

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання індивідуального плану наукової роботи, індивідуального навчального плану та роботи над дисертацією Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни «Формування та реалізація публічної молодіжної політики в Україні», яка подається на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

Зміївська-Васильковська Ольга Володимирівна виконала навчальну складову індивідуального плану освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії вчасно та в повному обсязі. Упродовж навчання в аспірантурі здобувачка послідовно працювала над темою дисертації, брала участь у науковій діяльності кафедри, опрацьовувала теоретичні, нормативно-правові, аналітичні та емпіричні матеріали з проблематики публічної молодіжної політики, а також здійснювала апробацію результатів дослідження у фахових наукових виданнях і матеріалах науково-практичних конференцій.

Робота Зміївської-Васильковської О. В. над темою дисертації розпочалася з осмислення теоретико-методологічних засад молодіжної політики як самостійного напрямку публічного управління. На початковому етапі дослідження здобувачкою було здійснено аналіз наукових підходів до розуміння молодіжної політики, її цілей, принципів, суб'єктно-об'єктної структури, функцій і механізмів реалізації. Особливу увагу було приділено розмежуванню понять «державна молодіжна політика» та «публічна молодіжна політика», що має важливе значення для сучасної науки публічного управління, оскільки дозволяє перейти від вузького адміністративно-державницького трактування молодіжної політики до її розуміння як багатосуб'єктного управлінського процесу.

У процесі підготовки першого розділу дисертації здобувачка систематизувала наукові підходи до формування та реалізації публічної молодіжної політики, зокрема системний, інституційний, управлінський, партисипативний, доказовий, людиноцентричний, безпековий та адаптивний. Такий підхід дозволив сформулювати належне методологічне підґрунтя дослідження і показати, що молодіжна політика не може розглядатися лише як сукупність окремих програм, заходів або соціальних ініціатив. У дисертації вона обґрунтована як складний, багаторівневий і динамічний процес публічного управління, у межах якого поєднуються стратегічне цілевизначення, інституційна координація, ресурсне забезпечення, участь молоді, моніторинг, оцінювання та управлінська корекція.

Важливим результатом роботи здобувачки стало уточнення сутності механізмів реалізації публічної молодіжної політики. У дисертації послідовно розкрито їх нормативно-правові, інституційні, організаційно-управлінські, фінансово-економічні, інформаційно-комунікаційні та партисипативні складові. Зміївська-Васильковська О. В. довела, що зазначені механізми не можуть функціонувати ізольовано, оскільки результативність молодіжної політики залежить від їх узгодженої взаємодії. Саме ця логіка стала важливою передумовою для подальшого обґрунтування інтегрованої контурної моделі формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні.

На другому етапі дослідження здобувачка зосередила увагу на аналізі сучасного стану та проблем реалізації публічної молодіжної політики. У межах другого розділу дисертації було розглянуто соціально-економічні, демографічні, освітні, трудові, безпекові та інституційні умови, у яких формується й реалізується молодіжна політика в Україні. Особливої актуальності дослідження набуло у зв'язку з повномасштабною війною, яка істотно змінила становище молоді, посилила ризики вимушеної міграції, освітніх і трудових розривів, соціальної вразливості, регіональної асиметрії можливостей та зниження довіри до публічних інституцій.

Здобувачка переконливо показала, що чинна модель реалізації молодіжної політики в Україні має низку системних дисфункцій. Серед них особливої уваги заслуговують слабка міжвідомча координація, недостатня узгодженість стратегічних документів і практичних інструментів реалізації, обмеженість ресурсного забезпечення, формалізований характер участі молоді, недостатній розвиток механізмів моніторингу, оцінювання та управлінської корекції. Важливим є те, що зазначені проблеми в дисертації розглянуто не як окремі недоліки адміністративної практики, а як прояви більш глибокої управлінської суперечності між стратегічними цілями молодіжної політики та реальними інституційними можливостями їх досягнення.

У ході дослідження Зміївська-Васильковська О. В. також проаналізувала зарубіжний досвід реалізації молодіжної політики та можливості його використання в Україні. При цьому здобувачка уникла механічного запозичення іноземних моделей і розглянула зарубіжний досвід як аналітичний орієнтир для оцінювання управлінської спроможності української системи молодіжної політики. Особливу увагу було приділено питанням міжвідомчої координації, інституціоналізованої участі молоді, молодіжної роботи, розвитку молодіжної інфраструктури, доказового врядування, оцінювання результатів і корекції політики.

Третій розділ дисертації став найбільш вагомим з погляду наукової новизни. У ньому здобувачкою обґрунтовано інтегровану контурну модель формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні. Ця модель поєднує інституційно-управлінський, партисипативно-мережевий та адаптивно-корекційний контури, які функціонують не як послідовні стадії класичного політичного циклу, а як взаємопов'язані складові єдиного управлінського процесу. Саме в цьому полягає одна з ключових авторських ідей дисертації: формування політики, її реалізація, участь молоді, моніторинг, зворотний зв'язок і корекція мають бути не розірваними етапами, а постійно діючими елементами безперервного управлінського переналаштування молодіжної політики.

У межах інституційно-управлінського контуру здобувачка розкрила значення стратегічного цілевизначення, нормативно-правового забезпечення, розподілу повноважень, міжвідомчої координації та управлінської відповідальності. Було обґрунтовано, що без належного інституційного впорядкування молодіжна політика ризикує залишатися фрагментарною, залежною від окремих програмних рішень і недостатньо пов'язаною з реальними потребами молоді.

Партисипативно-мережевий контур у дисертації розкрито як простір взаємодії публічної влади, молоді, молодіжних рад, громадських організацій, освітніх інституцій, молодіжних центрів, міжнародних партнерів та інших заінтересованих сторін.

Здобувачка довела, що участь молоді має розглядатися не лише як демократична процедура або засіб легітимації рішень, а як джерело управлінської інформації, сигналів про зміну потреб, оцінки ефективності інструментів політики та співвідповідальності за її результати.

Адаптивно-корекційний контур став важливим елементом авторської концепції, оскільки саме він забезпечує замикання управлінського циклу. У дисертації корекцію обгрунтовано як самостійну управлінську фазу, що не зводиться до технічного уточнення окремих заходів, а передбачає перегляд цілей, інструментів, процедур, ресурсних пріоритетів і форм взаємодії суб'єктів молодіжної політики на основі моніторингу, оцінювання, зворотного зв'язку від молоді та змін зовнішнього середовища. Такий підхід має особливе значення в умовах воєнних і повоєнних трансформацій, коли молодіжна політика повинна бути одночасно стабільною за стратегічними орієнтирами і гнучкою за управлінськими інструментами.

Наукова новизна дисертаційної роботи Зміївської-Васильковської О. В. полягає насамперед у концептуальному обгрунтуванні інтегрованої контурної моделі формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні. На відміну від лінійно-фазових, програмно-заходових і загальних адаптивних підходів, запропонована модель розкриває управлінський процес як взаємозалежну дію трьох контурів, що забезпечують не лише вироблення й реалізацію рішень, а й постійне оновлення політики відповідно до змін соціально-економічного, демографічного та безпекового середовища.

Вагомим результатом дослідження є також удосконалення підходів до цілевизначення публічної молодіжної політики, структурування її механізмів, інституціоналізації участі молоді та замикання управлінського циклу через корекцію. Подальшого розвитку в дисертації набули теоретичні положення щодо публічної молодіжної політики як безперервного управлінського процесу, у якому формування, реалізація та корекція не відокремлюються механічно, а функціонують як взаємопов'язані складові єдиної управлінської архітектури.

Практичне значення отриманих результатів полягає в можливості використання запропонованих положень органами державної влади, органами місцевого самоврядування, молодіжними радами, молодіжними центрами та іншими суб'єктами молодіжної політики під час розроблення стратегічних і програмних документів, удосконалення механізмів міжвідомчої координації, організації участі молоді, запровадження моніторингу, оцінювання й корекції управлінських рішень. Окремі положення дисертації можуть бути використані в освітньому процесі під час викладання навчальних дисциплін із публічного управління, державної політики, молодіжної політики, соціального розвитку та місцевого самоврядування.

Працюючи над дисертацією, Зміївська-Васильковська О. В. проявила себе як відповідальна, наполеглива, самостійна та вдумлива дослідниця, здатна до системного аналізу складних наукових проблем, критичного опрацювання джерельної бази, узагальнення нормативно-правових і аналітичних матеріалів, а також формулювання власних науково обгрунтованих положень. Вона продемонструвала належний рівень володіння методологією наукового дослідження, уміння працювати з науковою літературою, нормативними актами, статистичними й аналітичними даними, а також здатність аргументовано пов'язувати теоретичні положення з актуальними потребами

практики публічного управління.

Основні положення дисертації пройшли належну апробацію. За темою дисертаційного дослідження опубліковано 6 наукових праць, з них 3 – у наукових фахових виданнях з державного управління, а також 3 публікації у матеріалах науково-практичних конференцій. Зазначені публікації відображають основні результати дослідження, засвідчують послідовність наукової роботи здобувачки та її участь у фаховій науковій комунікації.

Дисертаційна робота Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни є самостійною завершеною науковою працею, у якій отримано нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують важливе наукове завдання – обґрунтування теоретико-методологічних засад і практичних рекомендацій щодо вдосконалення процесів формування, реалізації та управлінської корекції публічної молодіжної політики в Україні. Висновки та пропозиції дисертації є логічними, обґрунтованими, відповідають поставленій меті й завданням дослідження, мають теоретичне та практичне значення для розвитку науки публічного управління та адміністрування.

Вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни виконана повністю та на високому рівні, а дисертаційна робота «Формування та реалізація публічної молодіжної політики в Україні» може бути рекомендована до подальшого розгляду в установленому порядку.

Науковий керівник,
кандидат наук з державного управління,
доцент, доцент кафедри економічної
політики та менеджменту

Максим БУБЛІЙ

Підпис Максима Бублія засвідчую

Начальник відділу кадрів
Харківського національного університету
імені В. Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО