

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

Курила Дмитра Сергійовича

**«Інноваційні механізми публічного управління сталим регіональним
розвитком в умовах цифровізації»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 –
Публічне управління та адміністрування

Курило Дмитро Сергійович у 2020 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Курила Д.С. виконана вчасно та у повному обсязі.

Робота Курила Д.С. над темою дисертації почалася із визначенням завдань дисертаційного дослідження а саме:

- дослідити сутність та особливості сталого регіонального розвитку в сучасних умовах та визначити роль публічного управління в забезпеченні сталого розвитку регіонів;
- проаналізувати вплив цифровізації на трансформацію механізмів публічного управління сталим розвитком регіонів;
- вивчити зарубіжний досвід публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації та визначити можливості його адаптації в Україні;
- здійснити оцінку рівня сталого розвитку регіонів України та провести діагностику ефективності чинної системи публічного управління сталим регіональним розвитком;
- розробити інноваційні механізми та інструменти публічного управління сталим регіональним розвитком на основі цифрових технологій;
- запропонувати шляхи вдосконалення організаційно-правового забезпечення публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації;
- надати практичні рекомендації щодо реалізації інноваційних механізмів публічного управління сталим регіональним розвитком України на основі цифровізації.

Всі визначені завдання дисертаційної роботи які ставив перед собою Курило Д.С. виконані та зроблені такі основні висновки.

Дисертантом обґрунтовано, що сталий регіональний розвиток в сучасних умовах є комплексним процесом якісних змін соціальної, економічної та екологічної підсистем регіону, що забезпечує збалансованість економічного зростання, соціальної справедливості та екологічної безпеки. Визначено, що в умовах глобальних викликів та цифрової трансформації відбувається переосмислення парадигми сталого розвитку, з акцентом на його економічну конкурентоспроможність, соціальну інклюзивність, екологічну стійкість та ефективність управління.

Доведено, що публічне управління є ключовим механізмом забезпечення сталого розвитку регіонів через формування стратегічних орієнтирів, координацію дій різних стейкхолдерів, забезпечення інклюзивності процесів прийняття рішень та справедливого розподілу ресурсів. Обґрунтовано, що ефективність публічного управління сталим регіональним розвитком залежить від рівня інституційної спроможності, якості стратегічного планування, ступені залучення громадськості та впровадження інноваційних підходів в управлінську практику.

Визначено трансформаційний вплив цифровізації на публічне управління сталим регіональним розвитком, що проявляється у впровадженні електронного урядування, розвитку відкритих даних, цифрових платформ взаємодії влади, бізнесу та громадян, використанні технологій великих даних та штучного інтелекту для аналізу, моделювання та прогнозування регіональних процесів. Доведено, що цифровізація створює нові можливості для підвищення ефективності, прозорості та інклюзивності публічного управління, але одночасно висуває нові вимоги до компетентностей управлінців та цифрової готовності регіонів.

На основі аналізу зарубіжного досвіду виявлено ключові тенденції та успішні практики публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації. Зокрема, вивчено досвід країн ЄС щодо впровадження розумних спеціалізацій регіонів, інтегрованих цифрових платформ регіонального управління, механізмів стимулювання цифрових інновацій на регіональному рівні. Визначено можливості адаптації передових практик використання цифрових технологій для моніторингу сталого розвитку, забезпечення участі громадян у прийнятті рішень, розвитку смарт-міст та розумних територій в умовах України.

За результатами оцінки рівня сталого розвитку регіонів України виявлено значні міжрегіональні диспропорції та асиметрії. Проведена діагностика ефективності чинної системи публічного управління сталим регіональним розвитком виявила її системні недоліки: фрагментарність нормативно-правового забезпечення, неузгодженість стратегічних документів

різних рівнів, недостатню інституційну спроможність органів місцевого самоврядування, обмежене використання цифрових інструментів моніторингу та оцінювання, низький рівень участі громадськості у процесах розробки та реалізації регіональних стратегій.

Розроблено інноваційні механізми публічного управління сталим регіональним розвитком на основі цифрових технологій, які включають: інтегровану цифрову платформу управління регіональним розвитком, підсистеми аналізу великих даних для прогнозування та моделювання регіональних процесів, сервіси електронної демократії та партисипації, механізми цифрової координації проєктів регіонального розвитку, інструменти моніторингу та оцінки результативності регіональних програм в режимі реального часу.

Запропоновано напрями вдосконалення організаційно-правового забезпечення публічного управління сталим регіональним розвитком в умовах цифровізації, що передбачають гармонізацію нормативно-правової бази з європейськими стандартами, впровадження адаптивних організаційних структур, розвиток цифрових компетентностей управлінців, вдосконалення механізмів координації між центральними та місцевими органами влади, бізнесом і громадянським суспільством.

Розроблено практичні рекомендації щодо реалізації інноваційних механізмів публічного управління сталим регіональним розвитком України на основі цифровізації, які включають поетапну дорожню карту впровадження запропонованих інновацій, модель цифрового супроводу проєктів регіонального розвитку, методичні рекомендації щодо оцінки цифрової готовності регіонів, механізми стимулювання цифрових трансформацій регіональних екосистем.

Працюючи над дисертацією Курило Д.С. проявив себе як науковець, який має достатній рівень теоретичної і методичної підготовки, цілком спроможний самостійно ставити й вирішувати наукові та практичні завдання. Слід відзначити вміння Курила Д.С. працювати з інформацією, систематизувати й узагальнювати теоретичні та практичні матеріали дисертаційного дослідження.

Курило Д.С. плідно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі. Здобувач постійно вдосконалював свою професійну майстерність, підвищував рівень виконання наукових досліджень та зарекомендував себе як наполегливий, ініціативний та працелюбний дослідник. Здобувач безпосередньо брав участь у виконанні всіх етапів проведення дослідження. Ним проаналізовано літературні джерела за темою дисертаційної роботи, здійснено постановку мети і завдань

дослідження, отримано, оброблено та узагальнено результати досліджень, обґрунтовано основні положення роботи та висновки. Усі наукові та практичні результати, що наведені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Курила Д.С. є самостійно виконаною науковою працею. Усі сформульовані в ній висновки, теоретичні положення та пропозиції ґрунтуються на особистих дослідженнях. У роботі не використовувалися ідеї співвиконавців науково-дослідної роботи. Основні положення дисертаційного дослідження висвітлено у достатній кількості публікацій.

Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Курила Дмитра Сергійовича виконана повністю та на високому рівні.

Науковий керівник, завідувач
кафедри публічної політики ННІ
«Інститут державного управління»
Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна,
доктор наук з державного
управління, професор



Вячеслав ДЗЮНДЗЮК

