

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

Нурієва Еміла Аллахверді Огли

**«Модернізація механізмів публічного управління регіональним
розвитком в умовах суспільних трансформацій»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 –
Публічне управління та адміністрування

Нурієв Еміл Аллахверді Огли у 2020 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Нурієва Е.А. виконана вчасно та у повному обсязі.

Робота Нурієва Е.А. над темою дисертації почалася із визначенням завдань дисертаційного дослідження а саме:

- обґрунтувати концептуальні засади модернізації публічного управління регіональним розвитком;
- розробити методологію дослідження модернізації публічного управління регіональним розвитком в умовах суспільних трансформацій;
- здійснити оцінку ефективності публічного управління регіональним розвитком в Україні;
- дослідити вплив суспільних трансформацій на систему публічного управління регіональним розвитком;
- проаналізувати закордонний досвід модернізації публічного управління регіональним розвитком та можливості його адаптації в Україні;
- визначити напрями удосконалення публічного управління регіональним розвитком;
- розробити пропозиції щодо впровадження інноваційних організаційних форм та методів публічного управління регіональним розвитком.

Всі визначені завдання дисертаційної роботи які ставив перед собою Нурієв Е.А. виконані та зроблені такі основні висновки.

У результаті дослідження сутності та особливостей регіонального розвитку як об'єкту публічного управління обґрунтовано його комплексний характер, що включає економічні, соціальні, екологічні, просторові та інституційні аспекти. Встановлено, що в умовах сучасних суспільних

трансформацій відбувається переосмислення традиційних парадигм регіонального розвитку з акцентом на збалансованість, інклюзивність, стійкість та конкурентоспроможність регіональних систем. Доведено, що публічне управління регіональним розвитком має спиратися на принципи субсидіарності, партисипативності, стратегічної орієнтованості, гнучкості та адаптивності, що дозволяє ефективно реагувати на виклики суспільних трансформацій.

Обґрунтовано концептуальні засади модернізації публічного управління регіональним розвитком, що базуються на інтеграції інституційного, мережевого та проєктного підходів. Визначено, що модернізація механізмів публічного управління регіональним розвитком передбачає трансформацію ієрархічної моделі управління в бік горизонтальних, мережових та партнерських форм взаємодії між різними суб'єктами регіонального розвитку. Запропоновано концептуальну модель модернізації публічного управління регіональним розвитком, що охоплює інституційно-правові, організаційні, економічні, інформаційні та соціокультурні аспекти трансформаційних процесів.

Розроблено методологію дослідження модернізації публічного управління регіональним розвитком в умовах суспільних трансформацій, що включає комплекс загальнонаукових та спеціальних методів, зокрема системний та синергетичний підходи, інституційний аналіз, компаративний аналіз, експертні оцінки, статистичний аналіз, метод сценарного моделювання. Запропоновано систему індикаторів для оцінки ефективності публічного управління регіональним розвитком, що охоплює показники економічної ефективності, соціальної справедливості, екологічної стійкості, інституційної спроможності та якості управління.

На основі проведеної оцінки ефективності публічного управління регіональним розвитком в Україні виявлено низку системних проблем: надмірну централізацію управлінських процесів, фрагментарність нормативно-правового забезпечення, слабку координацію між різними рівнями управління, недостатню інституційну спроможність органів місцевого самоврядування, обмежене залучення громадськості до процесів прийняття рішень, недосконалість механізмів моніторингу та оцінки результативності регіональної політики. Встановлено, що існуюча система публічного управління регіональним розвитком характеризується низьким рівнем адаптивності до сучасних суспільних трансформацій, що зумовлює її недостатню ефективність.

Досліджено вплив суспільних трансформацій (глобалізації, цифровізації, демократизації, децентралізації) на систему публічного

управління регіональним розвитком. Виявлено, що ці трансформації призводять до зміни парадигми управління регіональним розвитком, переосмислення ролі регіональних та місцевих органів влади, формування нових механізмів взаємодії між владою, бізнесом та громадянським суспільством, впровадження інноваційних підходів до планування та реалізації регіональної політики. Встановлено, що найбільш значущим фактором трансформації публічного управління регіональним розвитком в Україні є децентралізація влади, яка створює нові можливості для активізації місцевої ініціативи та мобілізації внутрішніх ресурсів розвитку регіонів.

На основі аналізу закордонного досвіду модернізації публічного управління регіональним розвитком визначено успішні практики та інноваційні підходи, що можуть бути адаптовані в Україні. Зокрема, вивчено досвід країн ЄС щодо впровадження багаторівневого врядування, інтегрованого підходу до територіального розвитку, смарт-спеціалізації регіонів, розвитку міжмуніципального співробітництва, використання цифрових технологій в управлінні регіональним розвитком. Обґрунтовано можливості адаптації цього досвіду в українських реаліях з урахуванням специфіки інституційного середовища та характеру поточних суспільних трансформацій.

Визначено напрями удосконалення організаційно-правового механізму публічного управління регіональним розвитком, які включають: гармонізацію нормативно-правової бази з європейськими стандартами, впорядкування системи стратегічних та програмних документів, чітке розмежування повноважень між різними рівнями управління, впровадження нових організаційних структур координації регіонального розвитку, розвиток механізмів державно-приватного партнерства, вдосконалення інструментів фінансового забезпечення регіонального розвитку.

Розроблено пропозиції щодо впровадження інноваційних організаційних форм та методів публічного управління регіональним розвитком, зокрема: створення регіональних агенцій розвитку нового типу, формування міжрегіональних кластерів, розвиток мережових структур та проєктних офісів, впровадження інтегрованих інформаційних систем управління регіональним розвитком, розвиток цифрових платформ взаємодії влади, бізнесу та громадян, використання інструментів краудсорсингу та громадського бюджетування в процесах планування та реалізації регіональних програм.

Сформовано механізм інформаційно-аналітичного забезпечення та моніторингу ефективності публічного управління регіональним розвитком, який передбачає створення єдиної інформаційної системи регіонального

розвитку, впровадження методики комплексної оцінки ефективності регіональної політики, розвиток інструментів громадського моніторингу, формування системи раннього попередження регіональних дисбалансів, розробку стандартів якості публічних послуг на регіональному та місцевому рівнях, впровадження механізмів зворотного зв'язку для коригування регіональних програм та проєктів.

Працюючи над дисертацією Нурієв Е.А. проявив себе як науковець, який має достатній рівень теоретичної і методичної підготовки, цілком спроможний самостійно ставити й вирішувати наукові та практичні завдання. Слід відзначити вміння Нурієва Е.А. працювати з інформацією, систематизувати й узагальнювати теоретичні та практичні матеріали дисертаційного дослідження.

Нурієв Е.А. плідно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі. Здобувач постійно вдосконалював свою професійну майстерність, підвищував рівень виконання наукових досліджень та зарекомендував себе як наполегливий, ініціативний та працелюбний дослідник. Здобувач безпосередньо брав участь у виконанні всіх етапів проведення дослідження. Ним проаналізовано літературні джерела за темою дисертаційної роботи, здійснено постановку мети і завдань дослідження, отримано, оброблено та узагальнено результати досліджень, обґрунтовано основні положення роботи та висновки. Усі наукові та практичні результати, що наведені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Нурієва Е.А. є самостійно виконаною науковою працею. Усі сформульовані в ній висновки, теоретичні положення та пропозиції ґрунтуються на особистих дослідженнях. У роботі не використовувалися ідеї співвиконавців науково-дослідної роботи. Основні положення дисертаційного дослідження висвітлено у достатній кількості публікацій. Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Нурієва Еміла Аллахверді Огли виконана повністю та на високому рівні.

Науковий керівник, доцент кафедри
публічної політики ННІ «Інститут
державного
Харківського
університету імені
кандидат наук з
управління



[Signature]

Денис ОЛІЙНИК

[Signature]