

АНОТАЦІЯ

Токарчук Д.М Реалізація проєктно-орієнтованого підходу в публічному управлінні як чинник забезпечення сталого регіонального розвитку. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування. – Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна. Харків, 2025.

Дисертаційне дослідження присвячене науково-теоретичному обґрунтуванню та практичному аналізу реалізації проєктно-орієнтованого підходу в системі публічного управління України як чинника забезпечення сталого регіонального розвитку. У роботі розкриваються особливості впровадження цього підходу як інструменту підвищення ефективності державного управління, адаптації до динамічних соціально-економічних змін та розв'язання комплексних суспільних завдань, зокрема пов'язаних із регіональним розвитком, подоланням диспропорцій та забезпеченням стійкості територіальних громад. Окрема увага приділяється трансформаційним процесам у публічному управлінні, що зумовлені сучасними викликами, включаючи необхідність швидкого реагування на кризові ситуації, реформування державних інституцій, інтеграцію до європейського управлінського простору та впровадження сталих регіональних стратегій.

У дисертації висвітлено еволюцію та теоретичні засади проєктно-орієнтованого управління, його місце в сучасних моделях державного врядування та ключові методологічні підходи до оцінки ефективності його застосування в контексті регіонального розвитку. Досліджено взаємозв'язок цього підходу з концепціями «Нового публічного управління» та «Нового публічного врядування», а також із сучасними інструментами стратегічного планування, цифровізації та управління змінами, що спрямовані на посилення

спроможності регіональних органів влади до ефективного проєктного управління.

Особливий акцент зроблено на аналізі практичного впровадження проєктного управління в органах державної влади та місцевого самоврядування України з позиції його впливу на регіональний розвиток. Розглянуто механізми, що забезпечують інституційну спроможність реалізації проєктного підходу, зокрема нормативно-правове забезпечення, кадровий потенціал, наявність управлінських інструментів та ресурсів. Проаналізовано вітчизняні й зарубіжні практики впровадження проєктного менеджменту у публічному секторі, визначено основні бар'єри та чинники успішності, з акцентом на реалізацію проєктів, спрямованих на збалансований розвиток регіонів, підвищення конкурентоспроможності територій та підтримку місцевих громад.

Окремо у дисертації розглянуто перспективи удосконалення системи управління проєктами в публічній сфері як інструменту сталого регіонального розвитку. Акцентовано увагу на ролі цифрових технологій у процесах планування, реалізації та моніторингу регіональних проєктів. Запропоновано шляхи оптимізації управління міжнародною технічною допомогою та грантовими програмами, спрямованими на розвиток державних і муніципальних ініціатив, що сприяють регіональному зростанню. Розроблено рекомендації щодо посилення партнерства між органами влади, бізнесом, громадянським суспільством та міжнародними організаціями для ефективнішої реалізації публічних проєктів, що мають безпосередній вплив на регіональний розвиток та стали соціально-економічну динаміку територій.

Результати дослідження можуть бути використані у процесі формування державної політики, розроблення стратегічних документів, удосконалення методологічних підходів до управління проєктами у державному секторі, зокрема в аспекті регіонального розвитку, а також у навчальних програмах з публічного управління.

Ключові слова: проєкт, проєктне управління, проєктно-орієнтований підхід, публічне управління, цифровізація, управління проєктами, міжнародна

допомога, державно-приватне партнерство, публічно-приватне партнерство, місцеві програми, регіональний розвиток.

ABSTRACT

Tokarchuk D.M. The implementation of a project-oriented approach in public administration as a factor in ensuring sustainable regional development. – A qualification scientific work in manuscript form.

Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in Public Administration and Governance. – V.N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, 2025.

The dissertation research is devoted to the scientific-theoretical substantiation and practical analysis of the implementation of the project-oriented approach in Ukraine's public administration system as a factor in ensuring sustainable regional development. The study reveals the specifics of implementing this approach as a tool for enhancing the effectiveness of public administration, adapting to dynamic socio-economic changes, and addressing complex societal challenges, particularly those related to regional development, reducing disparities, and ensuring the resilience of territorial communities. Special attention is given to the transformational processes in public administration driven by modern challenges, including the need for rapid crisis response, the reform of state institutions, integration into the European governance space, and the implementation of sustainable regional strategies.

The dissertation highlights the evolution and theoretical foundations of project-oriented management, its role in contemporary models of public governance, and key methodological approaches to assessing its effectiveness in the context of regional development. The study examines the interconnection of this approach with the concepts of *New Public Management* and *New Public Governance*, as well as with modern strategic planning, digitalization, and change management tools aimed at strengthening the capacity of regional authorities for effective project management.

Particular emphasis is placed on analyzing the practical implementation of project management in Ukrainian public authorities and local self-government, focusing on its impact on regional development. The study explores mechanisms that ensure the institutional capacity for implementing the project-oriented approach,

including regulatory and legal support, human resources, the availability of management tools, and financial resources. Domestic and international practices of project management in the public sector are analyzed, identifying key barriers and success factors, with an emphasis on projects aimed at balanced regional development, increasing territorial competitiveness, and supporting local communities.

A separate section of the dissertation examines prospects for improving the project management system in the public sector as a tool for sustainable regional development. Attention is focused on the role of digital technologies in the planning, implementation, and monitoring of regional projects. Proposals are made for optimizing the management of international technical assistance and grant programs aimed at fostering national and municipal initiatives that contribute to regional growth. Recommendations are developed to strengthen partnerships between government bodies, businesses, civil society, and international organizations to enhance the effectiveness of public projects that directly influence regional development and the sustainable socio-economic dynamics of territories.

The research findings can be utilized in the formulation of public policy, the development of strategic documents, the improvement of methodological approaches to project management in the public sector—particularly in the context of regional development—as well as in educational programs on public administration.

Keywords: project, project management, project-oriented approach, public administration, digitalization, project governance, international assistance, public-private partnership, local programs, regional development.

