

## ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією  
Хижняка Станіслава Владиславовича  
«Публічно-приватне партнерство як механізм реалізації державної  
політики у сфері реформування охорони здоров'я»,  
яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі  
знань 28 – Публічне управління та адміністрування  
за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

Хижняк Станіслав Владиславович у грудні 2019 року закінчив Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України за спеціальністю «Державне управління» та отримав диплом магістра з державного управління. У 2022 році Хижняк Станіслав Владиславович вступив до аспірантури ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Навчальну складову індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Хижняк С. В. виконав у повному обсязі.

Робота Хижняка С. В. над темою дисертації розпочалася з визначення завдань дисертаційного дослідження, а саме:

- розкрити державну політику у сфері охорони здоров'я як об'єкт публічного управління;
- визначити сутність, принципи та форми публічно-приватного партнерства в теорії публічного управління;
- обґрунтувати роль публічно-приватного партнерства як механізму реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я;
- оцінити сучасний стан і тенденції розвитку партнерства в охороні

здоров'я України;

– проаналізувати нормативно-правове забезпечення реалізації партнерства у сфері охорони здоров'я України;

– дослідити зарубіжний досвід партнерства у сфері охорони здоров'я та визначити умови його адаптації;

– удосконалити організаційно-управлінський, нормативно-правовий і фінансово-економічний механізми реалізації державної політики на засадах партнерства;

– розробити концептуальну модель удосконалення механізмів реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я на засадах партнерства.

Усі визначені завдання дисертаційної роботи виконані. За результатами дослідження сформульовано відповідні висновки. У дисертації обґрунтовано науково-теоретичні підходи до розробки механізмів реалізації публічно-приватного партнерства як ключового інструменту державної політики у сфері реформування охорони здоров'я, що дало змогу визначити його пріоритети, принципи, функції та форми.

Уточнено сутність, складові та зміст механізмів публічно-приватного партнерства, доведено необхідність переходу від традиційного інфраструктурного підходу до соціально орієнтованої моделі. З'ясовано, що суб'єктами публічно-приватного партнерства у сучасній медичній сфері є не лише органи публічної влади та приватні інвестори, а й ширше коло заінтересованих сторін, зокрема міжнародні фінансові та страхові інституції, розробники медичних технологій, а також пацієнти та медичний персонал.

Узагальнено інноваційні форми взаємодії держави та приватного бізнесу в медичній сфері, а також виявлено основні проблеми реалізації інфраструктурних медичних проєктів в Україні, пов'язані з адаптивністю договірних механізмів, оцінюванням соціального ефекту та управлінням ризиками. Дослідження закордонного досвіду використання механізмів

публічно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я (зокрема в умовах кризового відновлення) дало змогу виявити низку позитивних тенденцій, які є актуальними для України.

На основі результатів дослідження запропоновано напрями вдосконалення методологічного та фінансового механізмів відбору проєктів публічно-приватного партнерства та обґрунтовано доцільність упровадження адаптивних інструментів управління.

Працюючи над дисертацією, Хижняк С. В. проявив себе як науковець, який має достатній рівень теоретичної та методичної підготовки, здатний самостійно ставити й вирішувати наукові та практичні завдання. Здобувач уміє працювати з інформацією, систематизувати її узагальнювати теоретичні та практичні матеріали дослідження.

Хижняк С. В. плідно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі, постійно вдосконалював свою професійну майстерність та підвищував рівень виконання наукових досліджень. Усі наукові та практичні результати, наведені в дисертації, отримані особисто здобувачем. Основні положення дисертаційного дослідження висвітлено у дев'яти публікаціях, з яких п'ять – у фахових наукових виданнях.

Вважаю, що освітню і наукову складову індивідуального плану роботи Хижняка Станіслава Владиславовича виконано повністю та на належному рівні.

Науковий керівник  
кандидат медичних наук, доцент  
доцент кафедри права, національної безпеки  
та європейської інтеграції ННУ  
«Інститут державного управління»  
Харківського національного університету  
імені В. Н. Каразіна



Олег Васhev

ПІДПИС ЗАСВІДЧУЮ  
Начальник відділу  
кадрів

