

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Хижняка Станіслава Владиславовича

«Публічно-приватне партнерство як механізм реалізації державної політики в сфері реформування охорони здоров'я», що подається на

здобуття наукового ступеня доктора філософії

з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування

за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи

Здобувач Хижняк Станіслав Владиславович виконав Індивідуальний план освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії в повному обсязі – 60 кредитів ECTS. Успішно склав іспити з наступних дисциплін: «Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування», «Публічна політика», «Управління суспільним розвитком», «Концептуальні засади сучасного наукового пізнання», «Етика та світоглядні засади наукової діяльності», «Методологічне забезпечення досліджень публічного управління та адміністрування», «Методологічне забезпечення освітньої діяльності», «Управління проектами», «Комунікативні аспекти діяльності дослідника», «Основи наукового мовлення», «Інформаційні технології у науковій діяльності», «Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування», «Інформаційно-аналітична складова публічного управління», «Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні», «Демократія участі та комунікації в публічному управлінні та пройшов педагогічну практику».

У процесі навчання Хижняк С.В. набув усіх необхідних компетентностей, теоретичних знань, умінь і навичок, визначених Стандартом вищої освіти третього освітньо-наукового рівня за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Всі заплановані види робіт були виконані своєчасно. Здобувач плідно співпрацював з науковим керівником, колективом кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції, науковцями Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

2. Обґрунтування вибору теми дослідження

Система охорони здоров'я є однією з ключових сфер реалізації державної соціальної політики, від ефективності якої залежить рівень життя населення, соціальна стабільність та сталий розвиток держави. В умовах трансформації публічного управління, обмеженості бюджетних ресурсів, зростання соціальних очікувань та необхідності модернізації медичної інфраструктури особливої актуальності набуває пошук ефективних механізмів реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я.

Проведення реформи системи охорони здоров'я в Україні супроводжується структурними змінами, децентралізацією повноважень, впровадженням нових фінансових та управлінських моделей. За цих умов держава дедалі частіше звертається до інструментів залучення приватного сектору для вирішення суспільно значущих завдань. Одним із таких інструментів є публічно-приватне партнерство, яке дозволяє поєднати публічні інтереси держави з управлінськими, інвестиційними та інноваційними можливостями бізнесу.

Переважна більшість наявних наукових розробок свідчить, що питання використання публічно-приватного партнерства саме як механізму реалізації державної політики у сфері реформування охорони здоров'я України залишаються недостатньо систематизованими. Потребують подальшого наукового обґрунтування інституційні та управлінські механізми впровадження ППП, критерії оцінки його ефективності, а також напрями вдосконалення державної політики з урахуванням національних умов і міжнародного досвіду.

Таким чином, вибір теми дисертаційної роботи Хижняка С.В. є обґрунтованим з огляду на її актуальність, наукову новизну, практичну значущість, інституційну підтримку та перспективи вирішення проблем реформування та розвитку системи охорони здоров'я України.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

У роботі представлено результати наукових досліджень, що проводились автором в межах науково-дослідної роботи кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна «Реалізація державної соціальної політики органами місцевого самоврядування в умовах децентралізації» (номер державної реєстрації 0120U105741). У межах цієї роботи автором висвітлені механізми взаємодії органів публічного управління з приватним медичним сектором.

4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів та їх новизна

Дисертація є самостійно виконаною науковою працею. Усі сформульовані в ній висновки, теоретичні положення та пропозиції ґрунтуються на особистих дослідженнях. У дисертації не використовувались ідеї співвиконавців науково-дослідної роботи.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Викладені у дисертаційній роботі наукові положення, висновки та рекомендації відповідають вимогам щодо такого виду наукових досліджень. Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації підтверджується використанням авторкою фундаментальних положень теорії публічного управління та адміністрування, досліджень українських та зарубіжних учених, а також фактом опрацювання нею значного масиву теоретичних та емпіричних даних. Крім того, обґрунтованість отриманих результатів підтверджується застосуваннями низки різноманітних методів

дослідження, їх позитивною оцінкою в процесі апробації на науково-практичних конференціях, круглих столах, конгресах, а також публікаціями у наукових виданнях, у яких висвітлено основні результати дослідження.

6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Наукова новизна одержаних результатів полягає у теоретичному обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення публічно-приватного партнерства як механізму реалізації державної політики у сфері реформування охорони здоров'я в Україні.

Найважливішими результатами, що характеризують наукову новизну і розкривають логіку й зміст дисертації, є такі:

вперше:

- розроблено структурну концептуальна модель удосконалення механізмів публічно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я на основі визначення ключових елементів публічно-приватного партнерства, яка, на відміну від існуючих фрагментарних підходів, ґрунтується на принципі системної інтеграції інноваційно-цифрового середовища (ЕСОЗ, МІС, Big Data) як наскрізного «цифрового ядра» партнерства. Модель передбачає чітку інституційну архітектуру та узгодження форм економічної взаємодії суб'єктів медичної сфери, алгоритмічний контроль виконання контрактів (смарт-контракти), ліквідацію інформаційної асиметрії та деполітизацію управлінських рішень. Це забезпечує максимізацію суспільної цінності, диверсифікацію та мінімізацію ризиків, а також ефективне об'єднання публічних і приватних ресурсів для підвищення сукупного потенціалу системи охорони здоров'я;

удосконалено:

- концептуальні положення щодо формування і розвитку системи охорони здоров'я на основі поглиблення економічного змісту понятійно-категоріального апарату та узагальнення науково-практичних підходів до її організації, що дозволить створити теоретико-методичний базис для

формування економічно ефективної моделі охорони здоров'я країни;

- методичне забезпечення ефективного функціонування системи охорони здоров'я за рахунок узагальнення і систематизації інструментарію державного регулювання медичної сфери на основі цільового підходу, що, на відміну від існуючих, виокремлює засоби активізації приватного сектору як компенсаторного елемента механізму обмеження державних витрат;

- комплексний підхід до активізації приватного медичного сектору, який базується на системній комбінованій фінансово-економічній взаємодії учасників медичної сфери, справедливому збалансуванні їхніх компетенцій, інтересів і ризиків, включає систему управління ризиками та модель механізму реалізації державно-приватного партнерства, що регулюється сукупністю нормативно-правових, організаційно-економічних, управлінських механізмів і регуляторних засобів;

- науково-методичний підхід до оцінки ідентифікованих факторів впливу на розвиток приватного медичного сектору на основі побудованої перехресної матриці «значущість-ефект», що, на відміну від наявних, базується на декомпозиції внутрішніх і зовнішніх ознак позитивного і негативного характеру та створює базис для обґрунтування пріоритетних напрямів державного регулювання, які дозволять посилити потенціал приватного медичного сектору в Україні;

дістали подальшого розвитку:

- науково-методичний підхід до аналізу передумов державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я на основі оцінки структурних економічних змін у системі охорони здоров'я, що дає можливість сформулювати основні цілі державного регулювання ринку приватної медицини та визначити напрями активізації медичного бізнесу України;

- науково-методичні засади оцінки соціального та економічного результатів активізації приватного медичного сектору на основі державно-приватного партнерства, що базується на сценарному імітаційному

моделюванні розвитку системи охорони здоров'я і формує підґрунтя розроблення стратегії економічного розвитку медичної сфери країни.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення механізмів реалізації державної політики у сфері реформування охорони здоров'я на засадах публічно-приватного партнерства в умовах цифрової трансформації та повоєнного відновлення, які можуть бути використані органами публічної влади та місцевого самоврядування для підвищення ефективності управлінських рішень у медичній галузі:

– запропонована комплексна концептуальна модель удосконалення механізмів ППП в умовах цифрової трансформації може бути імплементована Міністерством охорони здоров'я України, Міністерством економіки України, Національною службою здоров'я України, Радами госпітальних округів та органами місцевого самоврядування при формуванні та реалізації державної політики розвитку медичної сфери;

– розроблена структурна модель активізації приватного медичного сектору та комбінована фінансово-економічна модель може бути впроваджена у практичну діяльність органів публічної влади для підготовки техніко-економічних обґрунтувань, управління концесійними договорами та залучення інвестицій;

– визначені стратегічні пріоритети застосування ППП для повоєнного відновлення медичної інфраструктури, а також механізми масштабування договорів керованого доступу, можуть бути використані при розробці державних та регіональних програм відбудови системи охорони здоров'я, створенні реабілітаційних центрів і розширенні доступу до інноваційних медичних технологій;

– матеріали дисертаційного дослідження можуть бути використані у навчальному процесі закладів вищої освіти при викладанні дисциплін з публічного управління та адміністрування, організації охорони здоров'я, економіки охорони здоров'я, медичного права, а також у системі підвищення

кваліфікації державних службовців, керівників закладів охорони здоров'я та посадових осіб місцевого самоврядування.

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором

Публікації Хижняка С.В. відповідають п. 8 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44.

Основні положення дисертації викладено в 7 наукових публікаціях, з них 4 статей у наукових фахових виданнях України, 1 в зарубіжних 2 тез доповідей у матеріалах науково-практичних конференцій.

Публікації у наукових фахових виданнях України:

1. Вашев О. Є., Хижняк С. В. Державно-приватне партнерство в питаннях формування здорового способу життя населення Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування 2024 Том 35 (74) № 6 С.176-181

DOI <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/30>

2. Хижняк С. В., Вашев О. Є. Державно-приватне партнерство: концептуальні засади та особливості впровадження в Україні. Державне будівництво. 2024. №2(36). С.68–82.

DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-05>

3. Хижняк С. В., Вашев О. Є. Правові механізми розвитку державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я Теорія та практика державного управління (2024) : Збірник наукових праць. Харків : Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2 (79) С. 314-328

DOI: <https://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2>

4. Хижняк С. В. Інноваційні моделі публічно-приватного партнерства в умовах цифрової трансформації охорони здоров'я Успіхи і досягнення у науці 2026 № 3(25) 2026 С. 1328-1337

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3\(25\)-1328-1337](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3(25)-1328-1337)

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Efficiency of public-private partnership in reforming the Health care system: global experience and prospects for Ukraine / O.Vashev, S. Khyzhniak ScientificWorldJournal Bulgaria, Svishtov, Issue No27.Part 2. September. 2024. С.26-37

DOI <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2024-27-00-025>

2. «Державно-приватне партнерство як інструмент антикризового управління в системі охорони здоров'я України» до збірника матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні аспекти кризового управління та розвитку системи охорони здоров'я» 26.06.2025 С 131-135

3. «Цифрова трансформація та інноваційні моделі публічно-приватного партнерства як інструменти підвищення спроможності публічної служби у сфері охорони здоров'я» до збірника матеріалів науково-практичної конференції «Потенціал молоді у розвитку публічного управління в Україні». 25.02.2026

8. Дотримання академічної доброчесності

На підставі вивчення тексту дисертації, наукових праць здобувача, Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній Інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що робота виконана самостійно, текст дисертації не містить текстових запозичень, а дисертаційне дослідження відповідає вимогам академічної доброчесності.

9. Апробація матеріалів дисертації

Основні ідеї, теоретичні положення, висновки та результати дисертаційного дослідження обговорювались на засіданні кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, а також на таких комунікативних заходах: Публічне управління XXI століття: в умовах гібридних загроз: XXII Міжнародний науковий конгрес, м. Харків

Всеукраїнській науково-практичній конференції «Потенціал молоді у розвитку публічного управління в Україні» Харків 2025. Науково-практичній конференції «Сучасні аспекти кризового управління та розвитку системи охорони здоров'я» Полтава 2025

10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та доступно для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Хижняка С.В. «Публічно-приватне партнерство як механізм реалізації державної політики в сфері реформування охорони здоров'я» повністю відповідає галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування та відповідає паспорту спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування. Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

12. Результати обговорення та проведення презентації.

Рекомендація дисертації до захисту

Здобувач представив основні результати дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного

університету імені В.Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (витяг з протоколу № 8 розширеного засідання кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції від 17.03.26 року) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення.

У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одноголосно рекомендувати дисертаційну роботу Хижняка С.В. «Публічно-приватне партнерство як механізм реалізації державної політики в сфері реформування охорони здоров'я» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на розширеному засіданні
кафедри права, національної безпеки та
європейської інтеграції, доктор наук з
державного управління, професор,
професор кафедри права, національної
безпеки та європейської інтеграції ННІ
«Інститут державного управління»
Харківського національного університету
імені В.Н. Каразіна



Володимир БУЛЬБА