

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

**Громова Сергія Олександровича**

на тему «**Механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України**»,

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування  
за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

### **1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.**

Аспірант Громов Сергій Олександровича виконав у повному обсязі Індивідуальний план виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії. Освітня програма в обсязі 60 кредитів ECTS виконана у повному обсязі. Аспірант успішно склав іспити з наступних дисциплін: «Концептуальні засади сучасного наукового пізнання»; «Етика та світові засади наукової діяльності»; «Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування»; «Публічна політика»; «Управління суспільним розвитком»; «Комунікативні аспекти діяльності дослідника»; «Інформаційні технології у науковій діяльності»; «Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення досліджень в сфері публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення освітньої діяльності»; «Управління проектами»; «Інформаційно-аналітична складова публічного управління»; «Основи наукового мовлення»; «Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні»; «Демократія участі та комунікації в публічному управлінні» та пройшла педагогічну практику.

У процесі навчання здобувач набув усіх компетентностей, теоретичних знань, вмінь і навичок, визначених Тимчасовим стандартом вищої освіти третього науково-освітнього рівня за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Всі заплановані види навчальних і підготовчих робіт було виконано своєчасно. Здобувач творчо і плідно співпрацював і з науковим керівником, і з викладачами кафедри протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

### **2. Обґрунтування вибору теми дослідження.**

Актуальність дослідження механізмів публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України в сучасних умовах зумовлена низкою глобальних та національних факторів, що мають системний вплив на процеси трансформації державної власності.

По-перше, глобальні тенденції в сфері управління державними активами демонструють поступовий перехід від традиційної парадигми державного управління до концепції публічного урядування, що передбачає активне залучення стейкхолдерів до процесу прийняття рішень, забезпечення прозорості та підзвітності, а також врахування не лише фінансових, але й соціальних та екологічних аспектів діяльності підприємств.

По-друге, масштаби та потенціал сектору державних підприємств в Україні зумовлюють їх ключову роль в процесах економічного розвитку та післявоєнного відновлення країни. За даними Міністерства економіки України, станом на 2023 рік в Україні функціонувало понад 3500 державних підприємств, з яких близько 300 мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави. Сукупна вартість активів топ-100 найбільших державних підприємств становить близько 1,3 трлн грн, що еквівалентно приблизно 25% ВВП країни. Однак, незважаючи на значний ресурсний потенціал, ефективність управління державними підприємствами залишається низькою, про що свідчить середня рентабельність їх активів на рівні 1,8% у 2022 році, в порівнянні з 5,2% у приватному секторі.

По-третє, роль великих державних підприємств в процесі післявоєнного відновлення України набуває особливої актуальності в контексті масштабних потреб у фінансуванні відбудови інфраструктури та промислових об'єктів. За оцінками Світового банку та Європейської Комісії, загальна потреба у фінансуванні відбудови України влітку 2024 р. складала вже 0,5 трлн євро. В цих умовах, ефективне управління такими стратегічними державними підприємствами, як АТ «Укрзалізниця» та ДП «Адміністрація морських портів України», стає критично важливим для забезпечення логістичної підтримки процесу відбудови та інтеграції України в європейські транспортні мережі.

По-четверте, впровадження механізмів публічного урядування в процес корпоратизації великих державних підприємств України відповідає євроінтеграційним прагненням країни та є необхідною умовою виконання зобов'язань в рамках Угоди про асоціацію з ЄС. Зокрема, глава 13 Угоди передбачає необхідність забезпечення прозорості та підзвітності в управлінні державними підприємствами, а також впровадження найкращих практик корпоративного управління відповідно до міжнародних стандартів (Угода про асоціацію між Україною та ЄС, 2014).

Таким чином, дослідження механізмів публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України є актуальним та своєчасним науковим завданням, вирішення якого має не лише теоретичне, але й практичне значення для забезпечення ефективної трансформації державної власності в умовах глибоких економічних та суспільних перетворень, євроінтеграційних прагнень та необхідності післявоєнного відновлення країни. Впровадження сучасних підходів до управління державними активами на засадах публічного урядування, із залученням широкого кола стейкхолдерів та врахуванням не лише фінансових, але й соціальних та екологічних аспектів діяльності підприємств, здатне забезпечити підвищення ефективності їх



функціонування, генерування доходів для бюджету та створення передумов для сталого розвитку економіки України в довгостроковій перспективі. Разом це і зумовило вибір теми дисертаційного дослідження.

**Метою** дисертаційного дослідження є теоретичне обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій із формування механізму публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України. *Завдання* дослідження:

- визначити концептуальні засади та основний понятійний апарат публічного регулювання корпоратизації великих державних підприємств;

- визначити ціннісну і цільову спрямованість, сутність і склад механізму публічного регулювання корпоратизації великих державних підприємств у сфері транспортної інфраструктури;

- узагальнити історичний контекст, сучасний стан і тенденції в корпоратизації транспортної інфраструктури в Україні;

- узагальнити вітчизняний і кращий міжнародний досвід утворення, і управління суспільною цінністю у державних залізничних корпораціях;

- зробити оцінку результативності державної політики щодо великих державних підприємств та механізмів публічного урядування ними в транспортній галузі України;

- обґрунтувати перспективну систему динамічного ціннісного оцінювання основі штучного інтелекту на державних корпораціях транспортної галузі;

- запропонувати і обґрунтувати пропозиції щодо удосконалення механізму публічного урядування корпоратизації шляхом динамічного балансування інтересів державних і приватних стейкхолдерів;

- розробити рекомендації органам корпоративного управління та Уряду України щодо впровадження цифрових інновацій на основі штучного інтелекту і платформ в оновлений механізм.

Об'єктом дослідження є публічне урядування корпоратизації великих державних підприємств, а предметом дослідження є механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств у транспортній галузі України.

*Методи дослідження.* Методологічну основу дисертації становлять такі методи наукового дослідження: діалектичний метод пізнання – для виявлення взаємозв'язків та суперечностей у процесах корпоратизації великих державних підприємств; методи аналізу і синтезу – для розчленування досліджуваних явищ на складові частини (параграфи 1.1, 1.3, 2.1) та їх об'єднання в єдину систему; метод наукової абстракції – дозволяє виділити ключові аспекти публічного управління та відволіктися від другорядних деталей (параграфи 1.2, 1.3, 2.2, 2.3); міждисциплінарний підхід – для переосмислення сучасних функцій держави і

державних підприємств в економіці та ролі традиційних соціальних інститутів у ході модернізації (параграф 1.2); методологічні концепції «менеджменту публічних цінностей» і «доброго врядування», які забезпечують концептуальну основу для аналізу ефективності управління великими державними підприємствами; економічна теорія держави – для оцінки впливу державної політики на економічний розвиток та ефективність корпоратизації. Крім того, у роботі були використані інші спеціальні наукові методи: інтеграційний і маркетинговий підходи - застосовуються при підготовці існуючого і прогнозованого змісту прирощення суспільної цінності (параграф 3.1. і 3.2.) та при визначенні умов для оновлення механізму публічного врядування на основі сучасних умов і трендів в Україні і у світі (параграф 3.2 і 3.3.); методи індукції та дедукції - використовуються при проектуванні зв'язку створення нової суспільної цінності (параграф 3.3); метод контент-аналізу – при дослідженні нормативно-правової бази корпоратизації (параграф 1.2 і 2.2.) та ін. Застосування цих методів дозволило забезпечити комплексний аналіз проблеми публічного управління корпоратизацією великих державних підприємств та розробити рекомендації щодо підвищення ефективності їхнього управління.

*Емпіричну та інформаційну базу дослідження складають офіційна нормативна база України та низки закордонних країн (Німеччина, Китай, Польща, Румунія, Канада), в яких вже запроваджені успішні кейси реформування великих державних підприємств в залізничній сфері; доповіді міжнародних організацій (ОЕСР, Європейська комісія, Світовий банк ); академічні праці провідних вітчизняних і закордонних вчених, а також особисті напрацювання дисертанта.*

### **3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Робота виконується в межах фундаментальної теми науково-дослідної роботи «Механізми взаємодії держави та бізнесу в умовах глобального інноваційного розвитку» (№ 0116U007247) (внесок здобувача: підготовлено рекомендації до щорічних наукових кафедральних звітів щодо сутності і складу механізму публічного регулювання корпоратизації великих державних підприємств у сфері транспортної інфраструктури), а також і прикладної теми науково-дослідної роботи «Розвиток сільських територій України в умовах децентралізації: виклики та можливості» (№ 0119U001388) (внесок здобувача: підготовлено рекомендації до наукового звіту щодо застосування блокчейн в управлінні ланцюгами постачання видобувних державних корпорацій, які працюють у сільській місцевості і є значними роботодавцями) як позаштатного молодшого наукового співробітника.

### **4. Особистий внесок дисертанта в отримання наукових результатів та їх новизна.**

Здобувач безпосередньо брав участь у виконанні всіх етапів проведення дослідження. Ним проаналізовано літературні джерела за темою дисертаційної



роботи, здійснено постановку мети і завдань дослідження, отримано, оброблено та узагальнено результати досліджень, обґрунтовано основні положення роботи та висновки. Усі наукові та практичні результати, що наведені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Новизна наукових результатів конкретизується в таких положеннях:

*уперше*

– обґрунтовано підхід до інтеграції ціннісного управління, підкріпленого використанням сучасних цифрових технологій, в сучасний і потенційно оновлений механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств транспортної галузі, що може бути реалізовано на основі перспективної системи динамічного ціннісного оцінювання на основі штучного інтелекту, який навчений у т.ч. на корпоративних датасетах;

– запропоновано і обґрунтовано оновлений компонентний склад механізму публічного управління корпоратизацією великих державних підприємств шляхом додавання динамічного балансування інтересів стейкхолдерів;

*удосконалено*

– підхід до удосконалення триваючого процесу корпоратизації державних підприємств України;

*дістало подальшого розвитку*

– обґрунтування способу поєднання сучасної концепції менеджменту публічних цінностей та «колаборативного управління публічною політикою» як сучасних «гілок» теорії «добре врядування», що було адаптовано для потреб більш ціннісно-орієнтованого оновлення механізму публічного урядування корпоратизацією в сучасній Україні;

– обґрунтування способу і вектору оновлення шести сучасних функцій державних підприємств у бік забезпечення більшого суспільного блага від управління державною власністю (і від багатства країни) з урахуванням специфіки національних економічних систем та історичного контексту;

– узагальнення вітчизняного і кращого міжнародного досвіду утворення, нарощення і управління суспільною цінністю у діяльності залізничних корпорацій з точки зору концепція менеджменту публічної цінності;

– обґрунтування функцій державних підприємств в умовах впровадження системи динамічного ціннісного оцінювання на основі штучного інтелекту на двох найбільших державних корпораціях транспортної галузі України та оптимальної стратегії просування бажаних змін.

**5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.**

Викладені в дисертації наукові положення, висновки та рекомендації відповідають вимогам щодо такого виду наукових досліджень. Обґрунтованість

наукових положень, висновків та рекомендацій дисертації підтверджується використанням автором фундаментальних положень теорії публічного управління та адміністрування, досліджень українських і зарубіжних учених, а також фактом опрацювання ним значного масиву теоретичних джерел та емпіричних даних.

Обґрунтованість отриманих результатів підтверджується також їх позитивною оцінкою в процесі апробації на науково-практичних конференціях і конгресах, публікацією результатів дослідження у фахових виданнях.

## **6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.**

Наукове значення роботи полягає у вирішенні актуального науково-прикладного завдання з поглиблення теоретико-прикладних основ і розроблення наукового підходу до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ в Україні. Це має дозволити органам публічної влади скористатися перевагами цифрових рішень на основі технології блокчейн, спільно з зацікавленими приватними суб'єктами формуючи унікальні комбінації засобів впливу на суспільні процеси та нарощуючи нову бажану суспільну цінність за допомогою нових управлінських інструментів і механізмів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні науково-теоретичні положення та методико-прикладні рекомендації можуть бути використані органами публічної влади для своєчасного формування механізмів та інституцій оновленої системи публічного управління на різних рівнях управління в Україні та за кордоном. На сьогодні частина розроблених науково-методичних результатів уже впроваджена у діяльність публічних органів влади та низки установ, дотичних до забезпечення окремих елементів модернізації системи публічного управління:

– під час складання уточненого плану заходів Харківської обласної військової адміністрації та обговорення перспективного проєкту соціального і економічного розвитку Харківської області щодо ідеї (концепції) нової гімназії для Циркунівської територіальної громади, зокрема – у частині безпечної цифрової верифікації усіх користувачів проєкту у власній інформаційній платформі українського походження, налагодження цифрового документообігу і залучення сторонніх приватних інвесторів (довідка Департаменту економіки і міжнародних відносин обласної адміністрації №06-27/422 від 13.03.2023 р.);

– були покладені в основу законопроекту № 4328 «Про токенизовані активи та криптоактиви», зареєстрованого у Верховній Раді України 05 листопада 2020 року, що був підготовлений авторським колективом від ГО «Науково-дослідний центр економіко-правових рішень у сфері застосування технології розподіленого реєстру» (довідка № 1/21-а від 10.03.2023 р.);

– доповнили наукову основу нової дисципліни «Інформаційні платформи для суспільного розвитку», що розроблена в межах підготовки нової магістерської освітньо-професійної програми «Публічне управління економічною та цифровою



модернізацією суспільства» для викладання з 2023–2024 навчального року у ННІ «Інститут державного управління» ХНУ ім. В. Н. Каразіна (акт від 20.03.2023 р.).

**8. Практичне значення одержаних результатів** полягає в тому, що основні науково-теоретичні положення і методико-прикладні рекомендації можуть бути використані органами публічної влади та керівництвом великих державних підприємств України у транспортній галузі для своєчасного формування планів та проектів розвитку корпоративного врядування і публічного урядування з більшим суспільно-значущим ефектом.

На сьогодні частина розроблених науково-методичних результатів вже впроваджена у діяльність публічних органів влади і низки установ, дотичних до забезпечення окремих елементів модернізації системи публічного управління:

– були протестовані у механізмі громадського контролю (за визначеним колом питань) і рекомендовані до впровадження в АТ «Миколаївгаз» (довідка №54001-Лв-2383-1024 від 17 жовтня 2024 р.) та на АТ «Українські енергетичні машини» (довідка №01/04-1704 від 28 жовтня 2024 р.);

були враховані в оновленні лекційного і практичного матеріалів у двох дисциплінах «GR-менеджмент: взаємодія з органами влади» та «Міжсекторальна політика та аналіз її ефективності», які викладаються з 2023-2024 навчального року у ННІ «Інститут державного управління» ХНУ ім. В.Н. Каразіна на двох магістерських освітньо-професійних програмах (акт від 04 вересня 2024 р.).

## **7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.**

Основні положення дисертації опубліковано у 14 наукових працях загальним обсягом 4,51 авторських аркушів, у тому числі, 5 – у статтях (з яких три одноосібні) у фахових виданнях з державного управління загальним обсягом 3,72 авт. арк., з яких 2,21 авт. арк. належать дисертанту, 2 – у статтях у фахових виданнях з економічних наук загальним обсягом 1,2 авт. арк., з яких 0,1 авт. арк. належать дисертанту; 2 у виданнях перехресного рецензування, індексованих у Scopus та Web of Science (обсяг 0,72 авт. арк., з яких 0,04 належить дисертанту), 5 – в одноосібних тезах доповідей у збірниках матеріалів конференцій загальним обсягом 0,71 авт. арк.

### **Наукові праці, у фахових виданнях з державного управління:**

1) Громов С.О. Перспективна система динамічного оцінювання на базі штучного інтелекту для державних корпорацій транспортної галузі. *Суспільство та національні інтереси*. 2024. №6 (6). С. 392-407. DOI 10.52058/3041-1572-2024-6(6)-392-405

2) Громов С. О. Сучасна сутність і склад механізму публічного регулювання корпоратизації великих державних підприємств у сфері транспортної інфраструктури. *Теорія та практика державного управління*. 2024. Вип. 1 (78). С. 136–154. DOI 10.26565/1727-6667-2024-1-08

3) Громов С.О. Досягнення і проблеми використання ринкових підходів в сучасному публічному врядуванні для реформування українських державних корпорацій / Дунаєв І.В., Громов С.О. *Актуальні проблеми державного управління*. 2024. №1. С. 6-26. URL: <https://periodicals.karazin.ua/apdu/article/view/24058>. DOI 10.26565/1684-8489-2024-1-01

*Внесок дисертанта: зроблено огляд літератури, обґрунтовано доцільність і умови використання концепції менеджменту публічних цінностей і теорії колаборативного управління щодо оновлення публічної політики в сфері державних корпорацій України; зроблені усі кінцеві висновки.*

4) Громов С.О. Державні корпорації і підприємства: як державі адаптувати функції та свою політику заради більшого суспільного блага? *Державне будівництво : електронний фаховий збірник*. 2024. №1. URL <https://periodicals.karazin.ua/db/article/view/24178/21925> DOI <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-1-09>

5) Громов С.О. Складові системи промислового відновлення регіонів в умовах воєнного стану в Україні / Гібадуллін О.В., Дунаєв І.В., Громов С.О. *Вісник післядипломної освіти: Серія «Соціальні та поведінкові науки; Управління та адміністрування»*. 2024. Вип. 28 (57). С. 174-205. URL : [http://umo.edu.ua/images/content/nashi\\_vydanya/visnyk\\_PO/28\\_57\\_2024/UPB/Bulletin\\_28\\_57\\_sciences\\_Social\\_and\\_behav\\_Manag\\_Admin\\_Gibadullin\\_Dunayev\\_Hromov.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/28_57_2024/UPB/Bulletin_28_57_sciences_Social_and_behav_Manag_Admin_Gibadullin_Dunayev_Hromov.pdf). DOI 10.58442/2522?9931?2024?28(57).

*Внесок дисертанта: зроблено огляд сучасної сутності наявного (станом як є на сьогодні) механізму моніторингу промислового відновлення на регіональному рівні.*

### **Наукові праці, у фахових виданнях з економічних наук:**

6) Громов С.О. Діджиталізація оподаткування: можливості та загрози на міжнародному рівні / Глущенко О.В., Швайко М.Л., Дячек В.В., Бабаєв В.Ю., Громов С.О. *Агросвіт*. 2024. №9. С. 64-70. DOI: 10.32702/2306-6792.2024.9.64.

*Внесок дисертанта: виконано узагальнення базової літератури для проведення даного теоретичного дослідження в цілому.*

7) Громов С.О. Цифрові технології управління публічними фінансами: податковий аспект. / Глущенко О. В., Хмельков А. В., Дячек О. Ю., Бабаєв В. Ю., Громов С. О. *Ефективна економіка*. 2024. №3. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3304/3340>. DOI: 10.32702/2307-2105.2024.3.11



*Внесок дисертанта: виконано узагальнення базової літератури для проведення даного теоретичного дослідження в цілому.*

**Наукові праці, у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus/WoS:**

8) Hromov S. Explication of the role of digital technologies in marketing management of a modern company / Dunayev I., **Hromov S.**, Tymchenko Y., Proskurina M. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2022. №5 (13 (119)). С. 89–99. URL : <http://journals.uran.ua/eejet/article/view/265017>; DOI: 10.15587/1729-4061.2022.265017.

*Внесок дисертанта: сформовано і обґрунтовано методичний підхід до обґрунтування ролі технологій цифровізація, який відрізняється використанням фундаментальних положень щодо кібернетичних систем, теорії менеджменту та сучасних концепцій маркетингу.*

9) Hromov S. Assessment of the place and role of personnel management in the general management system of the organization / Y. Kovalenko, O. Kirdan, A. Krivonos, O. Dobrovolska, T. Gutsul, **S. Hromov**. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. №21/11 (November) 2021. С. 271-275. DOI 10.22937/IJCSNS.2021.21.11.37. URL: [http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202111/20211137.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202111/20211137.pdf)

*Внесок дисертанта: виконано узагальнення базової літератури для проведення даного теоретичного дослідження в цілому.*

## **8. Дотримання академічної доброчесності.**

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній Інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить текстових запозичень, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

## **9. Апробація матеріалів дисертації.**

Результати дисертаційного дослідження оприлюднені на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах, конгресах. Зокрема, апробація проходила на міжнародних наукових конгресах «Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни» (м. Харків, 2024 р.), «Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів» (м. Харків, 2023 р.), «Публічне управління XXI століття: в умовах гібридних загроз» (м. Харків, 2022 р.), науково-практичних конференціях «Актуальні проблеми розвитку обліку, аналізу та фінансів в агропромисловому виробництві України» (м. Харків, 2019 р.) і «Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи» (м. Харків, 2019 р.).

## Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1) Громов С.О. Регуляторні пісочниці для тестування цифрових інновацій у корпоративному управлінні державних транспортних підприємств для потреб відбудови України / *Збірник тез 24-ого міжнар. конгресу «Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни»*, 24 травня 2024 р. Харків, 2024 . 540 с. С. 435-439. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/18777>

2) Громов С.О. Застосування блокчейн в управлінні ланцюгами постачання державних корпорацій. *Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів : зб. наук. матер. XXIII Міжнар. наук. конгресу [Електронний ресурс]*. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. – (PDF 680 с.). С. 581-585.

3) Громов С.О. Стратегічне бачення повоєнної безпекової і військово-промислової політики України крізь призму нового американського ленд-лізу / *Публічне управління XXI століття: в умовах гібридних загроз : зб. наук. матер. XXII Міжнар. наук. конгресу*. Харків : ННІ “Інститут державного управління” ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2022. 304 с. С. 194-197.

4) Громов С.О. Проектування розвитку інфраструктурної системи швидкісних магістралей шляхом залучення зовнішніх інвестицій в галузь / «Актуальні проблеми розвитку обліку, аналізу та фінансів в агропромисловому виробництві України» : матеріали II Всеукр. наук.- практ. конф., 25 квітня 2019 р. / Харк. нац. аграр. Ун-т. Харків: ХНАУ, 2019. 417 с. - С. 358-361.

5) Громов С.О. Стратегічні пріоритети оновлення інфраструктури залізниць задля формування сучасної системи швидкісного руху / Матеріали наук.-практик. конф. «Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи», 20 березня 2019 р. Харків : ХарРІ НАДУ, 2019.

## 10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності, обґрунтовано та доступним чином для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту.



За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Громов С.О.. на тему «Механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України» повністю галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та відповідає паспорту спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування». Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

## **12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.**

Здобувач представив основні результати своєї дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри публічної політики навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (Витяг з протоколу №18 розширеного засідання кафедри економічної політики та менеджменту політики від 27 вересня 2024 р.) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення. На даному засіданні були присутні 16 науковців, із яких 6 докторів наук та 10 кандидатів наук.

У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одноголосно (13 голосів «за») рекомендувати дисертаційну роботу Громова Сергія Олександровича «Механізм публічного урядування корпоратизації великих державних підприємств України» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на розширеному засіданні  
кафедри економічної політики та  
менеджменту ННІ «Інститут  
державного управління» ХНУ імені  
В.Н. Каразіна – доктор наук з  
державного управління, професор,  
завідувач кафедри економічної  
політики та менеджменту  
Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна



Микола ЛАТИНІН