

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації Негляда Андрія Васильовича
на тему «Управління підприємницькими структурами енергетичного сектора»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 Менеджмент
з галузі знань 07 Управління та адміністрування
(за новим переліком: галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності
D3 Менеджмент)**

1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.

Аспірант Негляд Андрій Васильович у повному обсязі виконав індивідуальний план освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, ОНП «Менеджмент і адміністрування» (40 кредитів ECTS). Успішно склав чотири заліки і шість іспитів з наступних дисциплін:

Іспити:

- 1) «Іноземна мова для аспірантів (англ.)» – 85 балів;
- 2) «Управління проектами та програмами» – 95 балів;
- 3) «Економіко-математичні методи та моделі» – 85 балів;
- 4) «Бізнес-комунікації» – 70 бали;
- 5) «Регіональна економіка» – 85 балів;
- 6) «Операційний менеджмент» – 90 балів;

Заліки:

- 7) «Філософські засади та методологія наукових досліджень» – 72 бали;
- 8) «Іноземна мова для аспірантів (англ.)» – 90 балів;
- 9) «Підготовка наукових публікацій та презентація результатів досліджень» – 90 балів;
- 10) «Педагогічна практика» – 80 балів.

Усі передбачені види робіт були виконані у встановлені терміни. Протягом

усього періоду навчання в аспірантурі здобувач активно та результативно взаємодіє із науковим керівником.

2. Обґрунтування вибору теми дослідження.

Актуальність обраної теми дисертаційного дослідження зумовлена зростанням ролі енергетичного сектору в забезпеченні стабільного функціонування національної економіки, економічної безпеки держави, розвитку підприємництва, промисловості та соціальної інфраструктури. У сучасних умовах енергетичний сектор зазнає суттєвих трансформацій, пов'язаних із посиленням нестабільності зовнішнього середовища, технологічними змінами, необхідністю модернізації енергетичної інфраструктури, цифровізацією управлінських процесів, переходом до принципів сталого розвитку та підвищенням вимог до енергоефективності.

Особливої значущості набувають питання ефективного управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, оскільки саме вони виступають важливими суб'єктами реалізації інвестиційних, інноваційних, організаційних і технологічних змін. Водночас функціонування таких структур відбувається в умовах високого рівня ризиків, ресурсних обмежень, конкурентного тиску та необхідності швидкої адаптації до змін ринкового, інституційного й безпекового середовища.

У цьому контексті актуальним є поглиблення теоретичних положень, удосконалення методичних підходів та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектору. Значущість дослідження посилюється потребою у формуванні таких управлінських рішень, які забезпечують не лише поточну ефективність діяльності підприємств, а й їх адаптивність, конкурентостійкість, здатність до стратегічного розвитку та стабільного функціонування в умовах невизначеності.

Отже, вибір теми дисертаційної роботи є обґрунтованим, своєчасним і таким, що відповідає сучасним науковим та практичним потребам розвитку енергетичного сектору України. Дослідження спрямоване на вирішення важливого науково-прикладного завдання, пов'язаного з розвитком засад управління підприємницькими

структурами енергетичного сектору в умовах трансформаційних змін, що визначає його теоретичну та практичну значущість.

Метою дослідження є поглиблення і розвиток теоретико-методичних основ та науково-практичних рекомендацій щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектора.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність постановки та вирішення низки **завдань** а саме:

- розвинути теоретичний базис управління підприємницькими структурами енергетичного сектору шляхом уточнення сутності базових понять предметної площини дослідження та виявлення взаємозв'язків між ними;
- удосконалити методичний підхід до аналітичного забезпечення управління конкурентостійкістю підприємницьких структур енергетичного сектору;
- сформувати інтегрований механізм управління підприємницькими структурами енергетичного сектору з урахуванням стратегічних, аналітичних, організаційних, цифрових, безпекових, ресурсно-інвестиційних, еколого-енергетичних і моніторингових складових;
- розробити стратегію управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, орієнтовану на перехід від реактивного управління до антифрагільної моделі розвитку;
- обґрунтувати концепцію розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору як складову забезпечення їх конкурентостійкості, енергетичної безпеки та сталого розвитку.

Об'єктом дослідження є процес управління підприємницькими структурами енергетичного сектора.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних-методичних і науково-практичних положень щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектора.

Методи дослідження. Науково-теоретичну й методологічну основу дослідження становили такі методи: діалектичний метод наукового пізнання,

системний підхід, методи аналізу і синтезу, індукції та дедукції, абстрагування й узагальнення, порівняльного аналізу, класифікації та систематизації, структурно-логічний і структурно-функціональний методи, економіко-статистичні методи, метод інтегрального оцінювання, метод моделювання, сценарний аналіз, причинно-наслідковий аналіз, графічний і табличний методи.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Напрямок дисертаційного дослідження відповідає тематиці науково-дослідних робіт Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, зокрема «Особливості міжнародного бізнесу в умовах глобальної фрагментації» (№ держреєстрації 0124U002716) та Національного університету «Львівська політехніка, зокрема: «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей та регіону в умовах інноваційної трансформації та сталого розвитку» (№ держреєстрації 0123U102353), «Формування конкурентоспроможного потенціалу розвитку підприємств у стратегічному періоді» (№ держреєстрації 0123U102349).

4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів та їх новизна.

Наукова новизна отриманих результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних положень та науково-прикладних засад щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектора, зокрема основними з них є:

дістали подальшого розвитку:

- теоретичний базис предметної площини дослідження, який, на відміну від існуючих, базується на визначенні управління підприємницькими структурами енергетичного сектора як економічного процесу в рамках класичної парадигми менеджменту, основою якого є уточнення сутності базових понять дослідження в рамках декомпозиційного аналізу, та виявленні взаємообумовлюючого їх впливу, що є підґрунтям для поглиблення аналітичних та науково-практичних аспектів дослідження в рамках концептуалізації підходів до розроблення стратегії, механізму

та інструментарію управління в енергетичному секторі;

Негляд А. В. *Теоретичний базис управління підприємницькими структурами енергетичного сектора. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки). 2026. № 2. С. 46-54. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2026.2.46>*

Негляд А. В. *Сучасні підходи до управління підприємствами енергетичного сектору: виклики та перспективи розвитку. Економіка і управління. Вип. 1. 2025. С. 176-182. DOI: <https://doi.org/10.32782/2312-7872.1.2025.25>*

Негляд А. В. *Стратегічне партнерство в енергетичному секторі: тенденції розвитку та перспективи. Економіка та суспільство. №72. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-53>*

- теоретико-методичні положення щодо формування концепції розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, які, на відміну від існуючих підходів, розглядають «зелену» трансформацію як комплексну функціональну систему, що поєднує стратегічний, інноваційно-технологічний, інвестиційно-фінансовий, екологічно-соціальний, інституційно-управлінський компоненти, та забезпечує формування передумов для підвищення конкурентостійкості, енергетичної безпеки та сталого розвитку підприємницьких структур енергетичного сектору;

Негляд А. *Концепція розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. Економічний аналіз. 2026. Том 36. № 2. С. 589–604. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.589>*

удосконалено:

- методичний підхід до оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємницьких структур енергетичного сектору як домінанти управлінського рішення, відмінність якого полягає в поєднанні оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу як факторної основи конкурентостійкості з аналізом її виробничої, фінансової, ринково-сервісної та соціально-партнерської складових, що дає змогу виявити причинно-наслідкові зв'язки між якістю управління, організаційними можливостями та результатами функціонування підприємницьких структур, а також сформулювати аналітичне підґрунтя для прийняття управлінських рішень щодо зміцнення їх конкурентних позицій в умовах нестабільності;

Негляд А. В. *Методичний підхід до оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємницьких структур енергетичного сектору як домінанта управлінського рішення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 2. С. 517-525. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-97>*

Неглад А. В., Бабічев А. В. Кластерні структури як організаційна основа здійснення стратегічної реорганізації підприємств. *Проблеми економіки*. №2 (56). 2023. С. 156-167. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-156-167>

Chernova N., Serhiienko O., Ippolitova I., Petrukhnov O., Kaganovskyy O., Negliad A. *Ontology-Based Intelligent Control and Optimization of Ukraine's Energy System. 7th International Congress on Human-Computer Interaction, Optimization and Robotic Applications (ICHORA) (Ankara, Turkiye)*. 2025. pp. 1-5. DOI: <https://doi.org/10.1109/ICHORA65333.2025.11017025>

Petrukhnov O., Negliad A., Lyashenko V. *Development of the Energy Sector in the Display of Key Exchange Indices. International Journal of Academic Management Science Research (IJAMSR)*. Vol. 7, Issue 6. 2023. pp. 69-75. URL: <http://ijeais.org/wp-content/uploads/2023/6/IJAMSR230605.pdf>

- науково-методичний підхід до формування інтегрованого механізму управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, який, на відміну від наявних підходів, ґрунтується на системному поєднанні локальних механізмів (цільово-стратегічного, аналітико-діагностичного, організаційно-управлінського, цифрово-інформаційного, проактивно-безпекового, ресурсно-інвестиційного, еколого-енергетичного, моніторингово-коригувального), що забезпечує трансформацію результатів оцінювання стану, потенціалу, ризиків і конкурентостійкості підприємницьких структур у цілісну систему управлінських рішень, спрямованих на підвищення їх адаптивності, стійкості, стратегічної узгодженості та здатності до розвитку в умовах нестабільного зовнішнього середовища;

Неглад А. Розроблення механізму управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі інтегрованого підходу. *Економічний аналіз*. 2026. Том 36. № 1. С. 388-401. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.388>

- науково-практичний підхід до розроблення стратегії управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, відмінність якого полягає в інтеграції стратегічних пріоритетів, принципів адаптивності, проактивності, цифровізації та безперервного навчання, механізмів сценарного планування, ризик-менеджменту, аналітики, управління знаннями та інноваційного розвитку, прийняття управлінських рішень крізь призму стратегічної паритетності функцій менеджменту, що забезпечує перехід від реактивного управління до формування антифрагільної моделі розвитку підприємницьких структур енергетичного сектору.

Неглад А. В. Удосконалення управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі проактивного підходу. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. №1. 2026. С. 261-266. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-48>

Неглад А. В., Бабічев А. В. Методичне забезпечення механізму формування управлінсько-

організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємств енергетичного сектора. *Бізнес Інформ.* №2. 2026. С. 327–335. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-2-327-335>

Негляд А. В. Стратегія управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. *Бізнес Інформ.* 2026. № 5. С. 103-114. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-5-103-114>

Бабічев А. В., Негляд А. В., Самородов Б. В. Сучасні технології та штучний інтелект як чинники модернізації інноваційного розвитку бізнес-структур. *Український журнал прикладної економіки та техніки.* Том 9. №4. 2024. С. 260–268. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-39>

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.

Обґрунтованість та достовірність наукових результатів дисертаційного дослідження забезпечується коректним застосуванням сучасного методологічного інструментарію економічної науки та менеджменту, що відповідає меті, завданням, об'єкту, предмету й логіці роботи. Методологічну основу дослідження становлять положення теорії управління, стратегічного менеджменту, системного підходу, концепції конкурентостійкості, сталого розвитку, цифрової трансформації та адаптивного управління підприємницькими структурами в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

У роботі використано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема системний аналіз, узагальнення, порівняння, класифікацію, структурно-логічний і структурно-функціональний аналіз, економіко-статистичні методи, інтегральне оцінювання, причинно-наслідковий аналіз, сценарний аналіз, моделювання, графічний і табличний методи. Їх застосування дозволило забезпечити належний рівень об'єктивності, репрезентативності та достовірності отриманих результатів.

Достовірність висновків підтверджується використанням широкої інформаційної бази, що охоплює наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, нормативно-правові акти, аналітичні матеріали, статистичні дані, звітність підприємницьких структур енергетичного сектору, а також матеріали щодо розвитку енергетичного ринку, цифровізації, «зеленої» енергетики, енергетичної безпеки та сталого розвитку.

Наукова цінність дисертації полягає у поглибленні теоретико-методичних засад

і розробленні науково-практичних положень щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектору. У роботі дістав подальшого розвитку теоретичний базис предметної площини дослідження; удосконалено методичний підхід до аналітичного забезпечення управління конкурентостійкістю; обґрунтовано інтегрований механізм управління підприємницькими структурами енергетичного сектору; удосконалено науково-практичний підхід до розроблення стратегії управління; розвинуто теоретико-методичні положення щодо формування концепції розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору.

Логічна послідовність викладення матеріалу, узгодженість теоретичних положень із методичними розробками, використання релевантного інструментарію та апробація основних результатів у наукових публікаціях підтверджують належний рівень обґрунтованості й достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій дисертаційної роботи. Висновки та пропозиції є обґрунтованими, логічно впливають зі змісту дослідження та мають теоретичне й практичне значення.

6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що сформульовані пропозиції та рекомендації спрямовані на підвищення ефективності управління підприємницькими структурами енергетичного сектора. Отримані результати можуть бути використані у практичній діяльності суб'єктів господарювання, органів державного управління та інституцій розвитку при формуванні та реалізації інвестиційних стратегій, а також у межах уніфікованих прикладних рішень для розвитку індустріальних парків. Окремі положення наукової новизни дисертаційної роботи використовуються в роботі Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської військової адміністрації (довідка №77-19с/ від 07.04.2026 р.), Виконавчого комітету Харківської міської ради (довідка №05-68/1643/2-104 від 03.04.2026 р.), Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної військової адміністрації (довідка №04-34/3747 від 01.04.2026 р.).

Теоретичні положення, методичні розробки, узагальнення і висновки, що

містяться в дисертаційній роботі, використовуються у навчальному процесі Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна на кафедрі управління та адміністрування ННІ «Каразінська школа бізнесу» при викладанні дисциплін «Економіка суб'єктів господарювання», «Стратегічне управління» для студентів та аспірантів спеціальності ДЗ «Менеджмент» (довідка №4501-33/25.376 від 14.05.2026 р.) та при підготовці науково-дослідної господарсько-договірної розробки №04-24 «Соціально-економічний розвиток Харківського регіону в умовах військових загроз» (довідка № 25.174/13 від 26.11.2025 р.).

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.

Результати дисертації опубліковані у 20 наукових працях, серед яких: 1 тези доповідей в наукометричній базі Scopus; 1 стаття у зарубіжному виданні; 11 статей у наукових фахових виданнях України; 7 тез доповідей та матеріалів конференцій.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Негляд А. В. Сучасні підходи до управління підприємствами енергетичного сектору: виклики та перспективи розвитку. *Економіка і управління*. Вип. 1. 2025. С. 176-182. DOI: <https://doi.org/10.32782/2312-7872.1.2025.25> (0,77 а.а.)

2. Негляд А. В. Теоретичний базис управління підприємницькими структурами енергетичного сектора. *Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки)*. 2026. № 2. С. 46-54. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2026.2.46> (1,16 а.а.)

3. Негляд А. В. Стратегічне партнерство в енергетичному секторі: тенденції розвитку та перспективи. *Економіка та суспільство*. №72. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-53> (0,82 а.а.)

4. Негляд А. Концепція розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. *Економічний аналіз*. 2026. Том 36. № 2. С. 589–604. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.589> (0,89 а.а.)

5. Негляд А. В. Методичний підхід до оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємницьких структур енергетичного сектору як домінанта управлінського рішення. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2026. Том 11. № 2. С. 517-525. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-97> (1,2 а.а.)

6. Негляд А. В., Бабічев А. В. Кластерні структури як організаційна основа здійснення стратегічної реорганізації підприємств. *Проблеми економіки*. №2 (56). 2023. С. 156-167. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-156-167> (1,35 а.а., особисто автору належить 0,9 а.а.)

7. Негляд А. Розроблення механізму управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі інтегрованого підходу. *Економічний аналіз*. 2026. Том 36. № 1. С. 388-401. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.388> (0,82 а.а.)

8. Негляд А. В. Удосконалення управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі проактивного підходу. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. №1. 2026. С. 261-266. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-48> (0,81 а.а.)

9. Негляд А. В., Бабічев А. В. Методичне забезпечення механізму формування управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємств енергетичного сектора. *Бізнес Інформ*. №2. 2026. С. 327–335. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-2-327-335> (1,1 а.а., особисто автору належить 0,6 а.а.)

10. Негляд А. В. Стратегія управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. *Бізнес Інформ*. 2026. № 5. С. 103-114. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-5-103-114> (1,2 а.а.)

11. Бабічев А. В., Негляд А. В., Самородов Б. В. Сучасні технології та штучний інтелект як чинники модернізації інноваційного розвитку бізнес-структур. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. Том 9. №4. 2024. С. 260–268. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-39> (1,26 а.а., особисто автору належить 0,8 а.а.)

Стаття у зарубіжному виданні:

12. Petrukhnov O., Negliad A., Lyashenko V. Development of the Energy Sector in the Display of Key Exchange Indices. *International Journal of Academic Management Science Research (IJAMSR)*. Vol. 7, Issue 6. 2023. pp. 69-75. URL: <http://ijeais.org/wp-content/uploads/2023/6/IJAMSR230605.pdf> (0,63 а.а., особисто автору належить 0,29 а.а.)

Тези доповідей в наукометричній базі Scopus:

13. Chernova N., Serhiienko O., Ippolitova I., Petrukhnov O., Kaganovsky O., Negliad A. Ontology-Based Intelligent Control and Optimization of Ukraine's Energy System. *7th International Congress on Human-Computer Interaction, Optimization and Robotic Applications (ICHORA) (Ankara, Turkiye)*. 2025. pp. 1-5. DOI: <https://doi.org/10.1109/ICHORA65333.2025.11017025> (0,25 а.а., особисто автору належить 0,05 а.а.)

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

14. Negliad A. Strategic partnership as a tool for strengthening Ukraine's energy security. *Актуальні питання розвитку економічної системи: міжнародний досвід : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 вересня 2025 р.)*. Львів-Торунь : Liha-Pres. 2025. С. 202-204. URL: https://onu.edu.ua/pub/bank/userfiles/files/fmvps/kaf_svit_gos_mij_eko_vidnosin/mijnarodni_proekti/aktualni-pytannya-rozvytku-ekonomichnoi-systemy-mizhnarodnyi-dosvid.pdf (0,15 а.а.)

15. Негляд А. В. Аналіз розвитку енергетичного сектору в контексті забезпечення безпеки України. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я (MicroCAD-2025) : тези доп. 33-ї міжнар. наук.-практ. конф. (14-17 травня 2025 р.)*. Харків : НТУ "ХПІ". 2025. С. 1017. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/92048> (0,07 а.а.)

16. Негляд А. В. Механізми підвищення ефективності міжнародного

стратегічного партнерства в сфері енергетики. *Сталий розвиток економіки, обліку і фінансів в умовах нестабільності та кризових явищ* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Житомир, 1 лютого 2025 р.). 2025. С. 9-11. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/02/01.html> (0,14 а.а.)

17. Негляд А. В. Аналіз структурних змін в енергетичному секторі на тлі глобальних викликів. *Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність "Форвард–2024"*: твори 15-ї Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. студ. та молодих вчених (25 грудня 2024 р.). Т. 2. Харків : НТУ "ХПІ". 2024. С. 209-211. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/88006> (0,13 а.а.)

18. Негляд А. В. Проблематика цифрових технологій для конкурентоспроможності галузевих структур. *Детермінанти відновлення та розвитку України* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 28 червня 2024 р.). 2024. DOI: https://doi.org/10.54929/conf_28_06_2024-26-02 (0,12 а.а.)

19. Негляд А. В., Бабічев А. В. Застосування цифрових технологій для модернізації інфраструктури енергетичної галузі. *Science and society: modern trends in a changing world* : Proceedings of I International scientific and practical conference (Vienna, Austria, December 18-20, 2023). MDPC Publishing. 2023. С. 656-660. URL: <https://sci-conf.com.ua/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-society-modern-trends-in-a-changing-world-18-20-12-2023-viden-avstriya-arhiv/> (0,19 а.а., особисто автору належить 0,1 а.а.)

20. Негляд А. В. Аналіз дослідження просторово-динамічної нерівномірності розвитку кластерних мереж регіону. *Проблеми та перспективи інноваційного розвитку територій* : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 28 жовтня 2022 р.). 2022. С. 11-13. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/server/api/core/bitstreams/d99435db-fb53-462c-8362-ac70d6436aa3/content> (0,17 а.а., особисто автору належить 0,09 а.а.)

9. Дотримання академічної доброчесності.

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить плагіату, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та є доступним для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму, здійсненому автором дослідження; поставлені завдання виконано у повному обсязі, що підтверджено висновками та відповідними пунктами наукової новизни,

Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам відповідно Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 року № 44 зі змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 21.03.2022 року № 341).

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності з відповідної галузі знань, за якою вона подається до захисту.

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Негляда Андрія Васильовича на тему «Управління підприємницькими структурами енергетичного сектора» відповідає спеціальності 073 Менеджмент (за новим переліком: галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 Менеджмент). Здобувачем повністю виконано освітню і наукову складову освітньо-наукового рівня вищої освіти.

12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.

Здобувач Негляд Андрій Васильович представив результати свого дисертаційного дослідження на розширеному засіданні кафедри управління та адміністрування ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (протокол № 17 від 28 травня 2026 року) у формі презентації та наукової дискусії. Дисертаційна робота Негляда А. В. на тему «Управління підприємницькими структурами енергетичного сектора» відповідає вимогам, передбаченим «Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44).

Враховуючи високий рівень виконаних досліджень, актуальність теми роботи, наукову новизну результатів, їх наукове і практичне значення, апробацію та оприлюднення, рішенням розширеного засідання кафедри управління та адміністрування ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна було ухвалено, що дисертація Негляда Андрія Васильовича на тему «Управління підприємницькими структурами енергетичного сектора» рекомендується до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент з галузі знань 07 Управління та адміністрування (за новим переліком: галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 Менеджмент)

Завідувачка кафедри управління та адміністрування ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, доктор економічних наук, професор

Підпис Оксани НЕСТЕРЕНКО засвідчую
Начальник відділу кадрів Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна



Olexa

Оксана НЕСТЕРЕНКО

Олена ГРОМИКО