

## ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією  
**Варвінського Андрія Миколайовича**  
**«Публічне управління інфраструктурою великих міст як складова сталого  
регіонального розвитку»**,  
яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань  
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне  
управління та адміністрування

Варвінський Андрій Миколайович у 2022 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Варвінським А.М. виконана своєчасно та у повному обсязі.

Робота Варвінського А.М. над темою дисертації розпочалася з визначення наступних завдань дисертаційного дослідження:

- дослідити теоретичні засади публічного управління інфраструктурою великих міст у контексті сталого регіонального розвитку, систематизувати наявні концептуальні підходи та визначити ключові поняття;
- виявити основні проблеми та суперечності у сфері публічного управління міською інфраструктурою в Україні, зокрема в умовах децентралізації та воєнного стану;
- здійснити порівняльний аналіз міжнародного досвіду управління інфраструктурою великих міст у контексті цілей сталого розвитку та визначити можливості його адаптації в Україні;
- розробити концептуальну модель публічного управління інфраструктурою великих міст як складової сталого регіонального розвитку;
- обґрунтувати механізми фінансового забезпечення розвитку міської інфраструктури, включаючи інструменти публічно-приватного партнерства;
- визначити пріоритетні напрями модернізації системи публічного управління інфраструктурою великих міст в умовах цифрової трансформації та відбудови після воєнних дій.

Усі визначені завдання дисертаційної роботи, які ставив перед собою Варвінський А.М., виконані, та зроблені такі основні висновки.

Досліджено, що публічне управління інфраструктурою великих міст є системоутворювальним елементом сталого регіонального розвитку, оскільки

стан і якість міської інфраструктури безпосередньо визначають конкурентоспроможність регіону, рівень якості життя населення та інвестиційну привабливість територій. Встановлено, що в Україні ця сфера характеризується значним накопиченим дефіцитом капітальних вкладень, фрагментарністю управлінських рішень та недостатньою інтеграцією міської інфраструктурної політики у стратегії регіонального розвитку.

Обґрунтовано, що ефективне публічне управління інфраструктурою великих міст потребує системного поєднання стратегічного планування, інституційної спроможності органів місцевого самоврядування, сучасних фінансових інструментів та активного залучення стейкхолдерів. Визначено, що децентралізація відкриває нові можливості для підвищення якості управління міською інфраструктурою, проте водночас загострює проблему нерівномірності ресурсного забезпечення різних міст.

У результаті порівняльного аналізу міжнародного досвіду сформульовано рекомендації щодо впровадження в Україні сучасних моделей управління міською інфраструктурою, зокрема концепцій «розумного міста» (smart city), інтегрованого стратегічного планування та проектного фінансування інфраструктурних об'єктів із залученням інструментів ЄС. Доведено, що успішна адаптація міжнародного досвіду можлива лише за умови одночасного зміцнення інституційної спроможності міських органів управління.

Розроблено концептуальну модель публічного управління інфраструктурою великих міст як складової сталого регіонального розвитку, яка охоплює чотири взаємопов'язані блоки: стратегічно-планувальний, інституційно-організаційний, фінансово-ресурсний та моніторингово-оцінювальний. Особливістю моделі є її орієнтація на принципи сталого розвитку, інклюзивності та резилієнтності міської інфраструктури в умовах воєнних та постконфліктних викликів.

Працюючи над дисертацією, Варвінський А.М. проявив себе як зрілий дослідник, який має ґрунтовну теоретичну і методологічну підготовку, здатний самостійно формулювати та вирішувати складні наукові завдання. Варто відзначити високий рівень аналітичних здібностей здобувача, вміння працювати з великими масивами інформації, критично осмислювати наукові джерела та систематизувати емпіричні дані.

Здобувач продуктивно співпрацював з науковим керівником протягом усього періоду навчання в аспірантурі. Здобувач постійно підвищував свій фаховий рівень, брав активну участь у наукових конференціях та семінарах, демонструючи глибоке розуміння проблематики дослідження та здатність аргументовано відстоювати власну позицію. У процесі роботи над дисертацією він виявив такі якості як цілеспрямованість, наполегливість, високу

працездатність та відповідальність.

Дисертант безпосередньо брав участь у всіх етапах дослідження: здійснив ґрунтовний аналіз наукової літератури з теми дисертації, коректно сформулював мету та завдання, самостійно отримав, опрацював та узагальнив результати, аргументовано обґрунтував основні положення та висновки роботи. Усі наукові результати, представлені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Варвінського А.М. є самостійним, цілісним і завершеним науковим дослідженням. Усі теоретичні положення, висновки та практичні рекомендації ґрунтуються на власних дослідженнях автора. Основні результати дисертаційної роботи висвітлено у достатній кількості наукових публікацій у фахових виданнях та апробовано на міжнародних і всеукраїнських наукових конференціях.

Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Варвінського Андрія Миколайовича виконана повністю та на високому науково-теоретичному рівні.

Науковий керівник, доцент кафедри  
публічної політики ННІ «Інститут  
державного управління»  
Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна,  
кандидат соціологічних наук,  
доцент

Олександр КОТУКОВ