

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

Рибалка Костянтина Валерійовича

**«Механізми публічного управління землями сільськогосподарського
призначення»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне
управління та адміністрування

Рибалко Костянтин Валерійович у 2020 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України (на даний час – ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна). Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Рибалка К.В. виконана своєчасно та у повному обсязі.

Робота Рибалка К.В. над темою дисертації розпочалася з визначення наступних завдань дисертаційного дослідження:

- узагальнити еволюцію наукових підходів до публічного управління землями сільськогосподарського призначення;
- зробити концептуалізацію механізмів публічного управління землями сільськогосподарського призначення в контексті економічних і безпекових викликів;
- критично узагальнити іноземний досвід публічного управління землями сільськогосподарського призначення в умовах підвищених економічних і безпекових ризиків;
- ідентифікувати ключові проблеми координації діяльності органів публічної влади в управлінні землями сільськогосподарського призначення на різних рівнях;
- оцінити вплив воєнного стану на трансформацію інструментів публічного управління землями сільськогосподарського призначення та функціонування ринку землі;
- розробити адаптивну стратегію публічного управління землями сільськогосподарського призначення в умовах невизначеності та кризових викликів;
- обґрунтувати концептуальну модель інтегрованої системи моніторингу

та оцінки стану земель сільськогосподарського призначення на основі геоінформаційних технологій та дистанційного зондування;

– визначити стратегічні напрями та механізми реінтеграції тимчасово окупованих та забруднених вибухонебезпечними предметами земель у систему сталого землекористування.

Усі визначені завдання дисертаційної роботи, які ставив перед собою Рибалко К.В. виконані, та зроблені такі основні висновки.

Досліджено еволюцію наукових підходів до публічного управління землями сільськогосподарського призначення засвідчила складний шлях трансформації системи управління земельними ресурсами від адміністративно-командної до публічної моделі, що базується на принципах децентралізації, участі громадськості, використання потенціалу цифрових технологій та забезпечення сталого розвитку. Проведена концептуалізація механізмів публічного управління землями сільськогосподарського призначення виявила їх системну взаємозалежність та нелінійний характер трансформації під впливом економічних і безпекових викликів.

Порівняльний аналіз міжнародного досвіду дозволив ідентифікувати закономірності трансформації систем публічного управління землями сільськогосподарського призначення в умовах підвищених ризиків.

В рамках дисертаційного дослідження виявлено чотири фундаментальних проблеми міжвідомчої координації в управлінні землями сільськогосподарського призначення, критично загострених в умовах воєнного стану.

У дисертації розроблено теоретико-методичні засади адаптивної стратегії публічного управління землями сільськогосподарського призначення в умовах невизначеності перемир'я, яка базується на функціонально-просторовому підході з диференціацією територій, що дозволяє гнучко реагувати на зміни безпекової ситуації та оперативно адаптувати інструменти управління до локальних умов. Стратегія передбачає формування багаторівневої системи управління з алгоритмами швидкого реагування на кризові виклики, інтеграцію спеціалізованих інформаційних систем для моніторингу стану земель та методологію оцінки ефективності інструментів з урахуванням регіональної специфіки.

Також дисертантом запропоновано багаторівневу системи інституційних механізмів, що охоплює національний, регіональний, місцевий, міжнародний рівні та недержавний сектор, забезпечує організаційну основу для імплементації адаптивної стратегії та ефективної реінтеграції земель у систему сталого землекористування, що сприятиме підвищенню стійкості системи публічного управління земельними ресурсами до зовнішніх загроз, збереженню земельного

потенціалу країни та забезпеченню продовольчої безпеки в умовах триваючого збройного конфлікту.

Працюючи над дисертацією, Рибалко К.В. проявив себе як зрілий дослідник, який має ґрунтовну теоретичну і методологічну підготовку, здатний самостійно формулювати та вирішувати складні наукові завдання. Варто відзначити високий рівень аналітичних здібностей здобувача, вміння працювати з великими масивами інформації, критично осмислювати наукові джерела та систематизувати емпіричні дані.

Здобувач продуктивно співпрацював з науковим керівником протягом усього періоду навчання в аспірантурі. Здобувач постійно підвищував свій фаховий рівень, брав активну участь у наукових конгресах, конференціях та круглих столах, демонструючи глибоке розуміння проблематики дослідження та здатність аргументовано відстоювати власну позицію. У процесі роботи над дисертацією він виявив такі якості як цілеспрямованість, наполегливість, високу працездатність та відповідальність.

Дисертант безпосередньо брав участь у всіх етапах дослідження: здійснив ґрунтовний аналіз наукової літератури з теми дисертації, конкретно сформулював мету та завдання, самостійно отримав, опрацював та узагальнив результати, аргументовано обґрунтував основні положення та висновки роботи. Усі наукові результати, представлені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Рибалка К.В. є самостійним, цілісним і завершеним науковим дослідженням. Усі теоретичні положення, висновки та практичні рекомендації ґрунтуються на власних дослідженнях автора. Основні результати дисертаційної роботи висвітлено у достатній кількості наукових публікацій у фахових виданнях та апробовано на міжнародних і всеукраїнських наукових конгресах та конференціях.

Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Рибалка Костянтина Валерійовича виконана повністю та на високому науково-теоретичному рівні.

Науковий керівник, завідувач
кафедрою права, національної
безпеки та європейської інтеграції
ННІ «Інститут державного
управління» Харківського
національного університету імені
В.Н. Каразіна, доктор юридичних
наук, професор

ПІДПИС ЗАСВІДЧУЄ
Начальник відділу
кадрів



Лариса ВЕЛИЧКО