

## **ВИСНОВОК**

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення дисертації **Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни «Формування та реалізація публічної молодіжної політики в Україні»**,

яка подається на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

**1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.** У процесі підготовки дисертаційного дослідження Зміївська-Васильковська Ольга Володимирівна зарекомендувала себе як сумлінна, відповідальна й організована здобувачка ступеня доктора філософії, здатна до самостійного наукового пошуку, критичного аналізу джерельної бази, узагальнення теоретичних положень і формулювання власних наукових висновків.

У 2022 році Зміївська-Васильковська О. В. вступила до аспірантури Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Навчальну складову індивідуального плану освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії здобувачка виконала у повному обсязі.

За час навчання в аспірантурі Зміївська-Васильковська О. В. оволоділа необхідними загальнонауковими та фаховими компетентностями, зокрема здатністю здійснювати теоретико-методологічний аналіз проблем публічного управління, досліджувати процеси формування та реалізації публічної політики, працювати з нормативно-правовими актами, стратегічними документами, аналітичними матеріалами, статистичними даними, а також готувати наукові тексти, презентувати результати дослідження та здійснювати їх апробацію у фаховому середовищі.

**2. Обґрунтування вибору теми дослідження.** Актуальність теми дисертаційного дослідження зумовлена зростанням значення молоді як стратегічного ресурсу розвитку держави, відтворення людського капіталу, суспільної стійкості, інноваційного оновлення та повоєнного відновлення України. У сучасних умовах молодіжна політика не може розглядатися лише як окремий напрям соціальної політики або сукупність програмних

заходів, спрямованих на підтримку молоді. Вона набуває значення самостійного напрямку публічної політики, у межах якого поєднуються стратегічне планування, інституційна координація, ресурсне забезпечення, участь молоді, моніторинг результатів і управлінська корекція.

Повномасштабна війна суттєво змінила соціально-економічні, демографічні, освітні, трудові та безпекові умови життєдіяльності молоді. Зросли масштаби вимушеної міграції, освітніх втрат, психологічної вразливості, нестабільної зайнятості, регіональної нерівності можливостей і ризиків соціального відчуження молодих людей. За таких умов публічна молодіжна політика має не лише підтримувати молодь, а й забезпечувати її включення у процеси прийняття рішень, відновлення громад, розвитку демократичної участі та формування стійкості суспільства.

Вибір теми дисертації є обґрунтованим також з огляду на те, що в Україні наявна розвинена нормативно-правова база у сфері молодіжної політики, однак управлінська модель її реалізації залишається недостатньо цілісною. Її функціонування ускладнюється фрагментарністю міжвідомчої взаємодії, нерівномірністю інституційної спроможності на різних рівнях публічного управління, обмеженим використанням доказових інструментів оцінювання та недостатньою інституціоналізацією процедур управлінської корекції.

Саме тому дослідження формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні є своєчасним, науково значущим і практично важливим для розвитку спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Мета і завдання дослідження.** Метою дисертаційної роботи є наукове обґрунтування теоретико-методологічних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення процесів формування, реалізації та управлінської корекції публічної молодіжної політики в Україні.

Реалізація поставленої мети зумовила необхідність вирішення таких дослідницьких завдань: узагальнити теоретико-методологічні основи публічної молодіжної політики; уточнити сутність і структурні елементи реалізації публічної молодіжної політики; дослідити зарубіжний досвід реалізації публічної молодіжної політики та можливості його використання в Україні; визначити ключові проблеми та дисфункції чинної моделі публічної молодіжної політики в Україні; обґрунтувати інтегровану контурну модель формування та реалізації публічної

молодіжної політики в Україні; запропонувати напрями вдосконалення основних складових моделі формування та реалізації публічної молодіжної політики.

*Об'єктом дослідження* є процес формування та реалізації публічної молодіжної політики.

*Предметом дослідження* є механізми та управлінські процеси формування, реалізації й корекції публічної молодіжної політики в Україні.

**Методи дослідження.** Методологічна основа дисертаційного дослідження має комплексний характер і поєднує загальнонаукові та спеціальні методи пізнання, що забезпечило цілісне вивчення процесів формування, реалізації та управлінської корекції публічної молодіжної політики.

Системний аналіз застосовано для розгляду публічної молодіжної політики як багаторівневої системи публічного управління, у межах якої взаємопов'язаними є цілі, інструменти, суб'єкти, ресурси, моніторинг, зворотний зв'язок і корекція. Діалектичний метод використано для аналізу розвитку молодіжної політики в умовах соціально-економічних, демографічних, безпекових і воєнних трансформацій. Методи аналізу та синтезу дали змогу опрацювати наукові підходи до визначення сутності публічної молодіжної політики, механізмів її реалізації, участі молоді, моніторингу та управлінської корекції.

Методи індукції та дедукції використано для переходу від аналізу окремих проявів і проблем реалізації молодіжної політики до формулювання узагальнених теоретичних положень. Порівняльний аналіз застосовано під час дослідження зарубіжного досвіду реалізації молодіжної політики та визначення управлінських орієнтирів, релевантних для України. Економіко-статистичний метод використано для аналізу соціально-економічних умов реалізації молодіжної політики. Метод моделювання застосовано для обґрунтування інтегрованої контурної моделі формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні.

**3. Особистий внесок дисертантки в отриманні наукових результатів та їх новизна.**

Дисертаційне дослідження виконано Зміївською-Васильковською О. В. самостійно. Сформульовані в роботі наукові положення, висновки та практичні рекомендації є результатом особистого дослідження здобувачки. Для аргументації окремих положень використано праці

вітчизняних і зарубіжних науковців, нормативно-правові акти, стратегічні документи, статистичні та аналітичні матеріали, на які зроблено відповідні посилання.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні теоретичних засад і концептуальних підходів до вдосконалення процесу формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні.

Уперше концептуально обґрунтовано інтегровану контурну модель формування та реалізації публічної молодіжної політики в Україні, яка, на відміну від лінійно-фазових, програмно-заходових і загальних адаптивних підходів, розкриває управлінський процес як взаємозалежну дію інституційно-управлінського, партисипативно-мережевого та адаптивно-корекційного контурів. У межах цієї моделі формування політики, її реалізація, участь молоді, моніторинг, зворотний зв'язок і управлінська корекція поєднуються не як послідовні стадії політичного циклу, а як складові єдиної системи безперервного управлінського переналаштування молодіжної політики відповідно до змін соціально-економічного, демографічного та безпекового середовища.

Удосконалено підходи до цілевизначення публічної молодіжної політики шляхом уточнення ієрархії стратегічних, операційних та інструментальних цілей з урахуванням соціально-економічних, демографічних, безпекових і повоєнних трансформацій. Запропонований підхід пов'язує цілі молодіжної політики з ресурсами, механізмами реалізації, суб'єктами відповідальності, очікуваними результатами та процедурами подальшого моніторингу й корекції.

Удосконалено структуру механізмів формування публічної молодіжної політики, зокрема інституційно-управлінських і партисипативно-мережевих, через їх розмежування за функціональним призначенням, рівнями відповідальності, суб'єктним складом та роллю в управлінському циклі. Це дозволяє розглядати участь молоді не як окремий консультативний елемент, а як джерело управлінської інформації, легітимації рішень і співвідповідальності за результати молодіжної політики.

Удосконалено підходи до замикання управлінського циклу публічної молодіжної політики через концептуалізацію корекції як самостійної управлінської фази, що не зводиться до технічного доопрацювання окремих заходів, а передбачає перегляд цілей, інструментів, процедур, ресурсних пріоритетів і форм взаємодії суб'єктів

політики на основі результатів моніторингу, оцінювання, зворотного зв'язку від молоді та змін зовнішнього середовища.

Дістало подальшого розвитку теоретичне розуміння публічної молодіжної політики як безперервного управлінського процесу, у межах якого формування, реалізація та корекція функціонують не як послідовні етапи, а як взаємопов'язані контури єдиного управлінського циклу. Це дозволило подолати лінійне трактування політичного циклу та обґрунтувати контурну логіку управління молодіжною політикою в умовах високої мінливості середовища.

Дістали подальшого розвитку підходи до інституціоналізації участі молоді у формуванні публічної молодіжної політики, зокрема через розмежування ролей партисипативно-мережевого та інституційно-управлінського контурів. Участь молоді розкрито не лише як інструмент легітимації рішень, а як джерело управлінських сигналів для корекції цілей, інструментів і пріоритетів політики.

Поглиблено концепцію адаптивності публічної молодіжної політики через інтерпретацію адаптивного контуру як управлінської архітектури керованої гнучкості, що поєднує планування, реалізацію, моніторинг, зворотний зв'язок і корекцію в коротких управлінських циклах та забезпечує стійкість політики в умовах війни, демографічних зрушень і повоєнного відновлення.

**4. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.** Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації забезпечено використанням широкої джерельної бази, що охоплює наукові праці вітчизняних і зарубіжних авторів, нормативно-правові акти України, стратегічні документи у сфері молодіжної політики, статистичні матеріали, аналітичні звіти міжнародних організацій та результати попередніх наукових досліджень.

Достовірність отриманих результатів підтверджується логічною відповідністю між метою, завданнями, об'єктом, предметом, методами дослідження та сформульованими висновками. Використання системного, інституційного, управлінського, партисипативного, доказового, людиноцентричного, безпекового та адаптивного підходів дало змогу всебічно розкрити процес формування й реалізації публічної молодіжної політики, визначити його дисфункції та обґрунтувати напрями вдосконалення.

Отримані наукові результати узгоджуються зі змістом дисертації, мають внутрішню логічну цілісність і впливають із проведеного теоретичного, нормативного, порівняльного та аналітичного дослідження.

**5. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.** Наукове значення результатів дисертаційної роботи полягає в поглибленні теоретичних засад дослідження публічної молодіжної політики як самостійного напряму публічного управління, що функціонує в умовах багатосуб'єктності, міжсекторальної взаємодії, соціально-економічної нестабільності, воєнних викликів і потреб повоєнного відновлення.

Теоретичне значення дисертації полягає в уточненні змісту категорій «публічна молодіжна політика», «формування публічної молодіжної політики», «реалізація публічної молодіжної політики», «механізми реалізації публічної молодіжної політики», «зворотний зв'язок» та «управлінська корекція». Запропоновані теоретичні положення дозволяють розглядати молодіжну політику не як сукупність окремих програмних заходів, а як цілісний управлінський процес, що потребує постійної координації, моніторингу, участі молоді та корекції рішень.

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості використання запропонованої інтегрованої контурної моделі та практичних рекомендацій у діяльності органів державної влади, органів місцевого самоврядування, молодіжних рад, молодіжних центрів, інститутів громадянського суспільства та інших суб'єктів молодіжної політики. Результати дисертації можуть бути використані під час розроблення стратегічних і програмних документів у молодіжній сфері, удосконалення механізмів міжвідомчої координації, організації участі молоді, запровадження системного моніторингу, оцінювання та корекції управлінських рішень.

Окремі положення дисертаційного дослідження можуть застосовуватися в освітньому процесі під час викладання навчальних дисциплін із публічного управління, державної політики, молодіжної політики, публічного адміністрування та стратегічного управління.

**6. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.**

Основні положення дисертаційної роботи викладено у 6 наукових публікаціях, з них 3 – у наукових фахових виданнях науки «Державного управління». Загальний обсяг публікацій становить 2,4 обл.-вид. арк.

### **7. Дотримання академічної доброчесності.**

На підставі вивчення тексту дисертації здобувачки, наукових праць здобувачки та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить плагіату, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

### **8. Апробація матеріалів дисертації.**

Основні результати дисертаційного дослідження були оприлюднені та обговорені на наукових і науково-практичних заходах, зокрема на XXII Міжнародному науковому конгресі «Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів» (м. Харків, 2023 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні тенденції та перспективи розвитку економіки, фінансів, обліку та права» (м. Кременчук, 2024 р.), XXIII Міжнародному науковому конгресі «Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни» (м. Харків, 2024 р.) та інших наукових заходах.

Апробація результатів дослідження засвідчує їхню наукову актуальність, відповідність проблематиці спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та практичну значущість для розвитку публічної молодіжної політики в Україні.

### **9. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.**

Дисертація написана чіткою мовою, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та доступний для сприйняття. Зміст, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 (із змінами, внесеними згідно з Наказом МОН № 759 від 31.05.2019), і вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

### **10. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту.**

За своїм змістом, предметною спрямованістю, методологією, науковою новизною та практичним значенням дисертаційна робота

Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни «Формування та реалізація публічної молодіжної політики в Україні» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Тематика дисертації безпосередньо стосується процесів формування та реалізації публічної політики, функціонування механізмів публічного управління, інституційної координації, участі громадян, управлінської корекції, підзвітності, адаптивності та результативності управлінських рішень у молодіжній сфері.

#### **11. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.**

Здобувачкою було представлено основні результати дисертаційної роботи на засіданні кафедри щодо попередньої експертизи дисертації у формі наукової доповіді, презентації та обговорення. За підсумками обговорення дисертаційне дослідження оцінено позитивно.

Дисертаційна робота Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни виконана на належному науковому рівні, є самостійним, цілісним і завершеним науковим дослідженням, у якому отримано нові науково обґрунтовані результати, що мають теоретичне та практичне значення для розвитку публічного управління та адміністрування.

Враховуючи актуальність теми, наукову новизну, теоретичне й практичне значення одержаних результатів, обґрунтованість висновків і рекомендацій, відповідність змісту роботи спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», дисертація Зміївської-Васильковської Ольги Володимирівни «Формування та реалізація публічної молодіжної політики в Україні» рекомендується до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Головуючий на розширеному засіданні кафедри економічної політики та менеджменту, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри економічної політики та менеджменту, ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна



Микола ЛАТИНІН

ПІДПИС ЗАСВІДЧУЮ  
Начальник відділу  
кадрів