

## ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА

на дисертаційну роботу

Громова Сергія Олександровича на тему «Механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії спеціальність 281 – публічне управління та адміністрування

Актуальність дослідження механізму публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України є дуже наочною, гострою і пов'язується з критичною необхідністю підвищення ефективності управління державною власністю, забезпечення прозорості та підзвітності в управлінні національними активами (колективним багатством Держави України і українського народу) у цій сфері, залучення інвестицій та впровадження кращих практик корпоративного управління. В умовах економічних викликів, радикально загострених війною і непередбачуваністю, та потреби у структурній трансформації економіки, Україна потребує дієвого механізму реформування державного сектору через корпоратизацію ключових підприємств. Це вимагає розробки інноваційних підходів та осучаснення існуючої системи публічного урядування у цій царині.

Як науковий керівник відзначу, що ще у 2019-ому році, продовжуючи лінію своєї магістерської роботи з публічного управління і проступаючи до мене як до наукового керівника ще у колишньому ХарPI НАДУ при Президентіві України, Сергій Олександрович обрав актуальну та недостатньо опрацьовану тематику на перетині публічного управління, економіки та корпоративного права. Нарешті, у 2022 році з війною, він нарешті переусвідомив суть бажаних перспективних перетворень на державних підприємствах транспортної галузі (особливо на АТ «Укрзалізниця», де раніше працював) і зосередився на пошуку ефективного механізму публічного урядування процесами корпоратизації великих державних підприємств в нових українських реаліях. І вже зараз його робота вирізняється безумовно новаторським підходом до оновлення існуючих практик публічного управління у цій сфері, лишаючи за «скобками» суто корпоративне управління на транспорті. Протягом роботи над дисертацією Сергій Олександрович постійно вдосконалював свої наукові компетенції, що дозволило йому забезпечити ґрунтовність дослідження, і це, нарешті, дозволило його вийти на оригінальний і перспективний третій розділ власну позицію з застосування цифрових технологій (штучного інтелекту і платформ) в ціннісно-орієнтованому управлінні державними корпораціями. Підготовка дисертації відбувалася у форматі нерегулярних консультацій зі мною як науковим керівником та іншими членами нашої кафедри, особливо під час війни і у якості учасника бойових дій і командира батальйону.

Варто зауважити, що Громов Сергій Олександрович відомий своєю експертизою у сфері корпоративного управління та реформування державних підприємств в залізничній галузі і авіабудівній галузі з 2016 р по 2022 р. (до початку війни). Його наукова дисертація поєднала цей практичний досвід із посильним теоретико-методологічним аналізом та розробкою власних пропозицій.

Дисертант брав участь у науково-практичних заходах за тематикою дослідження як в Україні, так і за кордоном, зокрема у 2019-2024 рр.

У процесі роботи над дисертацією Сергій Олександрович продемонстрував здатність самостійно, чітко і організовано та відповідально вирішувати наукові та прикладні завдання, ефективно розподіляти свій час між наукою, особистим життям і захистом України зі зброєю в руках. Слід відзначити достатні (за два роки 2019-2021 рр.) темпи виконання науково-освітньої роботи та підготовки дисертації згідно з індивідуальним планом. Це стосується і публікації основних результатів дослідження у провідних вітчизняних та закордонних фахових наукових виданнях. Загалом дисертація Сергія Олександровича фактично була завершена достроково, за два роки в рамках 4-річної денної аспірантури.

За актуальністю, рівнем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною значущістю отриманих результатів дисертація С.О. Громова є повністю завершеною науковою працею, що відповідає встановленим вимогам. Вона містить ґрунтовні та інноваційні рекомендації щодо вдосконалення механізму публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України з урахуванням кращих світових практик та національної специфіки. Практична цінність здобутих результатів полягає в успішній апробації та впровадженні окремих пропозицій, зокрема тих, що відповідають за реформування державного сектору економіки. Окремі напрацювання дисертанта також були враховані у законотворчому процесі через його участь у розробці відповідних законопроектів.

З огляду на вищезазначене, дисертаційна робота відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України «Про проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії» від 6 березня 2019 року № 167 та постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами 21.03.2022 р.). Переконаний, що дисертаційне дослідження Громова Сергія Олександровича може бути **рекомендовано до попередньої експертизи (передзахисту) і подальшого проходження у разовій спеціалізованій вченій раді.**

**Науковий керівник:**

професор кафедри економічної  
політики та менеджменту  
Навчально-наукового інституту  
«Інститут державного  
управління» Харківського  
національного університету  
імені В.Н. Каразіна,  
д.держ.упр., професор



Дунаєв Ігор Володимирович

Во ПІДПИС ЗАСВІДЧУЄ  
Начальник відділу  
кадрів

