

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання

індивідуального плану наукової роботи, індивідуального навчального плану та

роботи над дисертацією **Пахаренка Олександра Володимировича**

**«Організаційне забезпечення управління розвитком підприємницьких мереж в регіоні»**, яка подається на здобуття наукового ступеня доктора

**філософії з галузі знань 07 – Управління та адміністрування**

**за спеціальністю 073 – Менеджмент**

Пахаренко Олександр Володимирович у 2004 році закінчив Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна за спеціальністю «Фінанси». У 2022 році – вступив до аспірантури Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Пахаренка Олександра Володимировича виконана вчасно та в повному обсязі. Рівень теоретичної та практичної підготовки Пахаренка О.В. характеризує його як остаточно сформованого науковця. У процесі навчання в аспірантурі і безпосередньо виконання дисертаційної роботи він зарекомендував себе як працездатний, ерудований дослідник, що вміє логічно мислити та проводити критичний аналіз проблем.

Дисертаційна робота Пахаренка Олександра Володимировича присвячена обґрунтуванню теоретичних положень та розробці методичних підходів і рекомендацій з удосконалення організаційного забезпечення управління розвитком підприємницьких мереж в регіоні, зосереджених в машинобудівній галузі Харківської області.

Всебічне вивчення змісту дисертації Пахаренка О.В. дає підстави зробити висновок про її відповідність вимогам, що пред'являються до такого виду наукових розробок. Зокрема, автором досить аргументовано доведена актуальність обраної теми дослідження. У сучасних умовах підприємницькі мережі здобувають все більшу популярність і стають необхідною складовою ефективного бізнесу. Вони дозволяють суб'єктам господарювання об'єднуватися, спільно працювати над розвитком бізнес проектів та залученням нових можливостей. Мережеві зв'язки допомагають створювати сильні партнерські взаємини, обмінюватися знаннями та досвідом, отримувати підтримку від інших підприємців та регіональних організацій.

Розвиток підприємницьких мереж в регіонах забезпечує ряд переваг. Вони допомагають залучати інвестиції та створювати нові робочі місця, що підтримує економічне відродження регіонів. Підприємницькі мережі дозволяють об'єднувати ресурси та знання місцевих підприємців, що сприяє інноваційному розвитку та підвищує конкурентоспроможність регіональних підприємств. Крім того, мережі створюють механізми співпраці та обміну досвідом між підприємцями, що сприяє підвищенню якості та ефективності бізнесу.

Проте, на сьогоднішній день можна свідчити про недостатній рівень розвитку підприємництва в регіонах України. Необхідність ефективного

розвитку підприємницьких мереж в регіонах України постає як стратегічне завдання для забезпечення рівномірного та сталого розвитку країни в цілому.

Враховуючи відсутність наукових розробок, які б комплексно та системно вирішували означене завдання, дисертаційне дослідження Пахаренка Олександра Володимировича є актуальним і своєчасним, має теоретичне та практичне значення для економічної науки, теорії та практики розвитку підприємницьких мереж.

Дисертацію виконано відповідно до основних положень Національної економічної стратегії на період до 2030 року ( затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 179), Стратегії розвитку оборонно-промислового комплексу України ( затверджена Указом Президента України від 20 серпня 2021 року № 372/2021), Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року ( схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 травня 2017 р. № 504-р).

Здобувачем вірно визначено мету та завдання, об'єкт і предмет дослідження. Досить ефективно і результативно застосовано при обробці емпіричних матеріалів та теоретичних джерел існуючі в науці методи пізнання об'єкта та предмета даної наукової розробки.

Такий підхід дозволив Пахаренку Олександру Володимировичу не тільки сформулювати і теоретично обґрунтувати наукову новизну дослідження, але й впровадити ці результати в діяльність підприємств, а також у навчальний процес закладів вищої освіти, що в кінцевому результаті визначило практичну цінність дисертаційного дослідження.

Грунтовними та виваженими є висновки, зроблені дисертантом у цілому по роботі. Найбільш значущими із них є ті, що пов'язані з удосконаленням методичного підходу до вибору ефективної стратегії розвитку мережевих підприємств підприємницької мережі; інструментарій оцінювання ефективності функціонування мережевих підприємств, який передбачає поєднання кількісних показників з компонентами синергетичного ефекту та рівень яких характеризує якісні параметри ефективності управління підприємницькою мережею; запропоновано модель визначення ефективної стратегії розвитку мережевих підприємств з урахуванням показників фінансово-економічного стану, ефективності управління мережевою взаємодією підприємств за компонентами синергетичного ефекту, стадії життєвого циклу та впливу факторів зовнішнього середовища.

Кількість опрацьованого Пахаренком Олександром Володимировичем теоретичного та статистичного матеріалу з проблем формування та розвитку підприємницьких мереж свідчить про обізнаність здобувача щодо проблем аналізованої сфери. Здобувач має 17 наукових праць, серед яких 10 статей у наукових фахових виданнях, 1 у науковому фаховому виданні інших держав, що індексується у міжнародній наукометричній базі «Scopus» та 6 матеріалів та тез доповідей на науково-практичних конференціях. Аналіз наукових праць дає можливість стверджувати, що опубліковані роботи повною мірою відображають основні положення та висновки наукового дослідження.

Вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Пахаренка Олександра Володимировича виконана повністю та на високому рівні.

Дисертаційна робота Пахаренка Олександра Володимировича на тему

**«Організаційне забезпечення управління розвитком підприємницьких мереж в регіоні»** є самостійним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор Пахаренко Олександр Володимирович заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»).

**Науковий керівник:**

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри управління та  
адміністрування Харківського національного  
університету імені В. Н. Каразіна

Валерія ДИКАНЬ

Підпис Валерії Дикань засвідчує  
Начальник відділу кадрів  
Харківського національного університету  
імені В. Н. Каразіна

