

## **ВИСНОВОК**

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів  
дисертації

**Курила Дмитра Сергійовича**

**«Інноваційні механізми публічного управління сталим регіональним  
розвитком в умовах цифровізації»**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування  
за спеціальністю 281 – «Публічне управління та адміністрування»

### **1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи**

Здобувач Курило Дмитро Сергійович виконав у повному обсязі індивідуальний план виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії. Освітня програма в обсязі 60 кредитів ECTS виконав у повному об'ємі. Здобувач успішно склав іспити з наступних дисциплін: Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування, Публічна політика, Управління суспільним розвитком, Концептуальні засади сучасного наукового пізнання, Етика та світоглядні засади наукової діяльності, Методологічне забезпечення досліджень публічного управління та адміністрування, Методологічне забезпечення освітньої діяльності, Управління проектами, Комунікативні аспекти діяльності дослідника, Основи наукового мовлення, Інформаційні технології у науковій діяльності, Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування, Інформаційно-аналітична складова публічного управління, Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні, Демократія участі та комунікації в публічному управлінні та пройшов педагогічну практику.

У процесі навчання здобувач набув усіх компетентностей, теоретичних знань, вмінь і навичок, визначених Тимчасовим стандартом вищої освіти третього науково-освітнього рівня за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Всі заплановані види робіт були виконані своєчасно та на високому рівні. Здобувач активно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі, демонструючи глибоке розуміння проблематики цифрової трансформації публічного управління.

### **2. Обґрунтування вибору теми дослідження**

В умовах глобалізації, демократизації та цифровізації суспільства відбуваються фундаментальні зміни в характері публічного управління регіональним розвитком. Якщо раніше ефективність управління визначалася

переважно централізованим плануванням, галузевою спеціалізацією та прямими державними інвестиціями, то сьогодні ключовими факторами успіху стають багаторівневе врядування, мережева взаємодія стейкхолдерів, цифрові технології та здатність адаптуватися до динамічних змін зовнішнього середовища.

Традиційна модель управління, заснована на ієрархічній вертикалі влади, секторальному підході та адміністративних методах регулювання, демонструє свою неефективність в умовах децентралізації, посилення міжрегіональної конкуренції та зростання складності суспільних проблем. Виникає потреба у формуванні нової інтегрованої екосистеми цифрового врядування регіональним розвитком, яка забезпечить ефективну координацію між рівнями влади, стимулюватиме міжсекторне партнерство та використання інноваційних управлінських технологій на основі даних-орієнтованих підходів.

Особливої актуальності проблеми модернізації публічного управління регіональним розвитком набувають в умовах збройної агресії російської федерації проти України, що завдала значної шкоди інституційній, економічній та соціальній інфраструктурі регіонів. За таких обставин критично важливим є формування адаптивної моделі управління, яка дозволить не лише відновити управлінську спроможність, але й забезпечити структурну модернізацію системи публічного управління відповідно до європейських стандартів на основі цифрових технологій.

### **3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Тема дисертаційної роботи пов'язана з науково-дослідною роботою «Публічне управління в умовах глобалізації» (0116U007246), що виконувалась кафедрою публічної політики навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. У межах цієї НДР автором визначено основні напрями модернізації механізмів публічного управління регіональним розвитком та обґрунтовано концептуальні засади їх трансформації на основі цифровізації.

### **4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів**

Наукова новизна одержаних результатів полягає у вирішенні конкретного науково-прикладного завдання – теоретичному обґрунтуванні концептуальних засад та розробці практичних рекомендацій щодо модернізації механізмів публічного управління сталим регіональним розвитком на основі цифровізації. Новизна наукових результатів конкретизується в таких положеннях:

*у перше:*

- розроблено модель інтегрованої екосистеми цифрового врядування регіональним розвитком, яка на відміну від існуючих секторальних підходів та фрагментарних ініціатив цифровізації передбачає

системну інтеграцію технологічного (цифрові платформи, великі дані, ІІІ, блокчейн, ГІС), інституційного (нормативно-правове середовище, організаційні структури, бізнес-процеси) та соціального (цифрові компетенції, культура взаємодії, механізми е-участі) компонентів у єдину самоорганізовану мережеву систему із зворотними зв'язками, здатну до адаптивної трансформації відповідно до викликів зовнішнього середовища та еволюції потреб територіальних громад через механізми машинного навчання та колективного інтелекту;

*удосконалено:*

- концептуальні засади публічного управління сталим регіональним розвитком шляхом інтеграції принципів цифрової трансформації, що включають адаптивність до технологічних змін, data-driven підходи до прийняття рішень, цифрову інклюзивність та кіберстійкість, що дозволяє забезпечити синхронізацію процесів регіонального розвитку з глобальними трендами цифровізації та підвищити спроможність регіонів до ефективного використання цифрових можливостей для досягнення цілей сталості;

- систему критеріїв та індикаторів оцінки ефективності регіонального управління через включення показників цифрової готовності території, рівня впровадження електронного урядування, ефективності цифрової інфраструктури та цифрових компетенцій населення, що забезпечує комплексну оцінку спроможності регіонів до сталого розвитку в умовах цифровізації та дозволяє виявляти резерви підвищення управлінської ефективності;

- систему механізмів міжвідомчої та міжрівневої цифрової взаємодії в публічному управлінні регіональним розвитком шляхом розробки організаційно-технологічної моделі горизонтально-інтегрованих платформ обміну даними на базі сервісно-орієнтованої архітектури, що забезпечує подолання інформаційної фрагментованості, семантичну інтероперабельність державних реєстрів та створення передумов для надання комплексних публічних послуг за принципом «єдиного вікна» з використанням технології API-менеджменту та централізованого «озера даних»;

*дістали подальшого розвитку:*

- методологічні підходи до управління регіональним розвитком через розробку концепції цифрової екосистеми територіального управління, що базується на принципах інтероперабельності, масштабованості та користувацько-орієнтованості, інтегрує різні цифрові платформи та сервіси у єдиний комплекс підтримки процесів планування та реалізації регіональної політики, що дозволяє підвищити координацію та ефективність управлінських рішень;

- узагальнення та аналіз зарубіжного досвіду публічного

управління сталим регіональним розвитком шляхом інтеграції параметрів цифрової зрілості, рівня партисипації громадян, ефективності міжрівневої координації та результативності досягнення ЦСР, що дозволяє виявляти універсальні принципи успішних моделей та адаптувати їх до специфічних умов різних країн з урахуванням національного контексту та рівня інституційного розвитку;

- механізми координації в публічному управлінні регіональним розвитком через обґрунтування концепції «координаційних розривів» як системних дисфункцій, що виникають внаслідок неузгодженості цілей, дублювання повноважень, відсутності єдиних стандартів взаємодії між різними рівнями та гілками влади, а також розробку типології координаційних механізмів (ієрархічні, мережеві, контрактні, платформні), що дозволяє цілеспрямовано усувати бар'єри міжвідомчої та міжрівневої співпраці у сфері сталого розвитку територій;

- підходи до використання технологій великих даних та геоінформаційних систем у процесах стратегічного планування регіонального розвитку, що передбачає створення регіональних дата-хабів та впровадження інструментів предикативної аналітики, машинного навчання та цифрового моделювання сценаріїв для підвищення обґрунтованості управлінських рішень, включаючи механізми верифікації якості даних, забезпечення конфіденційності та етичного використання алгоритмів штучного інтелекту в публічному секторі.

## **5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються**

Сформульовані у дисертаційній роботі наукові положення, висновки та рекомендації ґрунтуються на теоретико-методологічних засадах науки публічного управління, теорій цифрового врядування, сталого розвитку, багаторівневого врядування. У роботі здійснено комплексний аналіз вітчизняних і зарубіжних наукових джерел, використано широкий спектр загальнонаукових та спеціальних методів дослідження. Теоретичні положення підкріплені емпіричним аналізом статистичних даних, зарубіжного досвіду та результатів діагностики ефективності чинної системи управління. У цілому наукові результати, отримані в дисертації, є достовірними, науково обґрунтованими та доказовими.

## **6. Практичне значення одержаних результатів**

Практичне значення одержаних результатів визначається тим, що основні положення та рекомендації дисертаційного дослідження можуть бути використані:

- органами державної виконавчої влади – при формуванні та реалізації державної регіональної політики на засадах цифровізації, розробці стратегій та програм сталого регіонального розвитку, удосконаленні

організаційно-правових механізмів публічного управління з використанням цифрових технологій, впровадженні інноваційних інструментів координації та моніторингу;

- органами місцевого самоврядування – при розробці та впровадженні стратегій цифрової трансформації територіальних громад, формуванні регіональних екосистем цифрового врядування, розвитку електронних послуг та е-демократії, впровадженні смарт-технологій для оптимізації міського господарства;

- агенціями регіонального розвитку, громадськими організаціями, науковими установами – при налагодженні цифрових платформ стейкхолдерської співпраці, впровадженні проєктів на основі великих даних та ШІ, розвитку цифрового врядування, реалізації механізмів публічно-приватного партнерства в ІТ-сфері;

- закладами вищої освіти – при підготовці фахівців у галузі публічного управління та адміністрування з акцентом на цифрові компетенції, регіонального управління в умовах цифровізації, публічної політики та gov-tech, розробці освітніх програм з цифрового врядування.

Розроблена модель інтегрованої екосистеми цифрового врядування та система оцінювання ефективності на основі цифрових індикаторів мають практичну цінність для підвищення результативності управління сталим регіональним розвитком в умовах цифрової трансформації, забезпечення конкурентоспроможності регіонів у цифровій економіці та досягнення цілей сталого розвитку з використанням інноваційних технологій.

## **7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором**

Основні положення дисертаційного дослідження висвітлено у 6 публікаціях, з них 3 – у наукових фахових виданнях.

*Статті у фахових наукових виданнях:*

1. Дзюндзюк В.Б., Курило Д.С. Цифрові інструменти управління сталим регіональним розвитком. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2025. № 2(56). С. 154-165.

2. Курило Д.С. Сутність, функції та принципи публічного управління як механізму забезпечення сталого розвитку регіонів. *Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток»*. 2025. № 2.

3. Курило Д.С. Підходи до формування системи критеріїв та індикаторів сталого розвитку регіонів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 4. С. 275-279.

*Статті в інших виданнях:*

4. Курило Д.С. Концептуальні підходи та нормативно-правові засади публічного управління сталим розвитком регіонів. *Молодий вчений*. 2025. № 1

(132). С. 123-129.

*Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:*

5. Курило Д.С. Роль цифровізації в системі управління сталим регіональним розвитком. *Scientific achievements of contemporary society. Proceedings of the 10th International scientific and practical conference*. London, United Kingdom, 2025. Pp. 469-473.

6. Курило Д.С. Функціонування публічного управління у взаємодії з бізнесом та громадськістю з метою забезпечення сталого розвитку регіонів. *Science and technology: challenges, prospects and innovations. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference*. Osaka, Japan, 2025. Pp. 457-460.

### **8. Апробація матеріалів дисертації**

Основні результати дисертаційного дослідження обговорювались на засіданнях кафедри публічної політики, на міжнародних і національних науково-практичних конференціях, зокрема: 10th International scientific and practical conference "Scientific achievements of contemporary society" (London, United Kingdom, 2025 p.), 9th International scientific and practical conference "Science and technology: challenges, prospects and innovations" (Osaka, Japan, 2025 p.) та інших наукових заходах.

### **9. Оцінка структури, мови та стилю дисертації**

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та доступно для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

### **10. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту**

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Курила Д.С. «Інноваційні механізми публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації» повністю відповідає галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та відповідає паспорту спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування». Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

### **11. Дотримання академічної доброчесності**

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить плагіату, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

## **12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту**

Здобувач представив основні результати своєї дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри публічної політики ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (витяг з протоколу № 21 розширеного засідання кафедри публічної політики від 16.06.2025 року) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення. У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одноголосно рекомендувати роботу здобувача Курила Д.С. «Інноваційні механізми публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на  
розширеному засіданні  
кафедри публічної політики,  
доктор наук з державного  
управління, професор,  
професор кафедри публічної  
політики ННІ «Інститут  
державного управління»  
Харківського національного  
університету імені В.Н.  
Каразіна



Олена КРУТІЙ