

РІШЕННЯ
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Разова спеціалізована вчена рада Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна Міністерства освіти і науки України, м. Харків прийняла рішення, підпорядкування про присудження ступеня доктора філософії галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» на підставі прилюдного захисту дисертації "Публічно-управлінська діяльність в органах судової влади України" (назва дисертації) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

"29" липня 2025 року.

Хмельницькому Андрію Володимировичу _____ 1987 року народження, громадянину _____ України _____, освіта вища: закінчила у 2012 році Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут" (найменування закладу вищої освіти)

за спеціальністю магістр «Магістр педагогіки вищої школи»

Дисертацію виконано у Навчально-науковому інституті «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Міністерства освіти і науки України, м. Харків

Науковий керівник (керівники) Орлов О.М. доктор юридичних наук, професор, професор кафедри публічної політики Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна

Здобувач має 5 наукових публікацій за темою дисертації, з них 0 стаття у періодичному науковому виданні іншої держави, 5 статті у наукових фахових виданнях України, _____ монографій (азначити три наукові публікації):

1. Косухіна К.В, Хмельницький А.В. Концепція використання інженерних мереж штучного інтелекту для надання інформаційних та публічних послуг резидентам територіальних громад.. Публічне управління та адміністрування. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. №29. С. 65-69.

2. Бало С.О., Хмельницький А.В. Потенціал застосування продуктів штучного інтелекту у підвищенні ефективності роботи публічного управління в Україні. Публічне управління та адміністрування. 2023. № 35. С. 13-18.

3. Бало С.О., Хмельницький А.В. Правова роль цифрових систем в інституалізації публічного управління. Актуальні проблеми державного управління. № 1 (62). С. 83-98.

4. Орлов О.В., Хмельницький А.В. Адаптація цифрових продуктів з елементами штучного інтелекту до роботи із запитамии щодо доступу до публічної інформації. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 39. С. 118-124.

5. Хмельницький А.В. Колаборація інститутів публічного управління з поколінням цифрових носіїв в умовах розвитку цифрової держави. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 41. С. 120-127.

У дискусії взяли участь (голова і члени разової спеціалізованої вченої ради, присутні на захисті фахівці) та зауважили:

1. Дзюндзюк В'ячеслав.Борисович, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічної політики ННІ «Інститут державного управління Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна.зазначив, що дисертаційна робота, яку ми сьогодні розглядаємо є дійсно актуальна і практично значуща. Вона фактично відкриває двері у майже нову наукову школу з цифрового урядування, де задіяно штучний інтелект. Аспірант й під час передзахисту чудово відповідав на питання, аргументував все швидко, конструктивно враховував зауваження та процесуальні вимоги. Звичайно, така нова тема зумовлює десятки нових питань, але слід визнати: дисертація дає десятки і відповідей про сьогодні і про майбутнє. Дисертація дійсно цікава і оригінальна за задумом. Вона створена у дусі нинішнього динамічного часу, і в цьому ще одна її перевага. Якщо резюмувати, то дисертаційна робота Хмельницького Андрія Володимировича «Цифрова модернізація публічного управління в Україні: роль штучного інтелекту у формуванні суспільної цінності та забезпечення керованості» за актуальністю, змістом та повнотою викладу її результатів у публікаціях здобувача, обсягом і якістю оформлення відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), та наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

2. Серенок Артем Олексійович, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічної політики ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна вважає, що дослідження Андрія Хмельницького демонструє глибоке розуміння суті цифрових технологій і потенціалу штучного інтелекту для модернізації управлінських процесів. Обрана тема безперечно є актуальною та соціально значущою, особливо в умовах швидких технологічних змін і необхідності посилення стійкості державних інституцій. Дисертаційна робота повністю відповідає вимогам, установленим для наукових досліджень на здобуття ступеня доктора філософії. Вважаю, що Андрій Володимирович Хмельницький заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 — «Публічне управління та адміністрування».

3. Живило Євген Олександрович — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри інформаційних та комп'ютерних систем Навчально-наукового інституту інформаційних технологій та робототехніки Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія

Кондратюка» зазначив, що у середньостроковій перспективі наукові напрацювання цієї дисертації можуть стати міцною основою для модернізації публічного управління України, забезпечуючи стійкість та інноваційність державної системи в умовах глобальної цифрової трансформації. Особливу увагу заслуговує запропонований автором комплексний підхід до підвищення ефективності публічного управління на основі штучного інтелекту, що передбачає синергію аналітичних, управлінських та соціальних складових. Результати відкривають нові горизонти для імплементації adaptive governance (адаптивного врядування), посилення цифрової інклюзивності та трансформації публічного управління у відповідності до глобальних трендів, таких як digital sovereignty (цифровий суверенітет), data-driven decision-making (прийняття рішень на основі даних) та citizen-centric services (громадяноцентричні послуги). Отримані наукові висновки створюють надійну платформу для подальших міждисциплінарних досліджень і формування комплексних державних стратегій у сфері цифрової трансформації. Попри високий рівень виконання дослідження, існують кілька аспектів, розкриття яких могло б зробити роботу ще більш змістовною, всеосяжною та науково вагомою:

Було б цікаво більш глибоко розглянути вплив штучного інтелекту на організаційну культуру державних органів. Запровадження інтелектуальних систем трансформує не лише технологічні процеси, а й фундаментальні цінності та управлінські практики всередині організацій. Важливо проаналізувати, як змінюється модель лідерства, структури комунікацій, мотиваційні установки працівників, а також рівень внутрішньої довіри та відкритості. Зокрема, сучасні тренди передбачають перехід від ієрархічних до більш гнучких, мережових структур управління (network governance), а також впровадження принципів agile-організації. Дисертація Хмельницького повністю відповідає вимогам для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

4. Карпенко Олександр Валентинович – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри національної економіки та публічного управління Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана вважає що, у роботі чудово описано архітектуру перспективного механізму модернізації, яка включає цілі, принципи створення, функціональну формулу дії, ключові інструменти, взаємодію з формальними й неформальними суспільними інститутами, а також розроблено логіку допоміжних і дублюючих механізмів, що підтримують баланс між автономністю системи й контролем з боку держави. Приділено увагу концепту «algorithmic sovereignty» (алгоритмічного суверенітету) як гарантії збереження національного управлінського потенціалу в умовах глобальної цифрової конкуренції; удосконалено: – підхід до оцінки доцільності та ефективності впровадження штучного інтелекту у процеси надання цифрових публічних послуг, розширивши традиційне розуміння результативності завдяки введенню багаторівневої аналітики на основі агрегування великих масивів відкритих і приватних даних та дотримання принципів inclusivity (інклюзивності), fairness (справедливості) та data ethics (етики даних) задля зміцнення громадської довіри; – концепт нових ролей людського ресурсу інституцій публічного управління в умовах цифрової трансформації, підвищення кваліфікації та адаптації кадрів завдяки підготовці управлінців до роботи з інтелектуальними системами, розвитку їхніх компетенцій у сфері data literacy (грамотності роботи з даними), algorithmic thinking (алгоритмічного мислення) та цифрової етики у поєднанні «жорстких»

технічних знань із «гнучкими» soft skills (креативності, критичного мислення та комунікаційних навичок). Загалом дисертаційне дослідження здійснено на високому науково-теоретичному рівні. Проте, оскільки деякі його положення є дискусійними, що пов'язано з означенням дисертантом власної позиції окремих досліджуваних проблем, варто зробити певні уточнення, зауваження та рекомендації з метою подальшого удосконалення обумовленої проблематики.

1. У роботі доцільно було б більш детально розкрити питання етичних аспектів застосування штучного інтелекту у сфері публічного управління.

2. Недостатньої уваги приділено проблематиці кіберзахисту критичної інфраструктури та кібербезпеки в умовах здійснення цифрової трансформації діяльності органів публічної влади.

3. Варто було б представити більш детальний аналіз впливу технологій та алгоритмів штучного інтелекту на інклюзивність управлінських процесів та залучення громадян до прийняття державно-управлінських рішень.

4. Спостерігається певна невідповідність викладення загальних висновків порядку формулювання завдань, які були поставлені автором у роботі для досягнення мети дисертаційного дослідження за змістом їх подання. Робота додатково виграла б, якби у висновках автором було відображено практичні рекомендації (алгоритми, процедури, технології) конкретним органам публічної влади на різних рівнях багаторівневого цифрового врядування щодо впровадження штучного інтелекту.

Однак вказані зауваження не знижують наукової цінності та практичної значущості роботи на тему «Цифрова модернізація публічного управління в Україні: роль штучного інтелекту у формуванні суспільної цінності та забезпечення керованості», яка є завершеним науковим дослідженням та відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (пункти 5, 6, 8), а її автор – Хмельницький Андрій Володимирович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

5. Квітка Сергій Андрійович – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Міністерства освіти і науки України вважає, що робота аспіранта є не просто добре продуманою та логічно структурованою, а цілісною, послідовною і концептуально гармонійною, що одразу справляє враження високого рівня наукової культури та авторської відповідальності. Насамперед, надзвичайно захоплює те, що автору вдалося створити не просто концептуальну модель цифрової модернізації, а саме цілісну, багаторівневу архітектуру, де штучний інтелект постає не лише як інструмент або допоміжний технічний засіб, а як повноцінний стратегічний гравець у процесі трансформації державного управління. Запропоновані підходи цілком можна використовувати як у центральних органах влади, так і в муніципалітетах. До того ж, матеріали стануть у нагоді при навчанні молодих управлінців, підготовці тренінгів з цифрової грамотності тощо. Це не «кабінетна» робота — її реально можна впроваджувати. Це сильна, сучасна, практико-орієнтована дисертація. Вона цілком відповідає вимогам до наукових робіт на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Результати відкритого голосування:

"За" _5_ членів ради,

"Проти" __0__ членів ради,

“Утримались” __0__ членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Хмельницькому Андрію Володимировичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «публічне управління та адміністрування»

Голова разової спеціалізованої вченої
ради

(підпис)

Дзюндзюк В.Б.
(прізвище, ініціали)

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 17:16:53 01.08.2025

Назва файлу з підписом:

Рішення_разової_спеціалізованої_вченої_ради_Хмельницький.docx.asice

Розмір файлу з підписом: 30.6 КБ

Перевірені файли:

Назва файлу без підпису: Рішення_разової_спеціалізованої_вченої_ради_Хмельницький.docx

Розмір файлу без підпису: 26.5 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: ДЗЮНДЗЮК ВЯЧЕСЛАВ БОРИСОВИЧ

П.І.Б.: ДЗЮНДЗЮК ВЯЧЕСЛАВ БОРИСОВИЧ

Країна: Україна

РНОКПП: 2491611237

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 17:16:52 01.08.2025

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F04000000ACFB6801663C6406

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в архіві (розширений) (ASiC-E)

Формат підпису: З повними даними для перевірки (XAdES-B-LT)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2025.02.05 13:00