

## **ВІСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА**

на дисертаційну роботу

Токарчук Дар'ї Михайлівни

на тему

«Реалізація проектно-орієнтованого підходу в публічному управлінні як чинник забезпечення сталого регіонального розвитку»,

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії

з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування

за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

Актуальність дисертаційного дослідження зумовлена необхідністю підвищення ефективності публічного управління в умовах сучасних викликів, що стоять перед Україною. Проектно-орієнтований підхід у публічному управлінні набуває особливого значення в контексті адаптації міжнародного досвіду, цифровізації управлінських процесів, залучення стейкхолдерів та реалізації стратегій сталого розвитку. Дослідження аспірантки Токарчук Дар'ї Михайлівни спрямоване на вирішення важливого науково-практичного завдання – удосконалення механізмів проектного управління в публічному секторі України, що є вкрай актуальним з огляду на потребу у швидкій та ефективній реалізації державних і регіональних проектів в умовах воєнного та післявоєнного відновлення країни.

Токарчук Дар'я Михайлівна у лютому 2014 року закінчила Харківський регіональний інститут державного управління Національної

академії державного управління при Президентові України за спеціальністю «Державне управління» та отримала диплом магістра державного управління.

У 2020 році Токарчук Д.М вступила до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальну складову індивідуального плану освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії аспірантка виконала у повному обсязі.

Дисертаційна робота аспірантки є комплексним науковим дослідженням, у якому висвітлено теоретико-методологічні засади застосування проектно-орієнтованого підходу в публічному управлінні, проведено оцінку стану його реалізації в Україні та запропоновано практичні рекомендації щодо вдосконалення проектного управління в органах влади. Важливим аспектом роботи є аналіз міжнародного досвіду, зокрема Швейцарії, Бразилії та Австралії, що дозволяє здійснити порівняльний аналіз і розробити рекомендації з адаптації передових практик до українських реалій.

Аспірантка продемонструвала високий рівень володіння сучасними методами наукових досліджень, що підтверджується використанням широкого спектра аналітичних і порівняльних підходів, а також методологічних основ оцінки ефективності проектного управління. Її наукова робота характеризується глибиною аналізу, системністю та аргументованістю висновків.

За час навчання аспірантка успішно виконала всі вимоги освітньо-наукової програми, опанувала необхідні теоретичні та практичні компетентності, а також активно брала участь у науково-дослідній діяльності. Основні положення дисертаційного дослідження висвітлено у 9

наукових публікаціях, з них 2 опубліковані англійською мовою у закордонних виданнях, а 3 – у наукових фахових виданнях у галузі науки "Державне управління".

Наукові результати дисертації мають теоретичне та практичне значення і можуть бути використані для підвищення ефективності реалізації проектно-орієнтованого підходу в органах державної влади та місцевого самоврядування. Зважаючи на високий рівень виконаної роботи, вважаю, що дисертаційне дослідження аспірантки Токарчук Д.М. відповідає встановленим вимогам, а її наукові результати становлять вагомий внесок у розвиток сучасного публічного управління.

На підставі вищевикладеного дисертаційна робота аспірантки рекомендується до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – "Публічне управління та адміністрування".

Доктор наук з державного  
управління, професор, завідувач  
кафедри публічної політики ННІ  
«Інститут державного управління»  
Харківського національного  
університету імені В.Н.Каразіна

БД

Вячеслав ДЗЮНДЮК

