

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів  
дисертації Гур'єва Владислава Олександровича  
на тему «Організаційно-економічний механізм антикризового  
управління розвитком регіонів України»,  
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
за спеціальністю 073 – Менеджмент  
з галузі знань 07 – Управління та адміністрування**

**1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.**

Аспірант Гур'єв Владислав Олександрович у повному обсязі виконав індивідуальний план освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент (40 кредитів ECTS). Він успішно склав три заліки та п'ять іспитів з наступних дисциплін:

### Заліки:

- 1) «Філософські засади та методологія наукових досліджень»;
- 2) «Підготовка наукових публікацій та презентація результатів досліджень»;

- 3) «Педагогічна практика»;

### Іспити:

- 4) «Управління проєктами і програмами»;
- 5) «Іноземна мова для аспірантів (англійська мова)»;
- 6) «Операційний менеджмент»;
- 7) «HR менеджмент»;
- 8) «Економіко-математичні методи та моделі»;
- 9) «Прийняття управлінських рішень».

Всі заплановані види робіт було виконано своєчасно. Здобувач плідно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

## **2. Обґрунтування вибору теми дослідження.**

На сучасному етапі регіональний розвиток є важливою складовою системи забезпечення стабільного економічного стану та ефективного антикризового управління в країні. Кожен регіон є унікальним економічним, соціокультурним та географічним простором, має свою сутнісну характеристику, що свідчить про наявність потенціалу та перспектив розвитку. В умовах глобальних соціальних та економічних змін, а також невизначеності, спричиненої кризовими явищами, підходи до управління регіонами з метою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку стають особливо актуальними.

Антикризове управління в регіоні – це система стратегічних і оперативних заходів, спрямованих на попередження, виявлення, подолання та мінімізацію впливу негативних явищ і кризових ситуацій на економіку, соціальну сферу, інфраструктуру певного регіону, яка включає розробку ефективних планів спрямованих на забезпечення стійкості та ефективності регіонального розвитку, координацію дій різних суб'єктів влади, бізнесу та громадськості, а також впровадження заходів зі стимулювання відновлення та розвитку регіонального господарства.

В останні роки спостерігається зростання інтересу вітчизняних та зарубіжних дослідників до теми регіональної політики через її високу актуальність та невичерпність, що пов'язане з кризою, зі змінами у соціально-економічних цілях, тенденціях галузевих трансформацій, міжнародних зв'язків та потреб турбулентних ринків.

Не зважаючи на існуючі наукові наробки, варто зауважити, що потребує подальшого дослідження можливості розробки узагальненого єдиного методичного підходу щодо аналізу рівня розвитку територій, недостатньо висвітлені аспекти інституційного забезпечення сталого розвитку, потребує поглиблення аналізу впливу процесів диджиталізації на регіональний розвиток, що і обумовлює актуальність дослідження.

**Мета і завдання дослідження** – обґрунтування та розробка теоретичних засад, методичного забезпечення, а також множини рекомендації щодо розробки та впровадження організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів України.

Поставлена мета дисертаційного дослідження, зумовила необхідність вирішення наступних завдань:

- проаналізувати зміст феномену кризи та природи антикризового управління в економічній теорії ;
- розвинути характеристику розвитку регіону в умовах антикризового управління та обґрунтувати теоретичні аспекти побудови механізму антикризового управління на регіональному рівні
- проаналізувати стан територіального розвитку в Україні під впливом світових тенденцій та геополітичної ситуації
- обґрунтувати механізм інституційного забезпечення сталого розвитку регіонів на основі аналізу рівня їх кризової сталості;
- удосконалити інструменти державної регіональної політики в умовах реалізації антикризового управління розвитком регіонів України та обґрунтувати аспекти їх диджиталізації.

**Об'єктом дослідження** є процес управління антикризовим розвитком регіонів України.

**Предметом дослідження** є теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації щодо удосконалення розробки та впровадження організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів України.

**Методи дослідження.** Методичним підґрунтям дисертаційної роботи є діалектичний метод наукового пізнання, комплексний і системний підхід, фундаментальні засади сучасної економічної теорії, міжнародні нормативні акти, директиви ЄС, закони та державні нормативні акти, науково-теоретичний доробок вітчизняних і зарубіжних учених у сфері

регіонального управління, регуляторні документи у сфері регулювання дисбалансу регіонального розвитку, господарських рішень, сучасні передові моделі адміністрування регіонального розвитку. З метою розв'язання сформульованих завдань дисертації використано декілька актуальних та сучасних методів наукових досліджень. Для досягнення мети дослідження та вирішення поставлених завдань використовувалася сукупність методів:

- **Логічне узагальнення:** для систематизації існуючих теорій та підходів до регіонального розвитку та цифрової трансформації підприємств.
- **Порівняльний аналіз:** для оцінки ефективності різних моделей управління цифровою трансформацією в регіональному контексті.
- **Контент-аналіз:** для виявлення ключових тенденцій і факторів впливу на цифровізацію підприємств у наукових публікаціях та нормативно-правових актах.
- **Факторний аналіз:** для визначення основних драйверів і бар'єрів впровадження цифрових технологій на рівні підприємств та регіонів.
- **SWOT-аналіз:** для оцінки сильних і слабких сторін, можливостей та загроз цифрової трансформації у регіональному розрізі.
- **Матричний метод:** для позиціонування регіонів за рівнем цифрової зрілості та оцінки ефективності стратегій їх цифрового розвитку.
- **Експертні оцінки:** для отримання якісних даних щодо впливу цифрової трансформації на розвиток регіонів через опитування фахівців, підприємців та управлінців.
- **Економіко-математичне моделювання:** для прогнозування впливу цифровізації на ключові соціально-економічні показники регіонального розвитку.
- **Кластерний аналіз:** для групування підприємств та регіонів за рівнем цифрової трансформації та ефективністю її впровадження.

- **Моделювання узагальненими змішаними лінійними моделями:** для оцінки взаємозв'язку між цифровою трансформацією, економічним розвитком та конкурентоспроможністю регіонів.

- **Кабінетні дослідження:** для аналізу вторинних даних, зокрема статистичних звітів, стратегічних документів та міжнародних рейтингів цифрової трансформації.

- **Графічний метод:** для візуалізації отриманих результатів у вигляді графіків, карт та схем.

### **3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Дисертаційна робота виконувалася відповідно до положень Національної стратегії розвитку регіонів України на 2021–2030 роки, що передбачає впровадження інноваційних механізмів антикризового управління.

Брав участь у програмах діяльності Закарпатського регіонального центру соціально-економічних і гуманітарних досліджень НАН України (довідка № 39/6, від 26.09.2024).

Участь у зазначеній діяльності підтверджує актуальність теми та практичну значущість проведеного дослідження.

### **4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів та їх новизна.**

Наукова новизна одержаних результатів полягає в узагальненні та розвитку теоретичних положень, розробленні методичних підходів та практичних рекомендацій щодо розробки та впровадження організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів України. Основні результати полягають у такому:

*вдосконалено:*

модельовання ідентифікації та моніторингу ключових загроз і можливостей для регіонального розвитку, яке у порівнянні з існуючими передбачає врахування конкурентних переваг регіону та потенціалу міжрегіональної кооперації, спрямованих на забезпечення стійкості та сталого розвитку, а також інклюзивності економіки у контексті кризового розвитку регіону;

методичний підхід до антикризового управління регіоном, який на відміну від існуючих ґрунтується на спільному управлінні для забезпечення синергетичного ефекту взаємодії стейкхолдерів процесу відповідно до екзогенних і ендогенних викликів;

*дістало подальшого розвитку:*

спрямованість впливу в системі взаємозв'язків між характером криз і механізми їх розповсюдження та системою розподілу повноважень в багаторівневій системі соціально-економічного розвитку через акцентуацію уваги на процесі набуття суверенітету наднаціональними інститутами влади;

послідовність та взаємозв'язки етапів розробки інноваційної стратегії регіону в контексті його розвитку з урахуванням антикризових заходів, що дозволяє здійснювати вибір стратегічного напрямку розвитку регіону залежно від промислової специфіки регіону в пріоритетній сфері його smart-спеціалізації;

розробка практичних рекомендацій щодо підвищення стійкості прикордонних регіонів України через транскордонне співробітництво в умовах війни, які спрямовані на залучення міжнародної підтримки, та інтегруватися у європейський простір.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що теоретичні та методичні положення дисертації доведено до рівня конкретних методичних рекомендацій щодо розробки та впровадження



організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів України.

Дисертація є самостійною науковою працею та містить отримані автором нові результати в економічній науці, які сукупно вирішують важливе наукове завдання розроблення механізму антикризового управління розвитком регіонів України, що відповідає системі внутрішніх та зовнішніх викликів, і знайшли відображення в наукових публікаціях.

## **5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.**

Обґрунтованість та достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, викладених у дисертаційній роботі Гур'єва В.О. «Організаційно-економічний механізм антикризового управління розвитком регіонів України», забезпечується всебічним застосуванням сучасних методів економічного та управлінського аналізу, міждисциплінарним підходом і емпіричними дослідженнями. Глибокий теоретичний аналіз кризових явищ та розробка інноваційних підходів до антикризового управління дозволили сформулювати низку науково обґрунтованих результатів і практичних рекомендацій, що мають високу новизну і можуть бути впроваджені для оптимізації державної політики в регіонах. Проведений аналіз глобальних економічних змін, геополітичної нестабільності та наслідків військових дій підтверджує актуальність дослідження, а чітка структура і високий рівень методологічної культури тексту роботи свідчать про її наукову достовірність.

## **6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.**

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що теоретичні та методичні положення дисертації доведено до рівня

конкретних методичних рекомендацій щодо розробки та впровадження організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів України.

Результати дисертації, висновки та рекомендації, що містяться у роботі, схвалені та використовуються у діяльності Департаменту економічної політики Львівської обласної державної адміністрації (довідка № 1-52/657 від 09.12.2024), та Тернопільської обласної військової адміністрації (довідка № 02-51/10 від 02.01.2025). Зазначені довідки підтверджують практичну цінність отриманих наукових результатів та їх доцільність бути впровадженими в поточну діяльність зазначених інституцій. Апробація результатів дисертації. Результати дисертації опубліковані 9 статей, з них 5 – одноосібні (з них 8 статей у наукових фахових виданнях України, що входять до наукометричних баз даних), 1 монографія у співавторстві, та 10 тез доповідей. Провідний внесок за обсягом у матеріали публікацій належить здобувачу.

#### **7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.**

За матеріалами дисертації опубліковано 9 статей, з них 5 – одноосібні (з них 8 статей у наукових фахових виданнях України), 1 монографія у співавторстві, та 10 тез доповідей. Провідний внесок за обсягом у матеріали публікацій належить здобувачу.

#### **Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації.**

*Публікації у наукових фахових виданнях України:*

1. Huriev V. Territory and region development as an object of crisis management / V. Huriev // Management. 2022. 2 (36). P. 46–58.



2. Гур'єв В.О. Оцінка рівня розвитку території як інформаційно-аналітична основа антикризового управління / В. О. Гур'єв // Журнал стратегічних економічних досліджень. 2023. №2 (13). С. 69–83.
3. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Методичні підходи до аналізу рівня територіального розвитку в Україні / В. О. Гур'єв, О. В. Васильєв, І. С. Уваров // Бізнес Інформ. 2024. №5. С. 182–188.
4. Гур'єв В.О., Уваров І.С., Васильєв О.В. Гносеологічні аспекти феномену кризи та природа антикризового управління за порівняльним аналізом країн ЄС / В. О. Гур'єв, О. В. Васильєв, І. С. Уваров // Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. №9. С.1-21.
5. Васильєв О.В., Гур'єв В.О. Теоретичні засади державної регіональної політики в умовах реалізації антикризового управління / В. О. Гур'єв, О. В. Васильєв // Проблеми економіки. 2024. №3. С. 135–141.
6. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Розробка механізму інституційного забезпечення сталого розвитку регіонів / В. О. Гур'єв, О. В. Васильєв, І. С. Уваров // Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2024. Том 334, № 5. С. 591-597.
7. Гур'єв В.О. Цифрові технології як складова механізму антикризового управління розвитком регіонів / В. О. Гур'єв // Innovation and Sustainability. 2024. № 3. С. 151–159.
8. Гур'єв В.О., Вплив глобальних тенденцій на розвиток регіонів України / В. О. Гур'єв // Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9, № 4. С. 224-228.

*Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:*

1. Huriev V. Key concepts and principles of crisis management in the development of regions in Ukraine / V. Huriev // The scientific heritage. 2023. № 117(117). С. 21-27.

*Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:*

1. Гур'єв В.О., Уваров І.С. Crisis management at the regional level: Conceptual approaches (монографія). *Economic sciences*. Видавництво "Молодий вчений", «Традиційні та інноваційні наукові дослідження: Вітчизняний та зарубіжний досвід», (м. Рига, Латвійська Республіка), 2024: С. 580-608.
2. Гур'єв В.О., Портна О.В. Підходи до реалізації системи антикризового управління на регіональному і муніципальному рівнях. *Передумови трансформації економічних систем (національний та регіональний рівень)*. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція 30 жовтня 2021: С. 36-38.
3. Гур'єв В.О., Портна О.В. Планування інноваційного розвитку території в умовах кризової економіки України. *Стейкхолдери територіального розвитку: Наукові проблеми ефективної взаємодії*. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція 28 жовтня 2022: С. 102-106.
4. Гур'єв В.О. Теоретичні засади антикризового управління розвитком регіонів України. *Economic sciences*, X Міжнародна науково-практична конференція "SCIENTIFIC RESEARCH IN THE MODERN WORLD" 26-28.07.2023, Торонто, Канада. С. 153-158.
5. Гур'єв В.О. Стейкхолдери територіального розвитку в Україні: Антикризове управління та ефективна взаємодія у складних умовах війни. *Інноваційний розвиток територій*. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція 27-28 жовтня 2023: С. 184-189.
6. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Modern classification of crises by some criteria. *Economic sciences*. XII Міжнародна науково-практична конференція «TOPICAL ASPECTS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH» 8-10.08.2024, Токіо, Японія. С. 291-297.

7. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Development of regional innovation strategies as a key aspect of stimulation development and increasing the competitiveness of regions. *Economic sciences. XII Міжнародна науково-практична конференція «TOPICAL ASPECTS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH»* 8-10.08.2024, Токіо, Японія. С. 280-284.
8. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Основні напрями впливу держави на розвиток регіонів. *Галузеві та регіональні аспекти сучасного менеджменту. Громадське управління. Восьма міжнародна науково-практична конференція. "Менеджмент 21 століття: глобалізаційні виклики"*. 16 травня 2024, Полтава, Україна. С. 156-160.
9. Гур'єв В.О. Дослідження ресурсного забезпечення розвитку економік регіонів України. *Інноваційний розвиток територій. «Проблеми та перспективи забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій»*, II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції 1 листопада 2024 року (м. Харків, Україна). С. 208-212.
10. Гур'єв В.О., Васильєв О.В., Уваров І.С. Аспекти цифровізації в умовах антикризового управління розвитком регіонів. *III Всеукраїнська науково-практична конференція "Слобожанські наукові читання: Соціально-економічні та гуманітарно-правові виміри"*. 24-25 жовтня 2024. Харків, Україна. С. 106-110.
11. Гур'єв В.О. Територіальний розвиток регіонів України: Сучасні тенденції. *Економіка та управління підприємствами*. Матеріали третьої всеукраїнської науково-практичної конференції, 30 листопада 2023. «Шляхи підвищення конкурентоспроможності регіону в умовах сталого розвитку». С. 129-133.

## **8. Дотримання академічної доброчесності.**

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності

текстових запозичень виконано в антиплагіатній інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить плагіату, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

#### **9. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.**

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та є доступним для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму, здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам відповідно Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 21.03.2022 року № 341) та Наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 року №40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки України від 31.05.2019 року № 759).

#### **10. Відповідність змісту дисертації спеціальності з відповідної галузі знань, за якою вона подається до захисту.**

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Гур'єва Владислава Олександровича на тему «Організаційно-економічний механізм антикризового управління розвитком регіонів України» відповідає спеціальності 073-Менеджмент. Здобувачем повністю виконано освітню і наукову складову освітньо-наукового рівня вищої освіти.

## **11. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.**

Здобувач Гур'єв Владислав Олександрович представив результати свого дисертаційного дослідження на розширеному засіданні кафедри управління та адміністрування Навчально-наукового інституту «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (протокол №.11 від 12.03.2025) у формі презентації та наукової дискусії. Дисертаційна робота Гур'єва Владислава Олександровича на тему «Організаційно-економічний механізм антикризового управління розвитком регіонів України» відповідає вимогам, передбаченим «Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. №44).

Враховуючи високий рівень виконаних досліджень, актуальність теми роботи, наукову новизну результатів та їх наукове та практичне значення, рішенням розширеного засідання кафедри управління та адміністрування Навчально-наукового інституту «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна було ухвалено, що дисертація Гур'єва Владислава Олександровича на тему «Організаційно-економічний механізм антикризового управління розвитком регіонів України» рекомендується до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073-Менеджмент з галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

В.о. завідувачки кафедри управління  
та адміністрування ННІ  
«Каразінська школа бізнесу»  
Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна,  
доктор економічних наук, професор



Вікторія ТРЕТЯК