влади чи органах місцевого самоврядування, інших державних органах, організаціях, установах, на які поширюється дія законів України «Про державну службу» та «Про службу в органах місцевого самоврядування».
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<ul style="list-style-type: none"> – на посадах в центральних і місцевих органах державної влади; – на посадах в органах місцевого самоврядування; – на посадах в структурах недержавних суб'єктів громадянського суспільства та громадських організацій; – на керівних посадах і посадах фахівців на підприємствах, установах і організаціях державної і комунальної форм власності; – на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні.
Подальше навчання	Здобуття освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання здійснюється на засадах студентоцентрованого, проблемно-орієнтованого навчання, самонавчання, навчання через практику
Оцінювання	<p>Усні та письмові екзамени, індивідуальні практичні завдання, практика тощо.</p> <p>Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю в установленому порядку.</p> <p>Академічні успіхи здобувачів вищої освіти оцінюються за бально-рейтинговою шкалою (максимальна кількість – 100 балів), що прийнята в Харківському національному університеті імені В.Н. Каразіна, з обов'язковим переведенням кількості балів в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 1).</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління на деокупованих територіях та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

<p>Загальні компетентності (ЗК)</p>	<p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p>ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.</p> <p>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>
<p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</p>	<p>СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.</p> <p>СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.</p> <p>СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p>

	<p>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції та тривалості окупації регіону.</p> <p>СК11. Здатність приймати та реалізовувати політичні та стратегічні управлінські рішення з урахуванням особливостей деокупованих територій.</p> <p>СК12. Здатність використовувати спектр теорій, концептів і методів для розвитку деокупованих територій.</p>
--	---

7 – Програмні результати навчання

<p>ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади публічного управління, вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.</p> <p>ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p>

ПРН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, проводити комунікацію з міжнародними партнерами, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень, а також впровадження спільних проєктів для відбудови регіонів, які зазнали руйнування та пошкоджень внаслідок військових дій.

ПРН10. Представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

ПРН13. Уміти розробляти політичні й управлінські заходи на деокупованих територіях з урахуванням їхніх особливостей, прогнозувати їх появу та можливі наслідки від їх реалізації, приймати відповідні політичні та управлінські рішення.

ПРН14. Уміти використовувати спектр теорій, концептів і методів для розвитку деокупованих територій.

ПРН15. Уміти аналізувати та оцінювати міжнародні управлінські практики, спрямовані на відновлення публічної влади на деокупованих територіях, та їх ефективне впровадження з метою забезпечення стабільності та розвитку соціуму.

ПРН16. Розробляти і впроваджувати інноваційні проєкти на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

Специфічні характеристики кадрового забезпечення

Науково-педагогічні працівники кафедр Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, практики публічного управління, передусім ті, які мають науковий ступінь з державного управління, публічного управління та адміністрування у тому числі із залученням гостьових лекторів, які мають практичний досвід у сфері публічного управління, зокрема військово-цивільних та військових адміністрацій, представників державних органів влади та інших.

Специфічні характеристики

Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у

матеріально-технічного забезпечення	сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої програми з підготовки фахівців з публічного управління та адміністрування відповідає ліцензійним умовам, має актуальний змістовий контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Забезпечуються відповідно до Закону України «Про вищу освіту», «Про освіту», міжнародних конвенцій, угод, меморандумів та інших діючих нормативно-правових актів, що регламентують ці питання.
Міжнародна кредитна мобільність	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На навчання приймаються на умовах контракту іноземці та особи без громадянства, які мають диплом бакалавра або магістра.

2. Перелік компонент освітньої програми та їх логічна послідовність

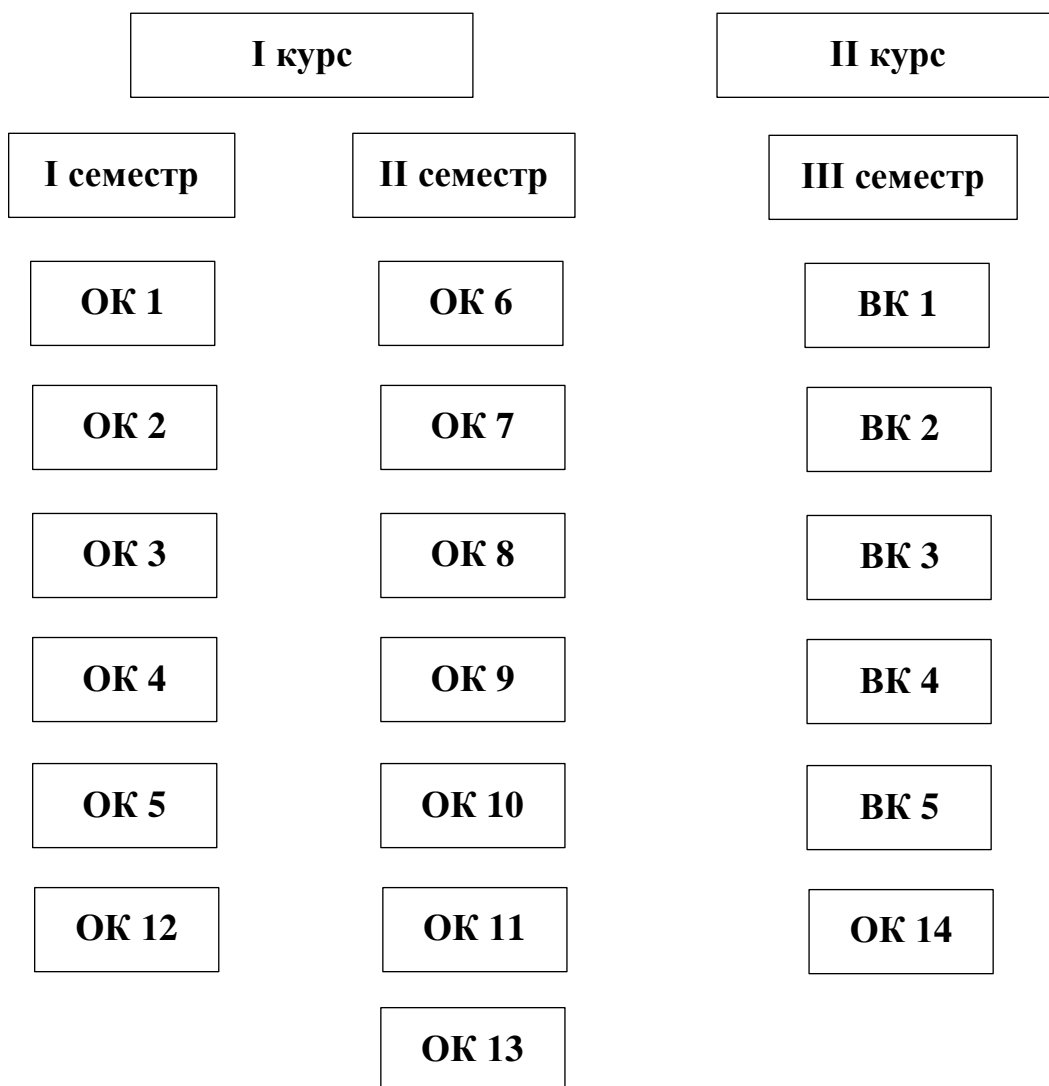
2.1. Перелік компонент ОП

Код	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Формування та реалізація публічної політики на деокупованих територіях: виклики та особливості	5	іспит
ОК 2	Правові засади функціонування органів публічної влади на деокупованих територіях	5	іспит
ОК 3	Стратегічне планування відновлення та розвитку деокупованих територій	5	іспит
ОК 4	Проектний менеджмент та управління змінами на деокупованих територіях	5	іспит
ОК 5	Організація місцевого самоврядування на деокупованих територіях	5	іспит
ОК 6	Цифрові інструменти управління територіальним розвитком на деокупованих територіях	5	іспит
ОК 7	Забезпечення національної безпеки на деокупованих територіях: механізми та реалізація	5	іспит
ОК 8	Порівняльний аналіз зарубіжного досвіду постконфліктної відбудови	3	іспит
ОК 9	Інформаційна політика в умовах гібридних загроз	5	іспит
ОК 10	Лідерство та інновації в управлінні деокупованими територіями	5	іспит
ОК 11	Міжкультурні комунікації та психологія спілкування	5	іспит
ОК 12	Іноземна мова	3	іспит
ОК 13	Практика	5	залік
ОК 14	Кваліфікаційна робота	5	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66	
2. Вибіркові компоненти ОП			
ВК 1	Партисипативна демократія	3	залік
ВК 2	Управління розвитком територіальних громад	3	залік

ВК 3	Інформаційно-аналітична складова публічного управління	3	залік
ВК 4	Інформаційна безпека та протидія дезінформації в публічному секторі	3	залік
ВК 5	Впровадження елементів перехідного правосуддя в процесі прийняття стратегічних управлінських рішень	3	залік
ВК 6	Адміністративне право та відновлення деокупованих територій	3	залік
ВК 7	Макроекономічна політика та аналіз її ефективності	3	залік
ВК 8	Публічні фінанси та бюджетний процес на деокупованих територіях	3	залік
ВК 9	Управління суспільним розвитком	3	залік
ВК 10	Управління соціально-гуманітарною сферою та когнітивна деокупація на деокупованих територіях	3	залік
ВК 11	Організація надання публічних послуг в умовах постконфліктного періоду	6	залік
ВК 12	Технології муніципального управління	6	залік
ВК 13	Публічна служба	6	залік
ВК 14	Управління конфліктами, переговори та когнітивна деокупація в публічному управлінні	6	залік
ВК 15	Кризовий менеджмент у публічному управлінні	6	залік
ВК 16	Управління персоналом та мотивація в контексті реінтеграції: теорія і практика	6	залік
ВК 17	Гуманітарне право. Забезпечення прав людини на деокупованих територіях	6	залік
ВК 18	Міжнародні відносини та дипломатія у контексті деокупації	6	залік
ВК 19	Публічна політика у сфері європейської і євроатлантичної інтеграції України	6	залік
ВК 20	Інвестиційні стратегії відновлення та розвитку деокупованих територій	6	залік
ВК 21	Економічна безпека деокупованих територій	6	залік
ВК 22	Управління програмами сприяння відновлення бізнесу на деокупованих територіях	6	залік
ВК 23	Соціальна робота з вразливими групами населення	6	залік

ВК 24	Моніторинг та оцінка впливу соціальних проєктів на деокупованих територіях: методи та практики	6	залік
ВК 25	Екологічна політика та управління природними ресурсами на деокупованих територіях	6	залік
Загальний обсяг вибіркового компонента:		24	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

3. Структурно-логічна схема освітнього процесу



4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Публічне управління на деокупованих територіях» за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної магістерської роботи та єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю в установленому порядку і завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації «Магістр з публічного управління та адміністрування».

5. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14
ЗК01	+		+					+						+
ЗК02				+						+	+		+	
ЗК03			+	+									+	+
ЗК04								+			+		+	+
ЗК05						+			+	+			+	
ЗК06								+			+	+		
ЗК07			+	+						+				+
СК01	+				+						+			
СК02		+			+								+	
СК03						+			+				+	
СК04	+		+		+									
СК05		+			+						+			
СК06	+						+		+					
СК07		+											+	+
СК08			+	+										+
СК09								+					+	+
СК10	+						+	+						
СК11	+		+				+							
СК12	+		+					+						

**5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними компонентами освітньої програми**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14
ПРН01	+	+			+					+				
ПРН02		+			+		+						+	
ПРН03	+						+		+				+	
ПРН04			+			+			+					+
ПРН05			+			+			+					
ПРН06			+	+						+			+	
ПРН07	+		+	+									+	
ПРН08						+			+	+	+			
ПРН09								+			+	+		
ПРН10		+			+						+		+	
ПРН11	+						+	+						+
ПРН12								+					+	+
ПРН13	+		+				+							
ПРН14	+		+					+						+
ПРН15	+						+	+						
ПРН16			+	+						+			+	