

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації

Тимохи Анатолія Денисовича

**«Механізми публічного управління розвитком
дорожнього господарства України»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії
з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи

Здобувач Тимоха Анатолій Денисович виконав Індивідуальний план освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії в повному обсязі – 60 кредитів ECTS. Успішно склав іспити з наступних дисциплін: «Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування», «Публічна політика», «Управління суспільним розвитком», «Концептуальні засади сучасного наукового пізнання», «Етика та світоглядні засади наукової діяльності», «Методологічне забезпечення досліджень публічного управління та адміністрування», «Методологічне забезпечення освітньої діяльності», «Управління проектами», «Комунікативні аспекти діяльності дослідника», «Основи наукового мовлення», «Інформаційні технології у науковій діяльності», «Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування», «Інформаційно-аналітична складова публічного управління», «Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні», «Демократія участі та комунікації в публічному управлінні та пройшов педагогічну практику».

У процесі навчання Тимоха А.Д. набув усіх необхідних компетентностей, теоретичних знань, умінь і навичок, визначених Стандартом вищої освіти третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Всі заплановані види робіт були виконані своєчасно. Здобувач плідне

співпрацював з науковим керівником, колективом кафедри та науковцями Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

2. Обґрунтування вибору теми дослідження

В умовах глобальних геополітичних зрушень та євроінтеграційного курсу України розвиток дорожнього господарства набуває екзистенційного значення, трансформуючись у ключовий фактор національної безпеки, економічної стійкості (Resilience) та інтеграції до транс'європейської мережі TEN-T. Водночас існуюча система публічного управління галуззю характеризується інституційною інерцією та низкою системних дисфункцій, серед яких: фрагментарність управлінських підходів, розрив між стратегічним плануванням і фінансуванням, а також «цифрова сліпа зона» у прийнятті рішень. Застаріла нормативно-правова база не забезпечує прозорості та містить колізії, що створює підґрунтя для корупційних ризиків та гальмує розвиток.

Актуальність дослідження кардинально посилюється накладанням двох процесів: адміністративно-територіальної реформи та повномасштабної війни. Децентралізація, змінивши архітектуру влади, оголила проблему інституційної неспроможності громад та виникнення «цифрового бар'єра», що загрожує регіональними диспропорціями. Паралельно руйнування інфраструктури внаслідок збройної агресії вимагає відмови від бюрократичних процедур на користь нової парадигми «Трансформаційного відновлення» (Transformative Recovery), що базується на принципах «Build Back Better» і гнучких моделях швидкої логістики.

Таким чином, поєднання системних проблем із новими реаліями зумовлює об'єктивну необхідність переходу від ручного адміністрування до розробки сучасних механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства, що базуються на використанні даних (Data-Driven Decision Making) та принципах належного врядування. Це визначає високу

актуальність дисертаційного дослідження, результати якого мають важливе значення для підвищення ефективності та прозорості однієї зі стратегічних галузей національної безпеки України. У цьому зв'язку, вибір теми дисертаційної роботи Тимохи А.Д. є обґрунтованим з огляду на її актуальність, наукову новизну, практичну значущість.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження виконувалось у межах науково-дослідних робіт кафедри економічної політики та менеджменту Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна за темою «Механізми реалізації державної політики сталого розвитку економіки України» (номер державної реєстрації: 0120U105744), у межах якої автором обґрунтовано концептуальні засади сталого розвитку дорожнього господарства як складника національної економіки, а також за темою «Публічне управління в умовах економічних та цифрових трансформацій суспільних відносин в Україні» (номер державної реєстрації: 0124U005274), де автором було розроблено практичні рекомендації щодо цифровізації процесів управління дорожніми активами та впровадження інтегрованих інформаційних систем у діяльність органів публічної влади.

4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів та їх новизна

Дисертація є самостійно виконаною науковою працею. Усі сформульовані в ній висновки, теоретичні положення та пропозиції ґрунтуються на особистих дослідженнях. У дисертації не використовувались ідеї співвиконавців науково-дослідної роботи.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Викладені у дисертаційній роботі наукові положення, висновки та рекомендації відповідають вимогам щодо такого виду наукових досліджень. Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації підтверджується використанням автором фундаментальних положень теорії

публічного управління та адміністрування, досліджень українських і зарубіжних учених, а також фактом опрацювання ним значного масиву теоретичних і статичних даних. Крім того, обґрунтованість отриманих результатів підтверджується застосуваннями різноманітних методів дослідження, їх позитивною оцінкою в процесі апробації на науково-практичних конференціях, круглих столах, а також публікаціями у наукових виданнях, у яких висвітлено основні результати дослідження.

6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробці нової організаційно-функціональної моделі публічного управління розвитком дорожньої галузі, що базується на концепції цифрового врядування (Digital Era Governance) та забезпечує перехід від ручного адміністрування до публічного управління її розвитком на основі даних.

Найбільш важливими науковими результатами, що відбивають ступінь і зміст отриманої наукової новизни та виносяться на захист, є такі:

Уперше:

— розроблено комплексну організаційно-функціональну модель механізму публічного управління розвитком дорожнього господарства, яка базується на концепції «Ери цифрового врядування» (Digital Era Governance – DEG) та передбачає чітке функціональне розмежування стратегічних (Міністерство розвитку громад та територій України) та операційних (Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України) повноважень, трансформацію обласних адміністрацій у координаційні «бек-офіси» та інтеграцію даних Єдиної геоінформаційної системи управління активами (Road Asset Management System – RAMS) як безальтернативного джерела планування, що дозволяє перейти від ручного адміністрування до управління на основі даних (Data-Driven Decision Making) та забезпечити інституційну стійкість галузі в умовах відновлення.

Удосконалено:

— організаційний механізм публічного управління розвитком дорожнього господарства шляхом обґрунтування інструментів подолання «цифрової сліпої зони» через інтеграцію фінансових даних про витрати з верифікованими інженерними даними про стан активів у єдиному цифровому контурі, що унеможливило прийняття необґрунтованих стратегічних рішень та мінімізує корупційні ризики на етапі планування інвестицій.

— нормативно-правовий механізм публічного управління розвитком дорожнього господарства через ідентифікацію законодавчих прогалин та розробку пропозицій щодо закріплення галузевих методик для екосистеми DREAM (на виконання вимог Бюджетного кодексу) та імплементації інструментів страхування воєнно-політичних ризиків (через Багатостороннє агентство з гарантування інвестицій – MIGA, та Корпорацію фінансування міжнародного розвитку США – DFC), що створює легітимне правове підґрунтя для залучення приватного капіталу у проекти відбудови.

— механізми взаємодії зі стейкхолдерами (як складову системи публічного управління) шляхом впровадження дворівневої системи партисипації, яка поєднує цифровий громадський моніторинг (модуль «Громадський контроль» у DREAM) та використання Уніфікованого інвестиційного стандарту даних для бізнесу, що автоматизує процеси підзвітності влади, знижує транзакційні витрати для інвесторів та трансформує відносини «влада–громада–бізнес» у прозоре партнерство.

Набули подальшого розвитку:

— положення щодо змісту поняття «розвиток дорожнього господарства» через його розгляд у контексті авторської парадигми «Трансформаційного відновлення» (Transformative Recovery), яка на відміну від простого відтворення інтегрує безпековий вимір та принципи «Build Back Better», що дозволяє розглядати повоєнну відбудову як системну модернізацію інфраструктури та управлінських інституцій.

— понятійно-категоріальний апарат публічного управління (зокрема визначення поняття «механізм публічного управління розвитком дорожнього господарства») шляхом його трактування як цілісної системи взаємопов'язаних інструментів (організаційних, правових, фінансово-економічних та цифро-технологічних), що функціонують на засадах єдиних цифрових платформ, що впорядковує методологічні підходи до аналізу галузі та зміщує акцент з бюрократичного адміністрування на сервісно-орієнтовану модель.

— обґрунтування доцільності застосування змішаної моделі публічного управління розвитком дорожнього господарства, яка інтегрує елементи концепцій належного врядування (Good Governance), управління суспільною цінністю (Public Value Management – PVM), цифрового врядування (Digital Era Governance – DEG), управління публічними інвестиціями (Public Investment Management – PIM) та інституційної теорії для розробки критеріїв пріоритезації проєктів відновлення (на основі аналізу вигід і витрат – Cost-Benefit Analysis, CBA, що дозволяє подолати фрагментарність управлінських підходів та забезпечити баланс між пріоритетами національної безпеки і потребами місцевого самоврядування.

— розкрито сутність феномену «цифрового бар'єра» як деструктивного чинника впливу на ефективність механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства, що визначено як системний дисбаланс між децентралізацією повноважень та фактичною відсутністю інституційної спроможності громад адмініструвати складні цифрові екосистеми, що обґрунтовує безальтернативність створення компенсаторних механізмів підтримки (регіональних технічних «бек-офісів») для запобігання поглибленню інфраструктурних диспропорцій.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці науково обґрунтованих пропозицій та визначення напрямів удосконалення механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства України, які спрямовані на забезпечення прозорості, ефективності планування та

реалізацію стратегій трансформаційного відновлення інфраструктури органами державної влади та місцевого самоврядування:

Окремі наукові положення та практичні рекомендації автора прийняті до впровадження органами публічного управління, органами місцевого самоврядування, бізнес-структурами та у закладах вищої освіти. Так, розроблені автором рекомендації щодо використання Єдиної геоінформаційної системи управління дорожніми активами (RAMS) впроваджені у діяльність Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області як інструмент цифровізації процесів планування, прозорого моніторингу та операційного контролю за станом доріг державного значення на регіональному рівні (Довідка про впровадження від 26.01.2026 р. № 355 ВС/05).

Методичні підходи щодо подолання «цифрового бар'єра» в управлінні дорожньою мережею територіальної громади, зокрема алгоритми роботи з екосистемою DREAM та цифрові інструменти залучення громадськості до моніторингу якості робіт, засвідчили свою практичну значущість та впроваджені у діяльність виконавчих органів Пісочинської селищної ради (Довідка про впровадження від 26.01.2026 р. № 02-36/2).

Теоретичні положення та висновки дисертації, зокрема концепції трансформаційного відновлення (Transformative Recovery), управління публічними інвестиціями (PIM) та моделі цифрового врядування (DEG), впроваджено в освітній процес Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. ІІ. Каразіна при викладанні дисциплін «Сучасні цифрові технології у стратегіях національної модернізації» та «Стратегічне управління» для магістрів спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування» та 073 «Менеджмент» (довідка про впровадження від 27.01.2026 р. № 4701-01).

Пропозиції автора щодо застосування Уніфікованого інвестиційного стандарту даних прийняті до використання Товариством з обмеженою відповідальністю «УКРТРАНСМІСТ», що дозволило оптимізувати підготовку

звітності для проектів відновлення, підвищити ефективність роботи з державними цифровими системами та знизити адміністративні витрати у форматі взаємодії «Влада – Бізнес» (Довідка про впровадження від 26.01.2026 р. № 47).

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором

Публікації Тимохи А.Д. відповідають п. 8 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44.

Основні положення і результати дисертаційного дослідження опубліковано у 22 наукових працях, з них: 6 статі у наукових фахових виданнях України; 16 тез доповідей у матеріалах науково-комунікативних заходів.

Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Латинін М. А., Тимоха А. Д. Організаційно-функціональні засади механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства. Державне будівництво. 2024. № 1 (35). С. 150–165. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-1-11>

URL : <https://periodicals.karazin.ua/db/article/view/24180/21978>

(особистий внесок автора: розкрито організаційно-функціональні засади системи управління дорожнім господарством та на основі проведеного аналізу діагностовано її ключові системні проблеми)

2. Тимоха А. Д. Нормативно-правове забезпечення публічного управління розвитком дорожнього господарства України. Актуальні проблеми державного управління. 2024. № 1 (64). С. 163–175. DOI: <https://doi.org/10.26565/1684-8489-2024-1-10>

URL : <https://periodicals.karazin.ua/apdu/article/view/24067/21804>

3. Тимоха А. Д. Механізми публічного управління розвитком дорожнього

господарства за кордоном. Теорія та практика державного управління. 2024. Вип. 1 (78). С. 53–69. DOI: <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-1-04>

URL : <https://periodicals.karazin.ua/tpdu/article/view/24243/22001>

4. Тимоха А. Д. Вплив адміністративно-територіальної реформи на механізми публічного управління розвитком дорожнього господарства України. Теорія та практика державного управління, 2024. Вип. 2 (79). С. 377–391. DOI: <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-19>

URL : <https://periodicals.karazin.ua/tpdu/article/view/25826/23203>

5. Тимоха А. Д. Теоретичні основи публічного управління розвитком дорожнього господарства. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 182–195. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-14>

URL : <https://periodicals.karazin.ua/db/article/view/25922/23256>

6. Тимоха А. Д. Теоретичні засади формування механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування», № 1, 2025. С. 153–162. DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.24>

URL : http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2025/26.pdf

Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

7. Тимоха А. Д., Михайлець Л.М. Публічне управління розвитком дорожньо-транспортної інфраструктури в Україні. Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів : зб. наук. матер. XXIII Міжнар. наук. конгресу, м. Харків, 27 квіт. 2023 р., С. 655-659.

URL : <https://ekhnuir.karazin.ua/items/39b391a7-fde6-417c-8716-20b168f08cef>

(особистий внесок автора: систематизовано основні виклики, що стоять перед дорожньо-транспортною інфраструктурою України, та визначено пріоритетні напрями її модернізації)

8. Tymokha A., Shur V., Ignatenko L. International experience of public road management in wartime and its implementation in Ukraine. Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни : зб. наук. матер.

XXIV Міжнар. наук. Конгресу [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2024. – (PDF 540 с.), С. 526-530.

URL : <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/18777>

(особистий внесок автора: здійснено компаративний аналіз міжнародного досвіду управління дорожньою галуззю в умовах воєнного часу та сформульовано пропозиції щодо імплементації релевантних практик в Україні)

9. Тимоха А. Д. Вплив воєнного стану на механізми публічного управління розвитком дорожнього господарства України в умовах децентралізації. Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (25 жовтня 2024 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцєвіл. Переяслав, 2024. С. 298-300.

URL:https://drive.google.com/file/d/1UMaPT_AojXYY7LFjly82chtXGEu0mZdG/view

10. Тимоха А. Д. Нормативно-правове забезпечення публічного управління розвитком дорожнього господарства України в контексті сучасних викликів. Державне й муніципальне управління у XXI столітті: організаційно-економічні, правові та інформаційні аспекти : Збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих вчених (21-22 листопада 2024 р.) / За наук. ред. д.е.н., проф. Капленко Г.В. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2024. С. 258--263.

URL:https://drive.google.com/drive/folders/1023wieceajZYSS-kJ8JLcUUHxS7h3jtgJ?usp=drive_link

11. Тимоха А. Д. Впровадження «Цілей сталого розвитку» в дорожньому господарстві України: застосування європейських механізмів публічного управління. Сучасна парадигма публічного управління : Збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції (14 – 16 листопада 2024р.) / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А.В.]. – Електрон. вид. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2025. С. 900-905.

URL:https://drive.google.com/drive/folders/1GuuOtP1DIZmp4XghOmHgNmM9JHHptjS1?usp=drive_link

12. Тимоха А. Д. Теоретичні підходи до публічного управління розвитком дорожнього господарства. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали I X Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. 3. 2025. С. 454–458.

URL:https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1kkfUU9jIM5YpJp_nWy113ublSHT3LxOX

13. Тимоха А. Д. Публічне управління розвитком дорожнього господарства України в контексті «Цілей сталого розвитку»: виклики та шляхи вирішення. Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 323–325.

URL:<https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32297>

14. Тимоха А. Д. Трансформація механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства внаслідок проведення адміністративно-територіальної реформи в Україні. Шевченківська весна – 2025: публічне управління та державна служба: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (Київ, 26 берез. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2025. С. 119–120.

URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2184/files/f1befd39-12f8-4f1f-b0bc-15192dd1d260.pdf>

15. Tymokha Anatolii. Normative and value foundations for the formation of public administration mechanisms for the road sector development. Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи : збірник матеріалів Всеукраїнської щорічної студентської науково-практичної конференції, 26-27 березня 2025 р., м. Харків (Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2024. – С. 250–253.

URL: <https://ckhnuir.karazin.ua/handle/123456789/21711>

16. Тимоха А. Д. Концепції сучасного публічного управління в механізмах розвитку дорожнього господарства України: порівняльний аналіз та перспективи застосування. Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / упорядн.: Бунік М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В., Заяць Д. Д., Станович О. Я. – Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 248–251.

URL: <https://lpnu.ua/sites/default/files/2024/pages/27385/konferenciya-2025ostvar0.pdf>

17. Тимоха А. Д. Теоретичні засади формування механізмів публічного управління розвитком дорожнього господарства: системно функціональний підхід. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: зб. матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції науковців та здобувачів вищої освіти, 15 травня 2025 р. / за наук. ред. в.о. ректора, доктора юридичних наук, професора А. Івановської. Кам'янець-Подільський : ЗВО «ІІДУ», 2025. – С. 444–447.

URL: <https://www.pdatu.edu.ua/images/news/2025/May/30/04/zbirnykkonf.pdf>

18. Тимоха А. Д. Нормативно-правове забезпечення розвитку дорожнього господарства України в умовах євроінтеграції: сучасні виклики та перспективи. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронне видання] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції, 25 березня 2025 р. – Ірпінь : Державний податковий університет, 2025. С. 223–226.

URL: <https://www.pdatu.edu.ua/images/news/2025/May/30/04/zbirnykkonf.pdf>

19. Тимоха А. Д. Залучення Стейкгоल्дерів до публічного управління розвитком дорожнього господарства: виклики та європейські орієнтири для України. Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за

наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. С. 585–589.

<https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025->

[06/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A4%D0%9D%D0%A2%D0%A3%D0%9D%D0%93_%D0%A2.1_2025_1.pdf](https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025-06/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A4%D0%9D%D0%A2%D0%A3%D0%9D%D0%93_%D0%A2.1_2025_1.pdf)

20. Tymokha A. Transformation of public administration mechanisms for road infrastructure development in Ukraine under martial law: coordination problems and ways to overcome them. Публічне управління XXI століття: основні виклики післявоєнної відбудови : зб. наук. матер. XXV Міжнар. наук. конгресу, 5 черв. 2025 р., [Електронний ресурс]. -- Харків : Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 672–675.

URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/22470>

21. Тимоха А. Д. Трансформація ролі обласних державних адміністрацій у забезпеченні розвитку дорожнього господарства громад. Перспективи регіонального та місцевого розвитку: матер. 4-ї конференції молодих учених (21 листопада 2025 р., м. Львів) / упорядн.: Бліщук К.М., Матвіїшин Є.Г. -- Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 38–40.

URL: <https://lpnu.ua/sites/default/files/2024/pages/27385/materiali-konferencii-molodikh-vchenikh-211125.pdf>

22. Тимоха А. Д. Інституційна спроможність територіальних громад як чинник стійкості публічного управління розвитком дорожнього господарства в умовах відновлення України. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 17 жовтня 2025 р. Одеса : Одеська політехніка. 2025. С. 305–308.

URL: <https://op.edu.ua/3535-22590>

8. Дотримання академічної доброчесності

На підставі вивчення тексту дисертації, наукових праць здобувача, Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових

запозичень виконано в антиплагіатній Інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що робота виконана самостійно, текст дисертації не містить текстових запозичень, а дисертаційне дослідження відповідає вимогам академічної доброчесності.

9. Апробація матеріалів дисертації

Основні ідеї, теоретичні положення, висновки та результати дисертаційного дослідження обговорювались на засіданні кафедри публічної політики ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, а також на комунікативних заходах, зокрема: XXIII Міжнародний науковий конгрес «Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів», (м. Харків, 2023 р.), XXIV Міжнародний науковий конгрес «Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни», (м. Харків, 2024 р.), IV Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу» (м. Переяслав, 2024 р.), III Міжнародна науково-практична конференції студентів та молодих учених «Державне й муніципальне управління у XXI столітті: організаційно-економічні, правові та інформаційні аспекти» (м. Чернігів, 2024 р.), VI Міжнародна науково-практична конференція «Сучасна парадигма публічного управління» (м. Львів, 2024 р.), IX Міжнародна науково-практична конференція «Управління розвитком соціально-економічних систем» (присвяченої пам'яті професора Григорія Євтійовича Мазнева) (м. Харків, 2025 р.), Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференції «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах» проведеної Державним податковим університетом, (м. Ірпінь, 2025 р.), IV Міжнародна науково-практична конференція молодих учених «Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі» (м. Чернігів, 2025 р.), Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Шевченківська весна – 2025: публічне управління та державна служба»(Київ, 2025 р.), Всеукраїнська щорічна студентська науково-

практична конференція «Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи» (м. Харків, 2025 р.), Міжнародна науково-практична конференція «Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні» (м. Львів, 2025 р.), Міжнародна науково-практична конференція науковців та здобувачів вищої освіти «Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти» (м. Кам'янець-Подільський, 2025 р.), Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ» (м. Харків, 2025), XXV Міжнародний науковий конгрес «Публічне управління XXI століття: основні виклики післявоєнної відбудови» (м. Харків, 2025).

10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та доступно для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Тимохи А. Д. «Механізми публічного управління розвитком дорожнього господарства України» повністю відповідає галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування та відповідає паспорту спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування. Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту

Здобувач представив основні результати дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри економічної політики та менеджменту ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (витяг з протоколу № 8 розширеного засідання кафедри економічної політики та менеджменту від 30.01.2026 року) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення.

У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одностайно рекомендувати дисертаційну роботу Тимохи А.Д «Механізми публічного управління розвитком дорожнього господарства України» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на розширеному засіданні
кафедри публічної політики, доктор наук з
державного управління, професор,
завідувач кафедри публічної політики
ННІ «Інститут державного управління»
Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна



Ігор Дунаєв