Стратегія розвитку Каразінського університету на 2019–2025 роки

Затверджено рішенням Конференції трудового колективу
від 28 грудня 2018 року

Стратегічне бачення університетського майбутнього

1. Якою ми бачимо каразінську університетську науку у 2025 році?

Такою, що зберігає лідерство на українському науковому просторі, має високий міжнародний конкурентний рівень, оптимальне співвідношення фундаментальних і прикладних досліджень і високий потенціал комерціалізації результатів на національному та світових ринках науково-технічних розробок.

2. Якою ми бачимо каразінську університетську освітню діяльність у 2025 році?

Такою, що відповідає сучасним світовим стандартам якості, має потужну практичну складову і завдяки цьому забезпечує успішне працевлаштування випускників на сучасних ринках праці.

3. Яким ми бачимо Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році?

Органічно інтегрованим у світове співтовариство університетів, таким, що має високу міжнародну репутацію і широке визнання, активно ангажованим у двостороннє та багатостороннє міжнародне партнерство, привабливим для іноземних студентів і аспірантів.

4. Якою ми бачимо інфраструктуру каразінського університетського життя у 2025 році?

Такою, що забезпечує комфортні умови для наукової, освітньої діяльності, творчого дозвілля, культурного життя, фізичного виховання та спорту.

5. Яким ми бачимо університетський менеджмент у 2025 році?

Гнучким, дебюрократизованим, проєктно-орієнтованим, базованим на сучасних інформаційно-комп'ютерних технологіях, з чітким розумінням стратегічних цілей розвитку університету та шляхів їх досягнення.

Показники реалізації стратегічного бачення

1. Університетська наука у 2025 році

	2018	2025
1.1. Співвідношення (%) фундаментальних і прикладних науково-дослідних робіт	70/30	***60/40***
1.2. Загальний обсяг фінансування науки за рахунок всіх джерел (% бюджету університету)	7,5%	***10%***
1.3. Співвідношення фінансування науки за рахунок загального державного бюджету та інших джерел	5,5:1	***2:1***
1.4. Комерціалізовані наукові розробки	0	***2***

	2018	2025
1.5. Стартапи	0	***10***
1.6. Інкубація інноваційних проєктів	0	***5***
1.7. Своєчасний захист кандидатських дисертацій аспірантами	17%	***50%***
1.8. Кількість статей, опублікованих у журналах, що індексуються базами даних Scopus (WoS)	550	***800***

2. Освітня діяльність у 2025 році

	2018	2025
2.1. Викладачі, які викладають європейськими мовами	32%	***77%***
2.2. Договори про співпрацю із роботодавцями	170	***700***
2.3. Проходження виробничої практики поза університетом	67%	***92%***
2.4. Охоплення дуальною освітою (денне відділення)	0	***1%***
2.5. Рівень працевлаштування серед випускників, які не продовжують навчання	75%	***80%***

3. Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році

	2018	*2025*
3.1. Кількість міжнародних угод, за якими здійснюється співробітництво	30%	***50%***
3.2. Об'єм фактичних надходжень за міжнародними проєктами	10 млн грн.	***15 млн грн.***
3.3. Міжнародні наукові та освітні гранти (на рік)	15	***25***
3.4. Наукові видання, що індексуються наукометричними базами даних Scopus, WoS	4	***10***

	2018	2025
3.5. Академічна мобільність студентів, аспірантів та докторантів (осіб на рік)	256	***450***
3.6. Академічна мобільність викладачів, науковців та персоналу (осіб на рік)	354	***500***
3.7. Іноземні студенти: всього	4168	***5000***
на факультетах, крім медичного	405	***1000***

4.Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році

1.Завершення реконструкції першої черги медичної «Університетської клініки».

2. Завершення реконструкції спорткомплексу «Каразінський» і спортивних залів у головному та північному корпусах університету.

3. Ремонт і модернізація Музею природи.

4. Створення Музею астрономії.

5.Створення фонду службового житла для науково-педагогічних працівників.

6.Створення автоматизованої системи видачі документів студентам і співробітникам за принципом «єдиного вікна».

5. Університетський менеджмент у 2025 році

	2018	2025
5.1. Запровадження інтегрованої системи електронного управління освітньою, науковою діяльністю, фінансовими та кадровими ресурсами (електронний документообіг)	10%	***100%***
5.2. Запровадження проєктної системи управління основними сферами університетського життя (розподіл бюджету університету за проєктами)	10%	***85%***
5.3. Широке залучення студентського активу до організації навчального процесу та оцінки його якості (% курсів для аналізу за якістю викладання)	10%	***100%***

4.Запровадження сучасних технологій управління персоналом.

5. Середній вік керівного складу університету:

2018 рік - 55 років;

2025 рік – 50 років.

Проєкти з реалізації стратегічного бачення

1. Університетська наука у 2025 році

Проєкт 1.1.
«Підвищення конкурентної здатності університетської науки у світовому академічному просторі»

Проєкт 1.2.
«Модернізація матеріальної бази наукових досліджень»

Проєкт 1.3.
«Створення системи ефективного стимулювання викладачів та науковців до наукових розробок світового рівня, інноваційної діяльності, розвитку прикладних досліджень»

Проєкт 1.4.
«Комерціалізація наукових розробок»

Проєкт 1.5.
«Створення системи комунікації з провідними національними та іноземними корпораціями, що зацікавлені в університетських інноваційних розробках»

Проєкт 1.6.
«Ефективна аспірантура та докторантура»

2. Освітня діяльність у 2025 році

Проєкт 2.1.
«Абітурієнт Каразінського»

(підтримка та посилення існуючої системи доуніверситетської роботи з талановитими дітьми, подальший розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, посилення та пошук нових можливостей популяризації університету для залучення талановитих та мотивованих вступників на бакалаврські програми, зокрема, природничого та фізико-математичного профілю, а також акцент на залучення внутрішніх і зовнішніх вступників на магістерські програми)

Проєкт 2.2.
«Випускник Каразінського»

(розробка моделі загальних вимог до університетського випускника з органічним поєднанням професійних, соціальних, підприємницьких, мовних
та комп’ютерних компетентностей)

Проєкт 2.3.
«Дидактична та психологічна адаптація першокурсників»

Проєкт 2.4.
«Ефективний куратор»

Проєкт 2.5.
«Індивідуальні освітні траєкторії» (розширення можливостей участі студентів у формуванні індивідуальних освітніх траєкторій)

Проєкт 2.6.
«Практична складова освітнього процесу»

Проєкт 2.7.
«Професійна кар’єра випускників»

Проєкт 2.8.
«Електронне навчання» (створення ефективного динамічного балансу аудиторної та дистанційної форм навчання)

Проєкт 2.9.
«Інформаційно-комп’ютерна компетентність викладачів»

Проєкт 2.10.
«Англійська мова в освітньому процесі»

Проєкт 2.11.
«Новітні психолого-педагогічні технології навчання»

Проєкт 2.12.
«Модернізація матеріально-технічного та програмного забезпечення навчального процесу»

Проєкт 2.13.
«Студентський моніторинг якості навчання»
(запровадження системи ефективного контролю якості освітнього процесу за участі студентського самоврядування)

Проєкт 2.14.
«Акредитація освітніх програм»
(в тому числі й закордонними агенціями)

3. Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році

Проєкт 3.1.
«Міжнародне партнерство»
(інтенсифікація міжнародного співробітництва
на двосторонніх та багатосторонніх договірних засадах)

Проєкт 3.2.
«Університет відкривається світу»
(створення міжнародно-орієнтованої моделі
університетського брендингу)

Проєкт 3.3.
«Випускники за кордоном»
(створення системи ефективної взаємодії з випускниками, які працюють в іноземних установах
та випускниками-іноземцями)

Проєкт 3.4.
«Університетські видання у міжнародних наукометричних базах даних»

Проєкт 3.5.
«Міжнародна академічна мобільність»

Проєкт 3.6.
«Міжнародні грантові програми»
(стимулювання участі університетських підрозділів, викладачів і науковців у міжнародних грантових програмах)

Проєкт 3.7
«Іноземні студенти»
(залучення іноземних громадян до навчання на всіх факультетах. Розробка і впровадження якісних англомовних освітніх програм на факультетах)

4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році

Проєкт 4.1.
«Університетська медична клініка»

Проєкт 4.2.
«Інфраструктура фізичного виховання та спорту»

Проєкт 4.3.
«Бази практики»

Проєкт 4.4.
«Сучасна університетська бібліотека»

Проєкт 4.5.
«Комфортні умови навчання, дозвілля та мешкання»

Проєкт 4.6.
«Модернізація музейного комплексу»

Проєкт 4.7.
«Службове житло»

5. Університетський менеджмент у 2025 році

Проєкт 5.1.
«Класика, що випереджає час»
(вивчення і збереження кращих університетських традицій, збагачення університетської корпоративної культури, органічне поєднання традицій та інновацій)

Проєкт 5.2.
«Управлінські рішення»
(оптимізація процесу ухвалення, поширення та контролю за виконанням управлінських рішень, застосування проєктного підходу до розв’язання задач як в університеті загалом, так і в його підрозділах)

Проєкт 5.3.
«Електронне управління»

Проєкт 5.4.
«Сучасні технології управління персоналом»

Проєкт 5.5.
«Професійне зростання»

Проєкт 5.6.
«Дебюрократизація університетського життя»

Проєкт 5.7.
«Справедливе заохочення»

Проєкт 5.8.
«Університетська громадська думка»
(організація постійного вивчення та врахування
в управлінні думки науково-педагогічних працівників
і студентів із залученням сучасних електронних технологій)

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!