

Голові разової спеціалізованої вченої ради,
доктору економічних наук, професору,
завідувачу кафедри міжнародних
економічних відносин та логістики ННІ
«Каразінський інститут міжнародних
відносин та туристичного бізнесу»
Харківського національного університету
імені В. Н. Каразіна

ЗАЙЦЕВІЙ Анні Сергіївні

майдан Свободи 4, м. Харків, 61022

ВІДГУК

офіційного опонента, доктора економічних наук, професора,
завідувача кафедри економіки і підприємництва Національного технічного
університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря
Сікорського»

ТУЛЬЧИНСЬКОЇ Світлани Олександрівни

на дисертаційну роботу

СОРОКІНА Станіслава Андрійовича

на тему «Управління інвестиційною політикою індустриальних парків», подану

на здобуття ступеня доктора філософії

в галузі знань 07 Управління та адміністрування за

спеціальністю 073 Менеджмент

Актуальність тематики дослідження. Вибір теми дисертаційного дослідження Сорокіна Станіслава Андрійовича зумовлений сучасними потребами розвитку національної економіки та необхідністю пошуку ефективних механізмів залучення інвестицій у виробничий сектор. В умовах воєнних викликів, післявоєнного відновлення економіки України, посилення конкуренції за інвестиційні ресурси та необхідності модернізації промислової інфраструктури особливої ваги набуває розвиток індустриальних парків як інструменту стимулювання інвестиційної активності, регіонального розвитку та структурної перебудови економіки.

Ефективне функціонування індустриальних парків значною мірою

залежить від якості управління інвестиційною політикою, здатності своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища, враховувати інвестиційні ризики та забезпечувати раціональне використання інвестиційних ресурсів. Водночас існуючі підходи до управління інвестиційною політикою індустріальних парків не повною мірою враховують сучасні тенденції розвитку економічних систем, що обумовлює необхідність подальшого розвитку теоретичних положень і вдосконалення методичного інструментарію у цій сфері.

Особливої актуальності набувають питання оцінювання ефективності інвестиційної політики, визначення інвестиційної привабливості індустріальних парків, формування стратегічних засад їх розвитку та забезпечення збалансованості інвестиційних процесів. У цьому контексті дисертаційна робота спрямована на вирішення важливого науково-прикладного завдання щодо удосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків, результати якого мають важливе значення як для розвитку теорії менеджменту, так і для практики управління інвестиційними процесами на державному, регіональному та локальному рівнях.

Отже, тема дисертаційної роботи є актуальною, відповідає сучасним потребам економічного розвитку України та узгоджується з пріоритетними напрямками наукових досліджень у сфері управління та адміністрування.

Теоретична й практична значущість цієї проблеми. Теоретична значущість досліджуваної проблеми полягає у подальшому розвитку наукових засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків як важливого інструменту забезпечення індустріального розвитку, підвищення інвестиційної активності та зміцнення конкурентоспроможності національної економіки. У дисертаційній роботі поглиблено теоретико-методичні положення щодо сутності управління інвестиційною політикою індустріальних парків, систематизовано методи та моделі її реалізації, а також обґрунтовано концептуальні підходи до формування ефективної системи управління інвестиційними процесами в умовах невизначеності та зростання інвестиційних ризиків. Отримані результати розширюють наукові уявлення про механізми забезпечення збалансованого розвитку індустріальних парків та формують підґрунтя для подальших досліджень у сфері інвестиційного менеджменту.

Практична значущість проблеми визначається тим, що запропоновані в

роботі методичні підходи та рекомендації орієнтовані на вирішення актуальних завдань управління інвестиційною діяльністю індустріальних парків. Розроблені інструменти оцінювання ефективності інвестиційної політики, інвестиційної привабливості та збалансованості інвестиційних проєктів створюють можливості для підвищення обґрунтованості управлінських рішень, оптимізації використання інвестиційних ресурсів і зниження ризиків інвестиційної діяльності. Практичну цінність результатів підтверджує їх впровадження у діяльність підприємств виробничої сфери, регіональних інституцій підтримки підприємництва та використання в освітньому процесі закладу вищої освіти.

Особливої ваги результати дослідження набувають у контексті післявоєнного відновлення економіки України, коли індустріальні парки розглядаються як один із ключових інструментів залучення інвестицій, розвитку промислового потенціалу та стимулювання економічного зростання. У зв'язку з цим теоретичні положення та практичні рекомендації, сформульовані автором, можуть бути використані під час розроблення державної, регіональної та корпоративної інвестиційної політики, спрямованої на забезпечення довгострокового соціально-економічного розвитку.

Оцінка обґрунтованості наукових результатів дисертації, їх достовірності та новизни. Наукові результати, викладені в дисертаційній роботі Сорокіна С. А., є належним чином обґрунтованими та характеризуються внутрішньою логічною послідовністю. Обґрунтованість отриманих результатів забезпечується чітким формулюванням мети й завдань дослідження, коректним визначенням об'єкта та предмета дослідження, а також використанням комплексу сучасних загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання, адекватних поставленим завданням. Автор спирається на значний масив нормативно-правових документів, статистичних матеріалів, наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених, а також результати власних досліджень, що створює належне інформаційно-аналітичне підґрунтя для формування висновків і рекомендацій.

Достовірність наукових результатів підтверджується використанням методів системного аналізу, економіко-статистичного аналізу, інтегрального оцінювання, експертних оцінок, ризик-орієнтованого підходу та інструментів когнітивного моделювання.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у розробленні та обґрунтуванні комплексу теоретико-методичних і науково-практичних положень щодо управління інвестиційною політикою індустріальних парків:

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методичні основи предметної площини дослідження, які, на відміну від існуючих, базуються на інтегрованій основі поєднання управлінських функцій із завданнями забезпечення результативного інвестування, уточненні економічної сутності базових понять дослідження, що дозволяє обґрунтувати доцільність визначення управління інвестиційною політикою як цілеспрямований та скоординований вплив суб'єктів управління на формування, реалізацію та коригування комплексу заходів, спрямованих на активізацію інвестиційної діяльності в межах визначених цілей економічного розвитку та досягнення позитивного економічного ефекту, що обумовлює комплексне поєднання етимології процесу управління інвестиційною політикою, ефективних методичних інструментів та систематизацію прикладних аспектів його реалізації;

- науково-практичні аспекти когнітивного моделювання процесів впливу гетерогенності економічних ресурсів на траєкторії розвитку індустріальних парків, які, на відміну від існуючих, базуються на наочному формалізованому відображенні: системи причинно-наслідкових взаємозв'язків між ключовими факторами; результатів аналізу як прямого, так і непрямого впливу ресурсних та управлінських чинників; ідентифікації зони позитивного або негативного підсилення, що є стратегічним інструментом коригування управлінських рішень задля формування ефективної інвестиційної політики індустріальних парків в умовах нестабільності та зростання невизначеності;

удосконалено:

- інтегрований методичний підхід до оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на комплексному та послідовному поєднанні методики розрахунку інтегральних індексів їх інвестиційних проєктів і методики оцінки збалансованості їх інвестиційного портфеля шляхом інтеграції адитивного та геометричного індексів агрегування, що забезпечує можливість одночасної ідентифікації загального інвестиційного потенціалу, структурних дисбалансів розвитку та максимальної ефективності використання інвестиційних ресурсів за

умов початкових аналітико- параметричних обмежень концепцій індустріальних парків, та обумовлює формування цілей національних індустріальних стратегій, створення стимулюючого інституційного середовища, розвиток промислових кластерів;

- методичний підхід до ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на системній ідентифікації ключових груп ризиків, їх кількісній оцінці та подальшій агрегації в інтегральний показник інвестиційної привабливості, на експертному оцінюванні ймовірності та сили впливу визначених шести груп ризиків із подальшою формалізацією результатів у вигляді часткового та інтегрального показників, поєднує базовий індекс інвестиційного потенціалу з показником сукупного ризику функціонування, що дозволяє ідентифікувати рівень економічної резильєнтності територіальних виробничих систем як основи для адаптивності, стабільності та ефективності індустріальних парків у глобальному економічному середовищі;

- стратегію управління інвестиційною політикою індустріальних парків на основі каузального підходу, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на причинно-наслідкових зв'язках між ключовими елементами системи управління та логічно структурованій послідовній інтеграції трансферу технологій, бізнес-стимуляторів, індустріального партнерства як взаємопов'язаних елементів єдиної системи, що дозволяє її використання як методологічної основи для розроблення та коригування інвестиційних стратегій індустріальних парків з урахуванням регіональних особливостей, пріоритетів економічного розвитку національної економіки, моделювання процесів розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів.

Важливо зазначити, що наукова новизна отриманих результатів має комплексний характер і спрямована не лише на вдосконалення окремих методичних інструментів, а й на формування цілісної системи управління інвестиційною політикою індустріальних парків, орієнтованої на підвищення ефективності інвестиційної діяльності, адаптивності до зовнішніх викликів та забезпечення довгострокового економічного розвитку.

Тому, доцільно констатувати, що наукові результати дисертації є достатньо обґрунтованими, достовірними та характеризуються належним рівнем наукової новизни, що дозволяє розглядати їх як вагомий внесок у розвиток теорії

та практики управління інвестиційною політикою.

Структура і зміст дисертаційної роботи, мова та стиль викладення результатів. Дисертаційна робота Сорокіна С. А. має чітку та логічно вибудовану структуру, яка відповідає меті, завданням, об'єкту та предмету дослідження. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Послідовність викладення матеріалу забезпечує системне розкриття досліджуваної проблематики – від теоретичного обґрунтування до розроблення практичних рекомендацій щодо управління інвестиційною політикою індустріальних парків.

У **першому розділі** дисертації досліджено теоретико-методичні засади управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Автором розкрито економічну природу інвестиційної політики індустріальних парків, проаналізовано сучасні методи та моделі управління інвестиційними процесами, а також здійснено оцінку нормативно-правового забезпечення їх функціонування. Матеріал розділу має належний рівень теоретичного узагальнення та формує методологічну основу подальшого дослідження.

У **другому розділі** здійснено аналітичне дослідження сучасного стану процесів індустріалізації та реіндустріалізації економіки України, проведено оцінювання збалансованості інвестиційних проєктів індустріальних парків та запропоновано підходи до ризик-орієнтованого вимірювання їх інвестиційної привабливості. Розділ характеризується значним обсягом аналітичного матеріалу, використанням статистичних даних, таблиць та графічних матеріалів, що забезпечує належний рівень аргументованості висновків автора.

У **третьому розділі** удосконалено науково-практичні основи управління інвестиційною політикою індустріальних парків та сформовано концептуальні засади побудови ефективної системи управління інвестиційною політикою, розроблено стратегію управління на основі каузального підходу та запропоновано когнітивну модель розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів. Матеріали розділу мають прикладну спрямованість та логічно завершують проведене дослідження.

Висновки дисертації відображають основні результати проведеного дослідження, узгоджуються із поставленими завданнями та підтверджують досягнення визначеної мети роботи.

Мова дисертаційної роботи є грамотною, науково коректною та відповідає

вимогам академічного стилю. Виклад матеріалу характеризується логічністю, послідовністю та належним рівнем аргументації. Автор демонструє володіння сучасним науковим інструментарієм, доцільно використовує спеціальну термінологію та забезпечує належне обґрунтування висунутих положень, висновків і рекомендацій.

Загалом структура, зміст, мова та стиль викладення результатів відповідають вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Оприлюднення результатів дисертаційної роботи. Результати дисертаційного дослідження Сорокіна С. А. отримали належне висвітлення у наукових публікаціях та пройшли достатню апробацію в науковому середовищі. Основні положення, висновки та рекомендації дисертації опубліковано у 19 наукових працях, серед яких 1 стаття у науковому виданні, що індексується міжнародною наукометричною базою Scopus, 11 статей у фахових наукових виданнях України, 1 розділ у колективній монографії та 6 публікацій у матеріалах міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій.

Аналіз змісту опублікованих праць свідчить про те, що вони повною мірою відображають основні напрями дисертаційного дослідження та охоплюють його ключові результати. У наукових статтях висвітлено питання формування теоретико-методичних засад управління інвестиційною політикою індустриальних парків, оцінювання ефективності інвестиційної діяльності та збалансованості інвестиційних проєктів, ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості, формування стратегії управління інвестиційною політикою та когнітивного моделювання процесів розвитку індустриальних парків.

Важливим підтвердженням належного рівня апробації результатів дослідження є їх представлення та обговорення на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях. Участь здобувача в наукових заходах сприяла фаховому обговоренню отриманих результатів та врахуванню рекомендацій наукової спільноти під час завершення дисертаційного дослідження.

Загальний обсяг публікацій становить 11,01 друкованих аркушів, з яких особисто автору належить 9,14 друкованих аркушів, що свідчить про вагомий особистий внесок здобувача у розроблення досліджуваної проблематики.

Таким чином, результати дисертаційної роботи достатньо повно оприлюднені у наукових виданнях та апробовані на науково-практичних заходах, а їх кількість і якість відповідають вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Практичне значення отриманих результатів. Практичне значення результатів дисертаційної роботи Сорокіна С. А. полягає у розробленні та доведенні до рівня практичного використання комплексу методичних і прикладних рекомендацій, спрямованих на підвищення ефективності управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Запропоновані автором підходи дозволяють удосконалити процеси оцінювання ефективності інвестиційної діяльності, визначення інвестиційної привабливості, управління інвестиційними ризиками та формування стратегічних напрямів розвитку індустріальних парків в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

Практичну цінність становлять розроблені автором методичні інструменти оцінювання інвестиційної політики індустріальних парків, які можуть використовуватися суб'єктами господарювання, керуючими компаніями індустріальних парків, органами державної влади та регіональними інституціями розвитку під час прийняття управлінських рішень щодо залучення та використання інвестиційних ресурсів. Важливим прикладним результатом є також запропоновані рекомендації щодо формування ефективної системи управління інвестиційною політикою та забезпечення збалансованого інвестиційного розвитку індустріальних парків.

Практична значущість результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність ТОВ «ХАРКІВТРАНСМАШПРОЕКТ», ТОВ «С.К.С.М.», Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської обласної адміністрації, ТОВ «ХАРКІВ-ВАГИ» та ФОП Маковоза Ю. О., що свідчить про можливість використання розроблених підходів у діяльності підприємств різних сфер економіки та організацій, які займаються підтримкою інвестиційних процесів і розвитку підприємництва.

Крім того, теоретичні положення, методичні розробки та практичні рекомендації дисертації впроваджено в освітній процес Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна під час викладання дисциплін управлінського та економічного спрямування, що підтверджує їх навчально-

методичну цінність та можливість використання у підготовці фахівців і здобувачів наукового ступеня.

Тому доцільно констатувати, що результати дисертаційної роботи мають вагомим практичне значення, характеризуються високим рівнем прикладної спрямованості та можуть бути використані для підвищення ефективності інвестиційної діяльності індустріальних парків, активізації регіонального розвитку та вдосконалення механізмів управління інвестиційними процесами в Україні.

Відсутність порушення академічної доброчесності. Розглянувши дисертаційну роботу Сорокіна Станіслава Андрійовича, а також результати перевірки на текстові збіги, можна дійти висновку, що подане дослідження є результатом самостійної наукової роботи здобувача. У дисертації не виявлено ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації наукових результатів. Використані в роботі наукові положення, ідеї, висновки та результати інших авторів належним чином супроводжуються відповідними посиланнями на джерела інформації.

Аналіз змісту дисертації, наукових публікацій здобувача, структури дослідження та характеру викладення матеріалу свідчить про самостійність виконання роботи, коректність використання наукових джерел і дотримання загальноприйнятих принципів академічної етики. Наведені у дисертації наукові результати узгоджуються зі змістом опублікованих праць автора та відображають його особистий внесок у розроблення досліджуваної проблематики.

Таким чином, дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича виконана з дотриманням принципів академічної доброчесності, вимог наукової етики та норм щодо використання результатів наукових досліджень, а підстав для сумнівів у достовірності та самостійності отриманих автором результатів не вбачається.

Недоліки та зауваження до дисертаційної роботи. Позитивно оцінюючи загальний науковий рівень дисертаційного дослідження, його актуальність та практичну значущість, слід висловити окремі зауваження і побажання дискусійного характеру.

1. Автором у роботі в аспекті дослідження нормативно-правових засад формування та реалізації інвестиційної політики індустріальних парків

проведено ґрунтовний аналіз законодавчого забезпечення їхнього функціонування в Україні. На наш погляд, доцільно було б приділити більше уваги оцінці практичної результативності окремих інструментів державного стимулювання, передбачених законодавством, що дозволило б більш повно оцінити ефективність їх застосування в сучасних умовах (с. 80-106).

2. Автором у роботі в рамках оцінювання збалансованості інвестиційних проєктів індустріальних парків проведено комплексні розрахунки інтегральних показників та здійснено оцінювання рівня збалансованості інвестиційних проєктів. Проте, на наш погляд, доцільно було б більш детально обґрунтувати критерії віднесення отриманих значень до відповідних рівнів збалансованості та надати їх економічну інтерпретацію з позицій прийняття практичних управлінських рішень (с. 127-154).

3. Автором у роботі представлено результати оцінювання інвестиційної привабливості індустріальних парків. З нашої точки зору доцільним було б додатково навести порівняння отриманих значень із цільовими або еталонними орієнтирами, що дозволило б більш наочно оцінити практичну значущість одержаних результатів (рис. 2.11-2.13, с. 170-176).

4. В аспекті формування ефективної системи управління інвестиційною політикою індустріальних парків в Україні автором запропоновано комплексну систему управління інвестиційною політикою. Проте, на наш погляд, окремі організаційні аспекти взаємодії між державними органами, керуючими компаніями та резидентами індустріальних парків потребують більш детального регламентування для забезпечення практичної реалізації запропонованих положень (с. 192-217).

5. Автор у роботі наводить окремі елементи каузальної логіки формування стратегії управління інвестиційною політикою індустріальних парків, значну кількість взаємозв'язків між факторами та суб'єктами системи. У цьому контексті, на наш погляд, доцільно було б систематизувати функції та очікувані результати кожного із запропонованих інструментів (рис. 3.5-3.7, с. 218-230).

Зазначені зауваження мають рекомендаційний та дискусійний характер, не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи та не знижують наукової цінності отриманих автором результатів.

Висновок про дисертаційну роботу. Дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича на тему «Управління інвестиційною політикою

індустріальних парків» є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому на належному теоретичному, методичному та прикладному рівнях вирішено важливе науково-практичне завдання щодо розвитку теоретико-методичних положень і розроблення практичних рекомендацій з удосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків в умовах сучасних економічних трансформацій.

Результати дослідження характеризуються належним рівнем обґрунтованості, достовірності та наукової новизни. Автором отримано нові наукові результати, що мають теоретичне значення для розвитку менеджменту інвестиційної діяльності та практичне значення для підвищення ефективності функціонування індустріальних парків, активізації інвестиційних процесів і формування сприятливого середовища для економічного розвитку регіонів та держави загалом.

Вважаємо, що дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» відповідає вимогам, встановленим для дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, зокрема вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами), а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Офіційний опонент:

завідувачка кафедри економіки і підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», д.е.н., професор



Світлана ТУЛЬЧИНСЬКА

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ

створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 22:14:56 10.06.2026

Назва файлу з підписом: Тульчинська відгук.pdf.p7s

Розмір файлу з підписом: 4.1 МБ

Перевірені файли:

Назва файлу без підпису: Тульчинська відгук.pdf

Розмір файлу без підпису: 4.1 МБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: Тульчинська Світлана Олександрівна

П.І.Б.: Тульчинська Світлана Олександрівна

Країна: Україна

РНОКПП: 2754014428

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 22:14:49 10.06.2026

Сертифікат виданий: "Дія". Кваліфікований надавач електронних довірчих послуг

Серійний номер: 514B5C86A1E5DA1104000000CA4F17008A98A805

Тип носія особистого ключа: ЗНКІ криптомодуль ІІТ Гряда-301

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00

Голові разової спеціалізованої вченої ради,
доктору економічних наук, професору,
завідувачу кафедри міжнародних
економічних відносин та логістики
ННІ «Каразінський інститут міжнародних
відносин та туристичного бізнесу»
Харківського національного університету
імені В. Н. Каразіна
ЗАЙЦЕВІЙ Анні Сергіївні
майдан Свободи 4, м. Харків, 61022

ВІДГУК

офіційного опонента, доктора економічних наук, професора,
завідувача кафедри «Економіка та управління виробничим і комерційним
бізнесом» Українського державного університету залізничного транспорту

ДИКАНЯ Володимира Леонідовича

на дисертаційну роботу

СОРОКІНА Станіслава Андрійовича

на тему «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків», подану
на здобуття ступеня доктора філософії
в галузі знань 07 Управління та адміністрування за
спеціальністю 073 Менеджмент

Актуальність тематики дослідження. В умовах структурної трансформації економіки України, необхідності післявоєнного відновлення промислового потенціалу держави, активізації процесів індустріалізації та реіндустріалізації особливого значення набуває формування ефективних механізмів залучення та використання інвестиційних ресурсів через інструментарій індустріальних парків.

Сучасні виклики, пов'язані зі зростанням інвестиційних ризиків, посиленням глобальної конкуренції за капітал, необхідністю модернізації виробничої інфраструктури та забезпечення сталого регіонального розвитку, зумовлюють потребу в удосконаленні науково-методичних підходів до управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Поряд із цим практика їх функціонування в Україні свідчить про наявність низки проблем, серед яких недостатня узгодженість інвестиційних рішень, фрагментарність механізмів стимулювання інвестиційної діяльності та відсутність комплексних інструментів оцінювання інвестиційної привабливості й ефективності

інвестиційних проєктів.

У цьому контексті особливої значущості набувають наукові пошуки, спрямовані на розроблення теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо формування та реалізації інвестиційної політики індустріальних парків, оцінювання їх інвестиційної привабливості, врахування ризикових чинників та обґрунтування стратегічних напрямів розвитку. Представлене дисертаційне дослідження відповідає сучасним потребам економічної науки та практики управління, а його результати можуть бути використані для підвищення ефективності функціонування індустріальних парків як важливого інструменту економічного розвитку держави та її регіонів.

Отже, обрана автором тема дисертації є актуальною, має вагомое теоретичне і практичне значення та повністю відповідає сучасним тенденціям розвитку науки управління й потребам економіки України.

Теоретична й практична значущість цієї проблеми. У межах дисертаційного дослідження розвинено теоретико-методичні засади управління інвестиційною політикою індустріальних парків шляхом уточнення економічної сутності базових понять предметної сфери, систематизації методів і моделей управління інвестиційною діяльністю, а також обґрунтування концептуальних положень щодо формування та реалізації інвестиційної політики в умовах структурної трансформації економіки. Запропоновано науковий підхід до розгляду управління інвестиційною політикою як цілеспрямованого та скоординованого впливу суб'єктів управління на процеси формування, реалізації й коригування інвестиційних рішень, що сприяє підвищенню результативності інвестиційної діяльності індустріальних парків.

Практичну цінність становлять розроблені автором методичні підходи до оцінювання ефективності інвестиційної політики та ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків, які дозволяють комплексно враховувати інвестиційний потенціал, рівень ризиків і збалансованість інвестиційних проєктів. Особливу увагу заслуговує

запропонована стратегія управління інвестиційною політикою на основі каузального підходу та когнітивна модель розвитку індустріальних парків, що забезпечують можливість обґрунтування управлінських рішень в умовах нестабільності та невизначеності зовнішнього середовища. Практична значущість отриманих результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств, регіональних інституцій підтримки підприємництва та використанням у навчальному процесі Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна.

Отримані результати мають вагомe значення для подальшого розвитку теорії менеджменту, інвестиційного управління та практики функціонування індустріальних парків, а також можуть бути використані при формуванні державної та регіональної політики стимулювання інвестиційної діяльності й післявоєнного відновлення економіки України.

Оцінка обґрунтованості наукових результатів дисертації, їх достовірності та новизни. Наукові результати, викладені у дисертаційній роботі Сорокіна С. А., є достатньо обґрунтованими, логічно послідовними та базуються на комплексному використанні сучасних загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Обґрунтованість отриманих результатів забезпечується чітким визначенням мети, завдань, об'єкта та предмета дослідження, відповідністю застосованого методичного інструментарію поставленим завданням, а також використанням значного масиву нормативно-правових актів, офіційних статистичних матеріалів, наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених та результатів власних досліджень автора.

Достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій підтверджується застосуванням системного аналізу, економіко-статистичних методів, методів інтегрального оцінювання, ризик-орієнтованого підходу.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у розробленні та обґрунтуванні теоретико-методичних і науково-практичних засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків.

До найбільш вагомих результатів, що характеризують наукову новизну дослідження, слід віднести:

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методичні основи предметної площини дослідження, які, на відміну від існуючих, базуються на інтегрованій основі поєднання управлінських функцій із завданнями забезпечення результативного інвестування, уточненні економічної сутності базових понять дослідження;

- науково-практичні аспекти когнітивного моделювання процесів впливу гетерогенності економічних ресурсів на траєкторії розвитку індустріальних парків, які, на відміну від існуючих, базуються на наочному формалізованому відображенні: системи причинно-наслідкових взаємозв'язків між ключовими факторами; результатів аналізу як прямого, так і непрямого впливу ресурсних та управлінських чинників; ідентифікації зони позитивного або негативного підсилення, що є стратегічним інструментом коригування управлінських рішень задля формування ефективної інвестиційної політики індустріальних парків в умовах нестабільності та зростання невизначеності;

удосконалено:

- інтегрований методичний підхід до оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на комплексному та послідовному поєднанні методики розрахунку інтегральних індексів їх інвестиційних проєктів і методики оцінки збалансованості їх інвестиційного портфеля шляхом інтеграції адитивного та геометричного індексів агрегування;

- методичний підхід до ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на системній ідентифікації ключових груп ризиків, їх кількісній оцінці та подальшій агрегації в інтегральний показник інвестиційної привабливості, на експертному оцінюванні ймовірності та сили впливу визначених шести груп ризиків із подальшою формалізацією результатів у вигляді часткового та інтегрального показників, поєднує базовий індекс інвестиційного потенціалу з

показником сукупного ризику функціонування;

- стратегію управління інвестиційною політикою індустріальних парків на основі каузального підходу, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на причинно-наслідкових зв'язках між ключовими елементами системи управління та логічно структурованій послідовній інтеграції трансферу технологій, бізнес-стимуляторів, індустріального партнерства як взаємопов'язаних елементів єдиної системи.

Загалом результати дослідження характеризуються належним рівнем наукової обґрунтованості, достовірності та новизни, відповідають сучасним тенденціям розвитку теорії менеджменту та інвестиційного управління й становлять вагомий внесок у розвиток наукових засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків.

Структура і зміст дисертаційної роботи, мова та стиль викладення результатів. Дисертаційна робота Сорокіна С. А. характеризується логічною побудовою, чіткою структурою та послідовністю викладення матеріалу. Структура дослідження відповідає поставленій меті та завданням і включає анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки.

Автором належним чином обґрунтовано актуальність теми дослідження, визначено мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, сформульовано наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, наведено інформацію щодо апробації результатів та публікацій за темою дисертації.

У першому розділі **«Теоретико-методичні засади управління інвестиційною політикою індустріальних парків»** розкрито економічну сутність інвестиційної політики індустріальних парків, систематизовано методи та моделі управління інвестиційною політикою, а також проаналізовано нормативно-правові засади її формування та реалізації. Автором здійснено ґрунтовний аналіз наукових підходів до трактування основних понять дослідження, що дозволило сформувати належне теоретичне підґрунтя для подальших наукових розробок.

Другий розділ «Аналітичне забезпечення управління інвестиційною політикою індустріальних парків» присвячений дослідженню сучасного стану процесів індустріалізації та реіндустріалізації економіки України, оцінюванню збалансованості інвестиційних проєктів індустріальних парків та ризик-орієнтованому вимірюванню їх інвестиційної привабливості. Особливу увагу приділено розробленню та апробації методичних підходів до оцінювання ефективності інвестиційної політики та врахування інвестиційних ризиків, що суттєво підвищує прикладну цінність дослідження.

У третьому розділі «Удосконалення науково-практичних основ управління інвестиційною політикою індустріальних парків» автором сформовано концептуальні засади ефективної системи управління інвестиційною політикою індустріальних парків, запропоновано стратегію управління на основі каузального підходу та розроблено когнітивну модель розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів. Представлені розробки характеризуються комплексністю та орієнтацією на вирішення актуальних проблем інвестиційного розвитку індустріальних парків.

Висновки дисертаційної роботи є логічним підсумком проведеного дослідження, відображають основні наукові результати та підтверджують досягнення поставленої мети й виконання визначених завдань.

Мова дисертації є науковою, грамотною та стилістично виваженою. Матеріал викладено послідовно, аргументовано та доступно для сприйняття. Автор коректно використовує сучасний понятійний апарат предметної площини дослідження, дотримується вимог академічного стилю викладення, забезпечує належний рівень обґрунтування теоретичних положень, аналітичних результатів і практичних рекомендацій. Загалом структура, зміст, мова та стиль викладення результатів дослідження відповідають вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Оприлюднення результатів дисертаційної роботи. Основні результати дисертаційного дослідження Сорокіна С. А. достатньою мірою апробовані та

оприлюднені у наукових публікаціях, що відповідає встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. За темою дисертації автором опубліковано 19 наукових праць, серед яких 1 стаття у виданні, що індексується в міжнародній наукометричній базі Scopus, 11 статей у наукових фахових виданнях України, 1 розділ у колективній монографії та 6 публікацій у матеріалах міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій. Загальний обсяг опублікованих праць становить 11,01 друкованих аркушів, з яких особисто автору належить 9,14 друкованих аркушів.

Положення та результати дослідження пройшли належну апробацію на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях упродовж 2022–2025 років, де отримали позитивну оцінку наукової спільноти та були предметом фахового обговорення. Тематика публікацій та доповідей повною мірою відображає зміст дисертаційної роботи, її наукові положення, методичні розробки та практичні результати.

Аналіз наукових праць здобувача свідчить про достатній рівень висвітлення основних результатів дисертації у відкритому науковому просторі. Опубліковані роботи охоплюють ключові аспекти дослідження, зокрема теоретико-методичні засади управління інвестиційною політикою індустріальних парків, методичні підходи до оцінювання ефективності інвестиційної діяльності та інвестиційної привабливості, питання ризик-орієнтованого управління, формування інвестиційних стратегій та когнітивного моделювання процесів розвитку індустріальних парків.

Практичне значення отриманих результатів полягає у розробленні та впровадженні науково-методичного інструментарію управління інвестиційною політикою індустріальних парків, який забезпечує підвищення ефективності інвестиційної діяльності, удосконалення процесів оцінювання інвестиційної привабливості та обґрунтування стратегічних управлінських рішень в умовах невизначеності економічного середовища. Запропоновані автором методичні підходи до оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних

парків, ризик-орієнтованого вимірювання їх інвестиційної привабливості, а також стратегія управління інвестиційною політикою на основі каузального підходу можуть бути використані суб'єктами господарювання, керуючими компаніями індустріальних парків, органами державної влади та місцевого самоврядування при формуванні та реалізації інвестиційної політики.

Результати дослідження апробовані та впроваджені в діяльність ТОВ «ХАРКІВТРАНСМАШПРОЕКТ» (довідка №015/С-16 від 19.01.2026 р.), ТОВ «С.К.С.М.» (довідка №92/07 від 16.01.2026 р.), Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської обласної адміністрації (довідка №77-5/с від 21.01.2026 р.), ТОВ «ХАРКІВ-ВАГИ» (довідка №02/1 від 14.01.2026 р.) та ФОП Маковоз Ю. О. (довідка №1/2026 від 15.01.2026 р.), що підтверджує їх практичну цінність і можливість застосування для підвищення результативності інвестиційних процесів та активізації розвитку виробничих систем.

Теоретико-методичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи впроваджені в освітній процес Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна та використовуються під час викладання дисциплін «Регіональна економіка», «Управління сталим розвитком», «Фінансовий менеджмент», «Проектний менеджмент», «Теорія і методологія менеджменту» та «Менеджмент проєктів і програм» для здобувачів вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент».

Тематика дисертаційного дослідження безпосередньо пов'язана з виконанням науково-дослідних робіт Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна «Трансформаційні процеси соціально-економічних систем в умовах невизначеності» (№ держреєстрації 0123U103888) та «Управління розвитком бізнес-структур в умовах макроекономічної нестабільності» (№ держреєстрації 0123U103889), що додатково підтверджує практичну спрямованість і затребуваність отриманих результатів.

Відсутність порушення академічної доброчесності. Під час ознайомлення з дисертаційною роботою Сорокіна Станіслава Андрійовича та

аналізу наданих матеріалів не виявлено порушень принципів академічної доброчесності. Дисертаційне дослідження характеризується самостійністю виконання, логічністю викладу та належним рівнем опрацювання наукових джерел. Усі використані автором наукові положення, концепції, статистичні дані та результати досліджень інших учених супроводжуються коректними посиланнями відповідно до встановлених вимог.

Результати перевірки дисертаційної роботи на текстові збіги, а також змістовний аналіз тексту дисертації та наукових публікацій здобувача дають підстави стверджувати, що представлені в роботі наукові результати є авторськими та отримані особисто здобувачем. У дисертації не виявлено ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації результатів дослідження.

Структура роботи, стиль викладення матеріалу, узгодженість основних положень дисертації зі змістом опублікованих праць автора та результати апробації дослідження підтверджують належний рівень академічної культури здобувача та його відповідальне ставлення до виконання наукового дослідження.

Отже, дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича відповідає вимогам академічної доброчесності, а отримані результати можуть вважатися достовірними, самостійними та такими, що відповідають етичним стандартам наукової діяльності.

Недоліки та зауваження до дисертаційної роботи. Разом із цим, позитивно оцінюючи науковий рівень дисертаційної роботи, її теоретичну та практичну значущість, вважаємо за доцільне висловити окремі зауваження та побажання дискусійного характеру.

1. У підрозділі 1.2, присвяченому методам і моделям управління інвестиційною політикою індустриальних парків, автором проведено ґрунтовну систематизацію наукових підходів, однак доцільним було б більш детально представити порівняльну характеристику переваг та недоліків розглянутих моделей із визначенням умов їх практичного застосування для різних типів

індустріальних парків, що посилює б прикладну цінність проведеного аналізу (стор. 60-79).

2. Автором представлено модель взаємозалежного впливу екзогенних та ендогенних факторів на розвиток індустріальних парків, яка відображає взаємодію моделі інтегрованого інвестиційного розвитку, ресурсно-адаптивної, кластерно-мережевої моделей та циклічного підходу. Поряд із цим, окремі причинно-наслідкові зв'язки між елементами моделі подані узагальнено та не супроводжуються достатнім поясненням сили, напрямку й характеру впливу відповідних факторів. Слід було б пояснити практичне трактування окремих взаємозв'язків моделі з додатковою деталізацією у тексті роботи (рис. 1.7, стор. 67).

3. У рамках аналізу індустріального розвитку економіки України використано значний масив статистичних даних і графічного матеріалу. Однак, поданий ілюстративний матеріал супроводжується переважно описовими характеристиками. Доцільним було б розширити економічну інтерпретацію виявлених тенденцій та їх впливу на функціонування індустріальних парків (стор. 111-126).

4. Автор у роботі в рамках формування стратегії управління інвестиційною політикою індустріальних парків на основі каузального підходу обґрунтовує важливість інноваційності бізнесу та соціально відповідального розвитку як чинників активізації інвестиційних процесів. Разом із тим у роботі недостатньо конкретизовано систему показників оцінювання впливу заходів корпоративної соціальної відповідальності на інвестиційну привабливість та результативність функціонування індустріальних парків. Варто було б поглибити опрацювання зазначеного аспекту, що дозволило б посилити прикладну спрямованість запропонованих рекомендацій (стор. 203-205).

5. У підрозділі 3.3, присвяченому когнітивному моделюванню процесів розвитку індустріальних парків, автором представлено декілька сценаріїв розвитку системи. Проте, для підвищення прикладної цінності результатів доцільно було б доповнити дослідження прикладами реалізації запропонованих

сценаріїв для конкретних українських індустріальних парків (стор. 238-275).

Зазначені зауваження мають дискусійний та рекомендаційний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, її наукову цінність та практичне значення.

Висновок про дисертаційну роботу. Дисертація Сорокіна Станіслава Андрійовича на тему «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків», подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому вирішено актуальне науково-прикладне завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та розроблення науково-практичних рекомендацій з управління інвестиційною політикою індустріальних парків в умовах структурної трансформації економіки, посилення інвестиційних ризиків та необхідності післявоєнного відновлення виробничого потенціалу України.

Отримані результати мають вагомое теоретичне та практичне значення для подальшого розвитку теорії менеджменту, інвестиційного управління та вдосконалення механізмів функціонування індустріальних парків. Розроблені автором методичні підходи до оцінювання ефективності інвестиційної політики, інвестиційної привабливості та збалансованості інвестиційних проєктів, а також запропоновані стратегічні засади управління інвестиційною політикою сприяють підвищенню результативності інвестиційної діяльності, формуванню сприятливого інвестиційного середовища та забезпеченню сталого розвитку індустріальних парків.

Наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи є достатньо обґрунтованими, достовірними, характеризуються науковою новизною та практичною спрямованістю. Результати дослідження пройшли належну апробацію, опубліковані у фахових наукових виданнях та впроваджені у практичну діяльність підприємств і організацій, що підтверджує їх прикладну цінність.

Вважаю, що за актуальністю теми, ступенем обґрунтованості наукових положень, достовірністю та новизною отриманих результатів, теоретичним і практичним значенням дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент у галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Офіційний опонент:

завідувач кафедри «Економіка та управління виробничим комерційним бізнесом» Українського державного залізничного транспорту, д.е.н., проф.



Володимир ДИКАНЬ

Особистий підпис В. ДИКАНЬ
засвідчую 10.06 2026 р.
Завідуючий канцелярією
УкрДУЗТ С. ЧЕЛОМБИТЬКО /*С*

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 13:43:52 10.06.2026

Назва файлу з підписом: Дикань ВЛ відгук.pdf.p7s
Розмір файлу з підписом: 535.2 КБ

Перевірені файли:
Назва файлу без підпису: Дикань ВЛ відгук.pdf
Розмір файлу без підпису: 518.0 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: ДИКАНЬ ВОЛОДИМИР ЛЕОНІДОВИЧ
П.І.Б.: ДИКАНЬ ВОЛОДИМИР ЛЕОНІДОВИЧ
Країна: Україна
РНОКПП: 1760008031
Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА
Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 13:43:50
10.06.2026
Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"
Серійний номер: 5E984D526F82F38F040000001D872D014449FA06
Алгоритм підпису: ДСТУ 4145
Тип підпису: Удосконалений
Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)
Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)
Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00

Голові разової спеціалізованої вченої ради,
доктору економічних наук, професору,
завідувачу кафедри міжнародних економічних відносин та логістики ННІ «Каразінський інститут міжнародних відносин та туристичного бізнесу» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
ЗАЙЦЕВІЙ Анні Сергіївні
майдан Свободи 4, м. Харків, 61022

РЕЦЕНЗІЯ

рецензента, кандидата економічних наук, доцента,
декана економічного факультету
Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
ДЯЧЕКА Віталія Васильовича

на дисертаційну роботу

СОРОКІНА Станіслава Андрійовича

на тему «Управління інвестиційною політикою індустриальних парків», подану на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент

Актуальність тематики дослідження. Актуальність теми дисертаційного дослідження Сорокіна Станіслава Андрійовича обумовлена зростанням ролі індустриальних парків у забезпеченні інвестиційного розвитку економіки України та необхідністю вдосконалення механізмів управління інвестиційними процесами в умовах сучасних викликів. У нинішніх умовах структурної перебудови економіки, посилення конкуренції за інвестиційні ресурси та потреби у відновленні виробничого потенціалу держави особливого значення набуває формування ефективної інвестиційної політики індустриальних парків як одного з ключових інструментів стимулювання економічного зростання та регіонального розвитку.

Сучасна практика функціонування індустриальних парків свідчить про наявність низки проблем, пов'язаних із залученням інвестицій, оцінюванням ефективності інвестиційних проєктів, управлінням ризиками та формуванням дієвих механізмів взаємодії між учасниками інвестиційного процесу. Це зумовлює необхідність подальшого розвитку наукових підходів до управління

інвестиційною політикою та вдосконалення відповідного методичного інструментарію.

У зв'язку з цим дослідження, присвячене розробленню теоретико-методичних засад та практичних рекомендацій щодо управління інвестиційною політикою індустріальних парків, є своєчасним і має важливе значення як для розвитку теорії менеджменту, так і для практики управління інвестиційною діяльністю. Отримані результати спрямовані на підвищення ефективності використання інвестиційних ресурсів, покращення інвестиційної привабливості індустріальних парків та забезпечення їх сталого розвитку.

Таким чином, тема дисертаційної роботи є актуальною, відповідає сучасним потребам економічного розвитку України та узгоджується з пріоритетними напрямками наукових досліджень у сфері управління інвестиційними процесами та розвитку індустріальних парків.

Теоретична й практична значущість цієї проблеми. Теоретична значущість проблеми управління інвестиційною політикою індустріальних парків полягає у необхідності подальшого розвитку наукових підходів до управління інвестиційними процесами в умовах трансформації економічного середовища та посилення ролі індустріальних парків у забезпеченні промислового розвитку. Дослідження даної проблематики сприяє поглибленню теоретичних положень менеджменту, інвестиційного управління та регіонального розвитку, а також формуванню сучасного методичного інструментарію для оцінювання ефективності інвестиційної діяльності. У роботі запропоновано підходи, які розширюють наукові уявлення про механізми формування та реалізації інвестиційної політики індустріальних парків, оцінювання їх інвестиційної привабливості та забезпечення збалансованого інвестиційного розвитку.

Практична значущість цієї проблеми обумовлена потребою підвищення результативності інвестиційної діяльності індустріальних парків та ефективності використання інвестиційних ресурсів у сучасних умовах господарювання. Розроблення науково обґрунтованих підходів до управління інвестиційною політикою дозволяє підвищити якість управлінських рішень, забезпечити своєчасне реагування на зміни зовнішнього середовища та створити передумови для залучення додаткових інвестицій. Практичну цінність становлять рекомендації щодо оцінювання ефективності інвестиційної політики, визначення

інвестиційної привабливості індустріальних парків, формування стратегічних орієнтирів їх розвитку та врахування інвестиційних ризиків у процесі управління.

Важливість отриманих результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств виробничого сектору, регіональних інституцій підтримки підприємництва та використанням у навчальному процесі закладу вищої освіти. Це свідчить про можливість практичного застосування запропонованих підходів для вдосконалення управління інвестиційними процесами та підвищення ефективності функціонування індустріальних парків в Україні.

Отже, досліджувана проблема має вагоме теоретичне та практичне значення, а її розв'язання сприяє розвитку наукових засад інвестиційного менеджменту та формуванню ефективних механізмів забезпечення інвестиційного розвитку індустріальних парків.

Оцінка обґрунтованості наукових результатів дисертації, їх достовірності та новизни. Наукові результати дисертаційної роботи Сорокіна С. А. є достатньо обґрунтованими та достовірними. Це забезпечується чіткою логікою дослідження, відповідністю використаного методичного інструментарію поставленим меті та завданням, а також комплексним застосуванням загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Теоретичну основу роботи становлять праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань менеджменту, інвестиційної діяльності, розвитку індустріальних парків та регіональної економіки. Інформаційною базою дослідження виступають нормативно-правові акти, офіційні статистичні дані, аналітичні матеріали міжнародних організацій, результати власних досліджень автора та практичні матеріали підприємств.

Достовірність отриманих результатів підтверджується використанням методів системного аналізу, економіко-статистичних методів, інтегрального оцінювання, експертних оцінок, каузального аналізу, когнітивного моделювання та інших сучасних методів дослідження.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у розробленні та обґрунтуванні теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Результатами, що характеризують наукову новизну дослідження, є такі:

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методичні основи предметної площини дослідження, які, на відміну від існуючих, базуються на інтегрованій основі поєднання управлінських функцій із завданнями забезпечення результативного інвестування, уточненні економічної сутності базових понять дослідження, що дозволяє обґрунтувати доцільність визначення управління інвестиційною політикою як цілеспрямований та скоординований вплив суб'єктів управління на формування, реалізацію та коригування комплексу заходів, спрямованих на активізацію інвестиційної діяльності в межах визначених цілей економічного розвитку та досягнення позитивного економічного ефекту, що обумовлює комплексне поєднання етимології процесу управління інвестиційною політикою, ефективних методичних інструментів та систематизацію прикладних аспектів його реалізації;

- науково-практичні аспекти когнітивного моделювання процесів впливу гетерогенності економічних ресурсів на траєкторії розвитку індустріальних парків, які, на відміну від існуючих, базуються на наочному формалізованому відображенні: системи причинно-наслідкових взаємозв'язків між ключовими факторами; результатів аналізу як прямого, так і непрямого впливу ресурсних та управлінських чинників; ідентифікації зони позитивного або негативного підсилення, що є стратегічним інструментом коригування управлінських рішень задля формування ефективної інвестиційної політики індустріальних парків в умовах нестабільності та зростання невизначеності;

удосконалено:

- інтегрований методичний підхід до оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на комплексному та послідовному поєднанні методики розрахунку інтегральних індексів їх інвестиційних проєктів і методики оцінки збалансованості їх інвестиційного портфеля шляхом інтеграції адитивного та геометричного індексів агрегування, що забезпечує можливість одночасної ідентифікації загального інвестиційного потенціалу, структурних дисбалансів розвитку та максимальної ефективності використання інвестиційних ресурсів за умов початкових аналітико-параметричних обмежень концепцій індустріальних парків, та обумовлює формування цілей національних індустріальних стратегій, створення стимулюючого інституційного середовища, розвиток промислових кластерів;

- методичний підхід до ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків, який, на відміну від існуючих, базується на системній ідентифікації ключових груп ризиків, їх кількісній оцінці та подальшій агрегації в інтегральний показник інвестиційної привабливості, на експертному оцінюванні ймовірності та сили впливу визначених шести груп ризиків із подальшою формалізацією результатів у вигляді часткового та інтегрального показників, поєднує базовий індекс інвестиційного потенціалу з показником сукупного ризику функціонування, що дозволяє ідентифікувати рівень економічної резильєнтності територіальних виробничих систем як основи для адаптивності, стабільності та ефективності індустріальних парків у глобальному економічному середовищі;

- стратегію управління інвестиційною політикою індустріальних парків на основі каузального підходу, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на причинно-наслідкових зв'язках між ключовими елементами системи управління та логічно структурованій послідовній інтеграції трансферу технологій, бізнес-стимуляторів, індустріального партнерства як взаємопов'язаних елементів єдиної системи, що дозволяє її використання як методологічної основи для розроблення та коригування інвестиційних стратегій індустріальних парків з урахуванням регіональних особливостей, пріоритетів економічного розвитку національної економіки, моделювання процесів розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів.

Таким чином, результати дисертаційної роботи є належним чином обґрунтованими, достовірними та характеризуються вагомою науковою новизною, що підтверджує їх теоретичну цінність та практичну значущість для розвитку теорії і практики менеджменту інвестиційної діяльності.

Структура і зміст дисертаційної роботи, мова та стиль викладення результатів. Дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича відзначається логічною структурою, послідовністю викладення матеріалу та належним рівнем наукової аргументації. Структура роботи відповідає меті та завданням дослідження, забезпечує системне розкриття обраної тематики та дозволяє простежити взаємозв'язок між теоретичними положеннями, результатами аналітичних досліджень і запропонованими практичними рекомендаціями.

Автором належним чином обґрунтовано актуальність теми, визначено мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, розкрито наукову новизну, теоретичне та практичне значення отриманих результатів, наведено відомості про апробацію та впровадження результатів дослідження.

У *першому розділі* досліджено теоретико-методичні засади управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Автором проаналізовано наукові підходи до визначення сутності інвестиційної політики індустріальних парків, узагальнено сучасні методи та моделі управління інвестиційними процесами, а також розглянуто нормативно-правові аспекти функціонування індустріальних парків. Матеріал розділу має достатній рівень теоретичного узагальнення та створює методологічну основу для подальших досліджень.

Другий розділ присвячений аналітичному забезпеченню управління інвестиційною політикою індустріальних парків. У ньому досліджено процеси індустріалізації та реіндустріалізації економіки України, проведено оцінювання збалансованості інвестиційних проєктів та здійснено аналіз інвестиційної привабливості індустріальних парків. Автором використано значний обсяг статистичних даних, аналітичних матеріалів і графічних засобів подання інформації, що забезпечує належний рівень обґрунтованості отриманих результатів.

У *третьому розділі* розроблено практичні рекомендації щодо вдосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Автором запропоновано підходи до формування ефективної системи управління інвестиційною політикою, обґрунтовано використання каузального підходу в управлінні інвестиційними процесами та розроблено когнітивну модель розвитку індустріальних парків. Зміст розділу логічно пов'язаний із результатами попередніх частин роботи та характеризується прикладною спрямованістю.

Висновки до розділів та загальні висновки дисертації є достатньо аргументованими, відображають основні результати проведеного дослідження та підтверджують досягнення поставленої мети.

Мова дисертаційної роботи є грамотною, науково коректною та відповідає вимогам академічного стилю. Автор послідовно використовує сучасний понятійно-категоріальний апарат, забезпечує логічність викладення матеріалу та належний рівень аргументації наукових положень. Стиль викладення результатів характеризується чіткістю, системністю та належною культурою наукового

письма.

У цілому структура, зміст, мова та стиль викладення результатів дослідження відповідають вимогам, що висуваються до дисертаційних робіт за спеціальністю 073 Менеджмент, а також сприяють належному сприйняттю та оцінюванню отриманих наукових результатів.

Оприлюднення результатів дисертаційної роботи. Основні результати дисертаційного дослідження Сорокіна Станіслава Андрійовича пройшли належну апробацію та достатньою мірою висвітлені у наукових публікаціях. Публікаційна активність здобувача свідчить про системний характер проведеного дослідження та послідовне висвітлення його результатів у фаховому науковому середовищі.

За темою дисертації автором опубліковано 19 наукових праць, серед яких 11 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у виданні, що індексується міжнародною наукометричною базою Scopus, 1 розділ у колективній монографії та 6 тез доповідей у матеріалах міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 11,01 авторських аркушів, з яких особисто автору належить 9,14 авторських аркушів.

Опубліковані наукові праці відображають основні теоретичні, методичні та прикладні результати дослідження. Тематика публікацій охоплює питання формування та реалізації інвестиційної політики індустріальних парків, оцінювання ефективності інвестиційної діяльності, визначення інвестиційної привабливості, забезпечення збалансованості інвестиційних проєктів, застосування каузального підходу в управлінні інвестиційними процесами та використання когнітивного моделювання для обґрунтування управлінських рішень.

Важливим підтвердженням наукової обґрунтованості результатів є їх апробація на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, де основні положення дисертації були предметом фахового обговорення та отримали позитивну оцінку наукової спільноти.

Таким чином, результати дисертаційної роботи достатньо повно оприлюднені у наукових виданнях та апробовані на науково-практичних заходах, а їх обсяг і якість відповідають вимогам щодо висвітлення результатів дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії за

спеціальністю 073 Менеджмент.

Практичне значення отриманих результатів дисертаційної роботи Сорокіна Станіслава Андрійовича полягає у розробленні та доведенні до рівня практичного використання комплексу науково-методичних рекомендацій щодо вдосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Запропоновані автором підходи орієнтовані на підвищення ефективності інвестиційної діяльності, удосконалення процесів прийняття управлінських рішень та формування сприятливих умов для розвитку індустріальних парків в Україні.

Практичну цінність становлять удосконалені методичні підходи до оцінювання ефективності інвестиційної політики та інвестиційної привабливості індустріальних парків, а також рекомендації щодо забезпечення збалансованості інвестиційних проєктів і формування стратегічних напрямів інвестиційного розвитку. Запропоновані інструменти можуть бути використані керуючими компаніями індустріальних парків, суб'єктами господарювання, органами державної влади та місцевого самоврядування під час розроблення та реалізації інвестиційної політики, оцінювання перспектив інвестиційних проєктів та управління інвестиційними ризиками.

Важливим підтвердженням прикладного характеру отриманих результатів є їх впровадження у практичну діяльність підприємств та організацій. Зокрема, результати дослідження використані у діяльності ТОВ «ХАРКІВТРАНСМАШПРОЕКТ», ТОВ «С.К.С.М.», ТОВ «ХАРКІВ-ВАГИ», Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської обласної адміністрації та ФОП Маковоз Ю. О, що свідчить про затребуваність розроблених рекомендацій та можливість їх використання для підвищення ефективності інвестиційної діяльності та розвитку виробничих систем.

Крім того, теоретичні положення та методичні розробки дисертації впроваджено в освітній процес Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна та використовуються під час викладання дисциплін управлінського й економічного спрямування, що підтверджує не лише практичну, а й навчально-методичну цінність отриманих результатів.

Отже, результати дисертаційного дослідження мають вагоме практичне значення, характеризуються високим рівнем прикладної спрямованості та можуть бути використані для підвищення ефективності управління інвестиційною політикою індустріальних парків як на рівні окремих суб'єктів

господарювання, так і на рівні державної та регіональної економічної політики.

Відсутність порушення академічної доброчесності. Під час рецензування дисертаційної роботи Сорокіна С. А. та аналізу наданих матеріалів не встановлено фактів порушення принципів академічної доброчесності. Дисертація виконана самостійно, характеризується цілісністю наукового дослідження, логічною послідовністю викладення матеріалу та належним рівнем опрацювання наукових джерел. У роботі коректно використано результати наукових досліджень вітчизняних і зарубіжних учених, нормативно-правові акти, статистичні матеріали та інші інформаційні ресурси. Усі запозичені положення, наукові ідеї, визначення та аналітичні дані супроводжуються відповідними посиланнями на джерела, що відповідає вимогам академічної етики та чинного законодавства у сфері освіти і науки.

Ознайомлення зі змістом дисертації, науковими публікаціями здобувача та результатами перевірки роботи на текстові збіги дає підстави вважати, що представлені у дослідженні наукові результати є авторськими та отримані особисто здобувачем. У роботі не виявлено ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації або фальсифікації результатів наукового дослідження.

Відповідність основних положень дисертації змісту опублікованих праць, належний рівень апробації результатів дослідження та їх практичного впровадження свідчать про добросовісне ставлення автора до проведення наукової роботи та дотримання принципів академічної культури.

Таким чином, дисертаційна робота Сорокіна С. А. виконана з дотриманням вимог академічної доброчесності, а представлені у ній результати є самостійними, достовірними та такими, що відповідають етичним нормам наукової діяльності.

Недоліки та зауваження до дисертаційної роботи. Позитивно оцінюючи науковий рівень дисертаційної роботи, її актуальність та практичну значущість, вважаємо за доцільне висловити окремі зауваження та побажання дискусійного характеру:

1. У ході дослідження методів та моделей управління інвестиційною політикою індустріальних парків автором розглянуто широкий спектр сучасних управлінських підходів (с. 60-79). З нашого погляду, доцільним було б більш чітко обґрунтувати критерії відбору моделей, які були включені до подальшого аналізу, а також пояснити причини відмови від використання окремих

альтернативних підходів, представлених у науковій літературі.

2. В рамках аналітичної частини роботи значна увага автора приділена аналізу інвестиційної діяльності індустріальних парків. З нашого погляду, доцільно було б доповнити кількісний аналіз більш розгорнутою характеристикою впливу зовнішніх макроекономічних факторів на динаміку наведених показників, що дозволило б поглибити інтерпретацію отриманих результатів (табл. 2.1-2.3, с. 113-120).

3. Автором в рамках ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків здійснено оцінювання їх інвестиційної привабливості із використанням експертних оцінок (с. 155-191). З нашого погляду, доцільно було б більш детально навести характеристику експертної групи, що могло б посилити аргументацію щодо репрезентативності отриманих результатів.

4. Автором у роботі розроблено стратегію управління інвестиційною політикою індустріальних парків (с. 218-237). З нашого погляду, доцільно було б більш детально визначити часові горизонти реалізації запропонованих заходів та критерії оцінювання ефективності їх впровадження, що сприяло б підвищенню практичної цінності сформульованих рекомендацій.

Наведені зауваження мають рекомендаційний та дискусійний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, її наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Висновок про дисертаційну роботу. Дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича на тему «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» є самостійно виконаним завершеним науковим дослідженням, у якому вирішено актуальне науково-практичне завдання щодо розвитку теоретико-методичних положень та розроблення практичних рекомендацій з удосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків в умовах сучасних економічних трансформацій.

Результати дослідження характеризуються належним рівнем наукової обґрунтованості, достовірності та практичної спрямованості. Автором проведено ґрунтовний аналіз теоретичних засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків, здійснено комплексне оцінювання сучасного стану інвестиційної діяльності індустріальних парків та розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності управління інвестиційними процесами.

Вважаю, що за актуальністю обраної теми, рівнем наукової новизни, обґрунтованістю та достовірністю отриманих результатів, їх теоретичним і практичним значенням дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор, Сорокін Станіслав Андрійович, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Рецензент:

декан економічного факультету
Харківського національного
університету імені В. Н. Каразіна,
кандидат економічних наук, доцент

Віталій ДЯЧЕК

Підпис декана економічного
факультету Харківського
національного університету
імені В. Н. Каразіна,
кандидата економічних наук, доцента
Віталія ДЯЧЕКА засвідчую,
начальник відділу кадрів
Харківського національного
університету імені В. Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 09:11:35 12.06.2026

Назва файлу з підписом: Дячек В. В._рецензія.pdf.p7s
Розмір файлу з підписом: 5.2 МБ

Перевірені файли:

Назва файлу без підпису: Дячек В. В._рецензія.pdf
Розмір файлу без підпису: 5.2 МБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: ДЯЧЕК ВІТАЛІЙ ВАСИЛЬОВИЧ

П.І.Б.: ДЯЧЕК ВІТАЛІЙ ВАСИЛЬОВИЧ

Країна: Україна

РНОКПП: 3218403532

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 19:10:44
12.06.2026

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F0400000026EF5C0168116707

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00

Голові разової спеціалізованої вченої ради,
доктору економічних наук, професору,
завідувачу кафедри міжнародних
економічних відносин та логістики ННІ
«Каразінський інститут міжнародних
відносин та туристичного бізнесу»
Харківського національного університету
імені В. Н. Каразіна,
ЗАЙЦЕВІЙ Анні Сергіївні
майдан Свободи 4, м. Харків, 61022

ВІДГУК

офіційного опонента, доктора економічних наук, професора,
директора Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН
України

ХАУСТОВОЇ Вікторії Євгенівни

на дисертаційну роботу

СОРОКІНА Станіслава Андрійовича

на тему «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків», подану
на здобуття ступеня доктора філософії
в галузі знань 07 Управління та адміністрування за
спеціальністю 073 Менеджмент

Актуальність тематики дослідження. Проблематика управління інвестиційною політикою індустріальних парків належить до кола найбільш актуальних напрямів сучасних наукових досліджень у сфері менеджменту, оскільки безпосередньо пов'язана з вирішенням стратегічних завдань структурної модернізації економіки, забезпеченням інвестиційного розвитку територій та формуванням передумов для підвищення конкурентоспроможності національного виробництва. Особливої ваги зазначені питання набувають в умовах повномасштабної трансформації економічного середовища України, коли ефективне залучення інвестиційних ресурсів розглядається як одна з основоположних передумов відновлення виробничого потенціалу держави та забезпечення її довгострокового соціально-економічного розвитку.

Світовий досвід переконливо засвідчує, що індустріальні парки виступають важливим інструментом концентрації інвестиційних ресурсів, стимулювання інноваційної активності, розвитку виробничої інфраструктури та формування сучасних промислових кластерів. Водночас ефективність їх

функціонування значною мірою визначається якістю управління інвестиційною політикою, здатністю враховувати вплив ризиків, адаптуватися до змін зовнішнього середовища та забезпечувати збалансованість інвестиційних процесів. Саме тому науковий пошук нових підходів до формування та реалізації інвестиційної політики індустріальних парків є не лише актуальним, а й об'єктивно необхідним.

Необхідність поглиблення теоретичних засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків, удосконалення методичних підходів до оцінювання ефективності інвестиційної діяльності, розвитку інструментарію визначення інвестиційної привабливості та формування сучасних механізмів стратегічного управління обумовлює наукову та практичну значущість проведеного дослідження. У цьому контексті дисертаційна робота Сорокіна С. А. спрямована на вирішення важливого науково-прикладного завдання, результати якого мають суттєве значення для розвитку теорії менеджменту та практики управління інвестиційними процесами в індустріальних парках.

Таким чином, тема дисертаційної роботи є своєчасною, науково обґрунтованою та повністю відповідає сучасним потребам розвитку економіки України, пріоритетам державної інвестиційної політики та актуальним напрямкам розвитку науки управління.

Теоретична й практична значущість цієї проблеми. Теоретична значущість проблеми управління інвестиційною політикою індустріальних парків визначається необхідністю подальшого розвитку концептуальних положень менеджменту інвестиційної діяльності в умовах структурних трансформацій економіки, зростання невизначеності зовнішнього середовища та посилення вимог до ефективності використання інвестиційних ресурсів. На сучасному етапі розвитку економічної науки особливої актуальності набуває формування цілісного наукового підходу до управління інвестиційною політикою індустріальних парків, який би враховував як інституційні

особливості їх функціонування, так і вплив інвестиційних ризиків, регіональних факторів розвитку та процесів реіндустріалізації. У цьому контексті результати дисертаційного дослідження сприяють поглибленню теоретичних засад управління інвестиційною політикою, розширенню методологічного інструментарію оцінювання інвестиційних процесів та розвитку сучасних підходів до стратегічного управління індустріальними парками.

Практична значущість досліджуваної проблеми обумовлена потребою у створенні ефективних механізмів залучення та використання інвестиційних ресурсів для забезпечення сталого розвитку індустріальних парків як важливих елементів промислової та регіональної політики. Практична цінність отриманих результатів полягає у можливості їх використання під час формування інвестиційної політики на державному, регіональному та корпоративному рівнях, розроблення інвестиційних стратегій, оцінювання ефективності інвестиційних проєктів, визначення інвестиційної привабливості індустріальних парків та обґрунтування управлінських рішень щодо їх розвитку. Запропоновані автором методичні підходи мають прикладний характер і можуть бути використані як керуючими компаніями індустріальних парків, так і органами державної влади та місцевого самоврядування, відповідальними за реалізацію інвестиційної політики.

Особливого значення результати дослідження набувають в умовах післявоєнного відновлення України, коли індустріальні парки розглядаються як один із ключових інструментів відродження промислового виробництва, залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, створення нових робочих місць та забезпечення економічного зростання. Саме тому розроблені в дисертації теоретичні положення та практичні рекомендації мають вагомe значення як для розвитку наукових досліджень у сфері менеджменту, так і для вдосконалення практики управління інвестиційними процесами в Україні.

Оцінка обґрунтованості наукових результатів дисертації, їх достовірності та новизни. Наукові результати, представлені у дисертаційній

роботі Сорокіна С. А., характеризуються належним рівнем обґрунтованості та методологічної виваженості. Досягнення поставленої мети забезпечено завдяки логічній побудові дослідження, коректному визначенню об'єкта, предмета та завдань роботи, а також використанню комплексу взаємопов'язаних загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Теоретичні положення дисертації ґрунтуються на опрацюванні значного масиву наукових джерел, нормативно-правових актів, статистичних матеріалів та аналітичних даних, що дозволило автору сформулювати належне інформаційне підґрунтя для обґрунтування власних висновків і рекомендацій.

Достовірність отриманих результатів підтверджується використанням сучасного методичного інструментарію, який включає методи системного аналізу, економіко-статистичні методи, методи інтегрального оцінювання, експертного аналізу, ризик-орієнтованого підходу, каузального аналізу та когнітивного моделювання. Важливим аргументом на користь достовірності результатів є їх апробація на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, а також практичне впровадження окремих положень дисертації в діяльність підприємств, організацій та освітній процес закладу вищої освіти.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у вирішенні важливого науково-прикладного завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків. У роботі отримано нові та удосконалені наукові результати, що стосуються оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків, визначення їх інвестиційної привабливості з урахуванням ризикових чинників, формування стратегічних підходів до управління інвестиційними процесами та застосування когнітивного моделювання для прогнозування розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів.

Наукова новизна результатів підтверджується їх відмінністю від існуючих наукових підходів, комплексним характером дослідження та спрямованістю на вирішення актуальних проблем розвитку індустріальних парків в Україні:

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методичні основи предметної площини дослідження;
- науково-практичні аспекти когнітивного моделювання процесів впливу гетерогенності економічних ресурсів на траєкторії розвитку індустріальних парків;

удосконалено:

- інтегрований методичний підхід до оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків;
- методичний підхід до ризик-орієнтованого вимірювання інвестиційної привабливості індустріальних парків;
- стратегію управління інвестиційною політикою індустріальних парків на основі каузального підходу.

Отже, наукові результати дисертаційної роботи є достатньо обґрунтованими, достовірними та характеризуються належним рівнем наукової новизни, що дозволяє розглядати їх як вагомий внесок у розвиток теорії та практики менеджменту інвестиційної діяльності.

Структура і зміст дисертаційної роботи, мова та стиль викладення результатів. Дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича характеризується цілісністю наукового задуму, внутрішньою логікою побудови та послідовністю викладення матеріалу. Структура роботи відповідає меті та завданням дослідження, забезпечує комплексне розкриття обраної проблематики та дозволяє простежити логіку наукового пошуку автора від теоретичного осмислення проблеми до формування практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків.

У **вступі** належним чином обґрунтовано актуальність теми, визначено мету та завдання дослідження, сформульовано об'єкт і предмет дослідження, розкрито наукову новизну, теоретичне та практичне значення одержаних результатів, наведено відомості про їх апробацію та впровадження.

Перший розділ присвячений теоретико-методичним засадам управління інвестиційною політикою індустріальних парків. У ньому здійснено критичний

аналіз наукових підходів до трактування базових категорій дослідження, систематизовано методи та моделі управління інвестиційною політикою, а також досліджено нормативно-правові засади функціонування індустріальних парків. Розділ відзначається високим рівнем теоретичного узагальнення та формує належне методологічне підґрунтя для подальших досліджень.

У **другому розділі** представлено результати комплексного аналізу сучасного стану розвитку індустріальних парків та їх інвестиційної діяльності. Автором проведено оцінювання процесів індустріалізації та реіндустріалізації економіки України, здійснено аналіз збалансованості інвестиційних проєктів, а також запропоновано підходи до оцінювання інвестиційної привабливості індустріальних парків. Сильними сторонами розділу є значний обсяг аналітичного матеріалу, використання статистичних даних та застосування сучасних методів економічного аналізу.

Третій розділ має прикладний характер та присвячений удосконаленню науково-практичних основ управління інвестиційною політикою індустріальних парків. У ньому запропоновано концептуальні положення щодо формування ефективної системи управління інвестиційною політикою, обґрунтовано використання каузального підходу при формуванні інвестиційної стратегії та розроблено когнітивну модель розвитку індустріальних парків. Результати, представлені в даному розділі, логічно випливають із проведеного теоретичного й аналітичного дослідження та характеризуються практичною спрямованістю.

Висновки до розділів і загальні висновки дисертації є змістовними, відображають основні результати проведеного дослідження та підтверджують досягнення поставленої мети й виконання визначених завдань.

Мова дисертаційної роботи відповідає вимогам наукового стилю. Автор демонструє належний рівень володіння сучасним категоріальним апаратом менеджменту та інвестиційної діяльності, доречно використовує спеціальну термінологію, аргументовано викладає власні наукові положення та висновки. Текст роботи відзначається послідовністю, логічністю, належною академічною культурою викладення матеріалу та високим рівнем наукової аргументації.

У цілому структура дисертаційної роботи є класичною, зміст розділів взаємопов'язаним, а мова та стиль викладення результатів відповідають вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Оприлюднення результатів дисертаційної роботи. Результати дисертаційного дослідження Сорокіна Станіслава Андрійовича пройшли належну апробацію та достатньою мірою висвітлені у наукових публікаціях, що відповідає встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Основні наукові положення, висновки та рекомендації роботи знайшли відображення у публікаціях різного рівня, що свідчить про їх наукову затребуваність та практичну значущість.

За темою дисертації автором опубліковано 19 наукових праць, зокрема 11 статей у наукових фахових виданнях України, 1 статтю у науковому виданні, що індексується міжнародною наукометричною базою Scopus, 1 розділ у колективній монографії та 6 тез доповідей у матеріалах міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій. Загальний обсяг опублікованих праць становить 11,01 друкованих аркушів, із яких особисто автору належить 9,14 друкованих аркушів.

Аналіз опублікованих праць дає підстави стверджувати, що вони достатньо повно відображають основний зміст дисертації та репрезентують усі ключові напрями проведеного дослідження. У публікаціях висвітлено питання теоретико-методичних засад управління інвестиційною політикою індустріальних парків, оцінювання ефективності інвестиційної діяльності, аналізу інвестиційної привабливості, формування стратегічних підходів до управління інвестиційними процесами, а також застосування сучасних інструментів когнітивного та каузального моделювання в системі управління розвитком індустріальних парків.

Важливим підтвердженням належного рівня апробації результатів є їх представлення на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних

конференціях, де основні положення дослідження пройшли фахове обговорення та отримали позитивну оцінку наукової спільноти. Це сприяло уточненню окремих наукових положень та підвищенню рівня обґрунтованості сформульованих висновків і рекомендацій.

Таким чином, результати дисертаційної роботи достатньою мірою оприлюднені у науковому просторі, пройшли належну апробацію та відповідають вимогам щодо висвітлення основних результатів дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Практичне значення отриманих результатів дисертаційної роботи Сорокіна С. А. полягає в тому, що розроблені автором теоретико-методичні положення, методичні підходи та практичні рекомендації доведені до рівня прикладного використання й орієнтовані на вирішення актуальних завдань управління інвестиційною політикою індустріальних парків. Запропоновані в роботі підходи сприяють підвищенню обґрунтованості управлінських рішень щодо формування, реалізації та коригування інвестиційної політики, забезпечують можливість комплексного оцінювання ефективності інвестиційної діяльності та врахування ризиків при прийнятті інвестиційних рішень.

Особливу практичну цінність становлять розроблені автором методичні інструменти оцінювання ефективності інвестиційної політики індустріальних парків, підходи до визначення їх інвестиційної привабливості, а також рекомендації щодо формування ефективної системи управління інвестиційною політикою та стратегічного розвитку індустріальних парків. Зазначені результати можуть бути використані органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуючими компаніями індустріальних парків, суб'єктами господарювання та інституціями регіонального розвитку під час формування та реалізації інвестиційної політики.

Практична значущість отриманих результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність ТОВ «ХАРКІВТРАНСМАШПРОЕКТ»,

ТОВ «С.К.С.М.», ТОВ «ХАРКІВ-ВАГІ», Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської обласної адміністрації та ФОП Маковоза Ю. О. Використання результатів дослідження зазначеними суб'єктами свідчить про їх прикладну цінність та можливість застосування для підвищення ефективності інвестиційної діяльності, стратегічного планування та розвитку виробничих систем.

Важливою складовою практичного значення роботи є також впровадження її результатів у освітній процес Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Теоретичні положення та методичні розробки використовуються під час викладання дисциплін управлінського та економічного спрямування, що сприяє підвищенню якості підготовки фахівців і розвитку сучасних освітніх програм.

Таким чином, результати дисертаційної роботи мають вагоме практичне значення, характеризуються високим рівнем прикладної спрямованості та можуть бути використані як у практиці управління інвестиційними процесами, так і в освітній та науково-дослідній діяльності.

Відсутність порушення академічної доброчесності. Аналіз змісту дисертаційної роботи Сорокіна Станіслава Андрійовича, його наукових публікацій, а також наданих матеріалів щодо перевірки роботи на текстові збіги дає підстави стверджувати, що дослідження виконане з дотриманням принципів академічної доброчесності та вимог наукової етики.

У дисертації належним чином оформлено посилання на використані наукові джерела, нормативно-правові акти, статистичні матеріали та результати досліджень інших авторів. Використання наукових положень, концепцій і результатів попередніх досліджень здійснюється належним чином, із зазначенням авторства та відповідних бібліографічних посилань, що відповідає вимогам чинного законодавства та усталеній академічній практиці.

Під час ознайомлення з дисертаційною роботою не виявлено ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації або фальсифікації результатів

дослідження. Основні наукові положення, висновки та рекомендації мають авторський характер, є логічно пов'язаними між собою та узгоджуються зі змістом опублікованих праць здобувача. Представлені результати відображають особистий внесок автора у розв'язання поставленого наукового завдання та характеризуються належним рівнем самостійності виконання дослідження.

Зміст дисертації, характер викладення матеріалу, результати апробації та впровадження одержаних наукових результатів свідчать про дотримання здобувачем принципів академічної культури, доброчесності та відповідальності у процесі проведення наукового дослідження.

Отже, дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича виконана з дотриманням вимог академічної доброчесності, а підстав для сумнівів щодо самостійності, достовірності та етичності отриманих наукових результатів не вбачається.

Недоліки та зауваження до дисертаційної роботи. Попри загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, її наукову завершеність та практичну значущість, окремі положення дослідження можуть бути предметом наукової дискусії.

1. Автором у роботі здійснено ґрунтовний аналіз наукових підходів щодо економічної природи походження інвестиційної політики індустріальних парків. Проте, на нашу думку, дискусійним видається питання щодо співвідношення понять «інвестиційна політика індустріального парку» та «інвестиційна політика розвитку території», оскільки окремі аспекти їх взаємодії в роботі розкрито недостатньо повно (с. 27-59).

2. Автором у роботі досліджено процеси індустріалізації та реіндустріалізації економіки України та наведено значний обсяг макроекономічних показників. На нашу думку, доцільним було б ширше врахувати міжрегіональні відмінності розвитку індустріальних парків, що дозволило б глибше обґрунтувати специфіку формування інвестиційної політики залежно від регіональних умов господарювання (с. 124-125).

3. У роботі автором значна увага приділяється питанням оцінювання інвестиційної діяльності індустріальних парків. Проте, на нашу думку, при аналізі результатів доцільно було б розширити порівняння отриманих результатів із практикою функціонування індустріальних парків країн Центральної та Східної Європи, що дозволило б посилити міжнародний контекст дослідження (табл. 2.4, с. 134-135; табл. 2.6, с. 152).

4. Автор у роботі обґрунтовує напрями формування ефективної системи управління інвестиційною політикою індустріальних парків. На нашу думку, поза межами дослідження залишилися питання оцінювання довгострокових соціально-економічних ефектів реалізації запропонованих управлінських рішень для територіальних громад, на території яких функціонують індустріальні парки (с. 192–217).

5. Автором у роботі значна увага приділена стратегічним аспектам розвитку індустріальних парків в умовах невизначеності. На нашу думку, доцільним видається більш детальне висвітлення можливостей адаптації запропонованих підходів до умов повоєнної відбудови України з урахуванням змін у структурі інвестиційних потоків, релокації підприємств та трансформації регіональних виробничих систем (с. 192-275).

Наведені зауваження мають переважно дискусійний та рекомендаційний характер, відображають окремі напрями подальшого розвитку проведеного дослідження і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, її наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Висновок про дисертаційну роботу. Дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича на тему «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» є завершеним, самостійно виконаним науковим дослідженням, у якому на високому теоретичному, методичному та прикладному рівнях вирішено важливе науково-практичне завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад і розроблення науково-практичних рекомендацій з удосконалення управління інвестиційною політикою індустріальних парків в

умовах трансформаційних процесів в економіці України.

Проведене дослідження характеризується комплексністю, методологічною цілісністю та логічністю побудови. Автором сформовано належне теоретичне підґрунтя дослідження, здійснено ґрунтовний аналіз сучасних тенденцій розвитку індустріальних парків та інвестиційних процесів, а також розроблено практично орієнтовані рекомендації щодо підвищення ефективності управління інвестиційною політикою. Отримані результати мають наукову новизну, характеризуються достатнім рівнем обґрунтованості та достовірності, а їх практичне значення підтверджується впровадженням у діяльність підприємств, організацій та освітній процес.

Отже, дисертаційна робота Сорокіна Станіслава Андрійовича «Управління інвестиційною політикою індустріальних парків» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор, Сорокін Станіслав Андрійович, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент» галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Офіційний опонент:

директор Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку НАН України,
доктор економічних наук, професор

Вікторія ХАУСТОВА



Підпис Хаустової В. Є. засвідчую : вірно
Учений секретар Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку НАН України,
доктор економічних наук, професор

Надія БЕСІДКОВА



Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 16:08:58 10.06.2026

Назва файлу з підписом: Хаустова відгук ОК.pdf.p7s
Розмір файлу з підписом: 17.2 КБ

Перевірені файли:
Назва файлу без підпису: Хаустова відгук ОК.pdf
Розмір файлу без підпису: 286.9 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: ХАУСТОВА ВІКТОРІЯ ЄВГЕНІВНА
П.І.Б.: ХАУСТОВА ВІКТОРІЯ ЄВГЕНІВНА
Країна: Україна
РНОКПП: 2701000828
Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА
Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 16:08:01
10.06.2026
Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"
Серійний номер: 5E984D526F82F38F04000000A9AF4001D34E2C07
Алгоритм підпису: ДСТУ 4145
Тип підпису: Удосконалений
Тип контейнера: Підпис та дані в окремих файлах (CAAdES detached)
Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)
Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00