

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією  
**Магдисюка Сергія Володимировича**  
«Удосконалення механізму розвитку критичної інфраструктури  
регіонів України»  
яка подається на здобуття ступеня доктора філософії  
з галузі знань 07 – Управління та адміністрування  
за спеціальністю 073 Менеджмент

### **1. Характеристика особистості здобувача**

Магдисюк Сергій Володимирович, 1977 року народження, має декілька вищих освіт. У 2000 році закінчив Державний аерокосмічний університет імені М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» зі спеціальності «Технологія будування авіаційних двигунів». У 2018 році закінчив магістратуру Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України зі спеціальності «Державне управління». У 2022 р. вступив до аспірантури ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. За час навчання в аспірантурі проявив себе як цілеспрямований, наполегливий та вдумливий аспірант, який має хист до наукової роботи. Загальний стаж роботи – 23 року років, педагогічного стажу не має.

### **2. Виконання освітньо-наукової програми**

Навчально-наукова складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Магдисюка Сергія Володимировича виконана вчасно та в повному обсязі (40 кредитів) за дисциплінами: «Філософські засади та методологія наукових досліджень» (5 кредитів), «Іноземна мова для аспірантів (англійська)» (10 кредитів), «Підготовка наукових публікацій та презентація результатів дослідження» (4 кредити), «Управління проектами і програмами» (3 кредити), «Економіко-математичні методи та моделі» (3 кредити), «Педагогічна практика» (5 кредитів), «Бізнес-комунікації» (3 кредити), «Операційний менеджмент» (3 кредити), «HR-менеджмент» (4 кредити), що повністю відповідає Національній рамці кваліфікацій та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах).

Аспірантом Магдисюком С.В. здобуто глибокі знання зі спеціальності «Менеджмент», набуто практичні навички та сформовано інтегральну компетентність: здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, переосмислювати наявні та створювати нові цілісні знання й професійні практики, застосовувати новітні

методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Під час виконання освітньо-наукової програми аспірант Магдисюк С.В. набув універсальних навичок дослідника, зокрема: усної та письмової презентації результатів власного наукового дослідження українською мовою, застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, організація та проведення навчальних занять. Також аспірант Магдисюк С. В. здобув мовні компетентності, достатні для представлення та обговорення результатів власної наукової роботи іноземною мовою (англійською) в усній та письмовій формах, а також для повного розуміння іншомовних наукових текстів з відповідної спеціальності. Оволодів загальнонауковими компетентностями, спрямованими на формування системного наукового світогляду.

Аспірант Магдисюк С.В. проявив себе наполегливим, відповідальним науковцем, своєчасно виконав усі розділи індивідуального навчального плану,

Аспірант Магдисюк С.В. здобув необхідні теоретичні знання, уміння, навички та інші компетентності, оволодів методологією наукової та педагогічної діяльності, а також провів власне наукове дослідження, результати якого мають новизну, теоретичне та практичне значення.

**3. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)**

Індивідуальний план наукової роботи аспіранта Магдисюка С.В. було затверджено рішенням вченої ради ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна від «24» жовтня 2022 р. (протокол № 8).

Аспірант Магдисюк С.В. вчасно виконував розділи індивідуального плану наукової роботи. Своєчасність та повнота виконання індивідуального плану підтверджені результатами піврічної проміжної, підсумкової (річної) та заключної атестації. Відповідально ставився до поставлених завдань. Зокрема, вчасно та в повному обсязі провів усі види досліджень із застосуванням сучасних та інформативних методів досліджень.

Рівень теоретичної та практичної підготовки Магдисюка С. В. характеризує його як остаточно сформованого науковця. У процесі навчання в аспірантурі і безпосереднього виконання дисертаційної роботи він зарекомендував себе як працездатний, ерудований дослідник, що вміє логічно мислити, проводити критичний аналіз проблем, робити ґрунтовні висновки.

#### **4. Актуальність дисертації**

Аспірантом Магдисюком С.В. за результатами аналізу наукової літератури і вивчення практики безперебійного функціонування, стійкості та розвитку критичної інфраструктури визначено актуальність, яка полягає у

тому, що в Україні зараз, поряд з негативними явищами у світі (стихійні лиха, війни, техногенні катастрофи, пандемії, кібератаки, втручання тощо), ризики/небезпеки/загрози посилюються ще й воєнними діями, що впливає як на життєдіяльність, безпеку населення, громад, так і економіку регіонів та країни загалом, економічну активність та діяльність, бізнес, створюючи та посилюючи соціально-економічну напругу, загострюючи кризи, провокуючи та поглиблюючи відставання у загальному розвитку України та регіонів, впливаючи на національну оборону. Передбачати, запобігати, нівелювати, захищати, боротися з наслідками таких інцидентів та явищ має критична інфраструктура, її сектора/підсектор/мережі/об'єкти/активи. В умовах сучасних ризиків, загроз, викликів, а також у дедалі все більш глобалізованому та взаємозалежному світі критична інфраструктура, її складові, елементи стають надважливими як для суспільства, так і для економіки. Тому функціонування критичної інфраструктури, її стійкість, швидке відновлення, а отже, й розвиток стають необхідною умовою безпеки, захисту та життєдіяльності населення, економічної та соціальної стабілізації в Україні та регіонах, посилення національної безпеки та оборони.

#### **5. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Результати дослідження використано в межах науково-дослідної роботи № 04-24 «Соціально-економічний розвиток Харківського регіону в умовах військових загроз» (довідка № 25.174/11 від 26.11.2025 р), де особисто дисертантом виокремлено вплив елементів поточних активів, а саме, зміни середньої дебіторської заборгованості та коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості на зміну виручки, на доходи, на фінансово-економічні результати діяльності підприємств критичної інфраструктури. Тема дослідження пов'язана з науково-дослідною роботою «Стратегування діяльності підприємств критичної інфраструктури регіонів України в контексті цифрової трансформації та посилення ризиків» (номер державної реєстрації 0126U001020), що виконується кафедрою управління та адміністрування Каразінського університету. У межах цієї роботи автором досліджено роль і значення оборотних активів для ефективної, стабільної, безперервної роботи підприємств критичної інфраструктури регіонів. Проаналізовано компоненти поточних активів транспортних підприємств різних країн. Оцінено вплив дебіторської заборгованості на показники фінансово-економічного стану транспортних підприємств КІ. Розвинуто підходи до управління дебіторською заборгованістю як елементу оборотних активів підприємств критичної інфраструктури.

#### **6. Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, та їх новизна** Аспірантом Магдисюком С.В.

*вдосконалено:*

уявлення про теоретичний базис поняття «механізм розвитку критичної інфраструктури», що, на відміну від існуючих, характеризується процесами координації та узгодження взаємодій складових та елементів

(секторів/підсекторів/мереж/підприємств/об'єктів) критичної інфраструктури на основі поєднання ресурсів (економічних, фінансових, управлінських, кадрових, інформаційних, технічних тощо), що спрямовано на позитивні системні перетворення такої інфраструктури, підвищення її стійкості, забезпечуючи керованість та ефективність її функціонування, результатом чого стає сталий соціально-економічний розвиток на основі розширеного відтворення, посилення захисту та безпеки для населення та країни;

підхід до оцінки функціонування та розвитку секторів/підсекторів критичної інфраструктури країни та регіонів, що, на відміну від існуючих, використовує інтегровані, релевантні макроекономічні дані системи національних рахунків (СНР), які ґрунтуються на міжнародних стандартах ООН та ЄС, використовуються як інформаційна основа для аналізу стану, процесів відтворення та розвитку національної економіки в цілому, та її секторів, що зумовило визначити та класифікувати ризики критичної інфраструктури, які впливають на діяльність в умовах потенційних загроз;

характеристики секторів/підсекторів/мереж/об'єктів/активів критичної інфраструктури (функціональність, швидка адаптивність до турбулентних умов, безперервність в роботі, стійке протистояння та швидке відновлення після будь-якого впливу загроз), які, на відміну від існуючих, орієнтовані на позитивну динаміку показників: обсяги інвестицій, кількість новостворених у кризових умовах підприємств, обсяги доходів, кількість працюючих, обсяги виробництва товарів/послуг, нові напрями діяльності; що стабілізують національну та регіональну економіку;

*дістало подальшого розвитку:*

підхід до управління критичною інфраструктурою (КІ) регіонів, що, на відміну від існуючих, передбачає створення на регіональному рівні Координаційних центрів стійкості та розвитку критичної інфраструктури, в склад яких доцільно залучити керівників та представників: департаментів, які мають критично важливі підприємства; органів місцевого самоврядування; ОТГ; критично важливих державних підприємств регіону; регіонального бізнесу, який функціонує в секторах/підсекторах критичної інфраструктури; органів виконавчої влади; а також експертів та консультантів, науковців, фахівців, громадських організацій, діяльність яких пов'язана з КІ країни та регіону; для забезпечення безпеки, захисту та життєдіяльності населення, економічної та соціальної стабілізації у регіонах в умовах ризиків та небезпек різної етіології;

інформаційне забезпечення управління розвитком критичної інфраструктури на регіональному рівні, що, на відміну від існуючих, передбачає створення інформаційного центру та бази даних накопичення, обміну, використання інформації про мережі/підприємства/об'єкти/активи критичної інфраструктури регіону, що дає змогу систематизувати ресурси

інформаційного центру та бази даних критичної інфраструктури на регіональному рівні для продукування якісних управлінських рішень у непередбачуваних, критичних умовах для забезпечення безпекового, стабільного функціонування країни та регіонів;

методичний підхід з використанням факторного аналізу для визначення ступеня впливу елементів оборотних активів на доходи та фінансово-економічні результати діяльності підприємств критичної інфраструктури, що, на відміну від існуючих, проводиться на основі оцінки зміни виручки (доходу від реалізації) залежно від зміни обсягу середньої дебіторської заборгованості та коефіцієнту оборотності дебіторської заборгованості, що дозволяє розвинути підхід до управління активами підприємств КІ на основі визначення допустимого розміру дебіторської заборгованості, який забезпечує безперебійне фінансування та функціонування підприємств КІ та визначає оптимальне співвідношення прибутковості й платоспроможності в умовах небезпек/ризиків/криз.

#### **7. Нові науково обгрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для залузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

Теоретичне та практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що вони поглиблюють наукові уявлення, розширюють методичні підходи, а також пропонують практичні засади стосовно удосконалення механізму розвитку критичної інфраструктури регіонів України. Викладені у роботі теоретичні підходи та практичні засади щодо удосконалення механізму розвитку критичної інфраструктури регіонів України схвалені та використовуються у навчальному процесі ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, у діяльності Донецької облдержадміністрації, у діяльності ПрАТ «АТП 16329».

#### **8. Ступінь обгрунтованості та достовірності положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації**

Дисертаційна робота Магдисюка С.В. є самостійним науковим дослідженням, яке має високий теоретичний рівень та практичну спрямованість. Здобувачем повністю дотримано принципи академічної доброчесності.

#### **9. Єдність змісту роботи, оцінка мови та стилю дисертації**

Матеріали дисертації викладено послідовно й логічно, з дотриманням наукового стилю.

#### **10. Відповідність дисертації вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти або наукової установи про присудження ступеня доктора філософії**

Дисертаційна робота Магдисюка Сергія Володимировича на тему «Удосконалення механізму розвитку критичної інфраструктури регіонів України» є самостійним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає вимогам пп. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (з наступними змінами), а також вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом МОН України від 12.01.2017 р. №40.

### 11. Загальний висновок

Індивідуальний план навчальної роботи та індивідуальний план наукової роботи Магдисюка С.В. виконано в повному обсязі. Освітньо-наукову програму виконано в повному обсязі. Наукові результати аспіранта заслуговують позитивної оцінки.

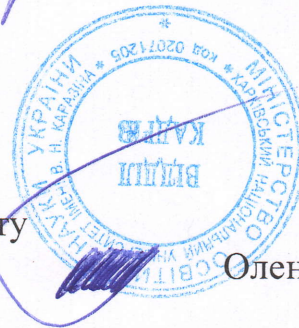
Враховуючи вищезазначене, вважаю, що дисертація Магдисюка С.В. на тему «Удосконалення механізму розвитку критичної інфраструктури регіонів України» на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» (галузі знань 07 «Управління та адміністрування») є завершеною кваліфікаційною науковою працею, а її автор – Магдисюк Сергій Володимирович – може бути допущений до наступних етапів експертизи та заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Науковий керівник:  
д.е.н., професор, професор кафедри  
управління та адміністрування  
Харківського національного  
університету імені В. Н. Каразіна

Оксана ПОРТНА

Підпис Оксани ПОРТНОЇ засвідчую

Начальник відділу кадрів  
Харківського національного університету  
Імені В.Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО