

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

**Гур'єва Владислава Олександровича**

«Організаційно-економічний механізм антикризового управління  
розвитком регіонів України»,

яка подається на здобуття ступеня доктора філософії

у галузі знань 07 - Управління та адміністрування

за спеціальністю 073 – Менеджмент

### **1. Характеристика особистості здобувача**

Гур'єв Владислав Олександрович, 1997 року народження, має декілька вищих освіт. З 2015 – 2019 рр. навчався в Харківському національному університеті імені В. Н. Каразіна, на факультеті міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу, спеціальністю освіти у 2019 рр. здобув кваліфікацію «Бакалавр» за спеціальністю «Туризм», освітньою програмою «Туризм». З 2019 – 2020 рр. навчався в Харківському національному університеті імені В. Н. Каразіна, на факультеті міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу, за спеціальністю «Туризм», освітньою програмою « ». Закінчив цей заклад вищої освіти у 2020 рр. здобув кваліфікацію «Магістр з відзнакою» за спеціальністю «Туризм», освітньою програмою «Туризм». З 2019 – 2020 рр. навчався в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця, на факультеті міжнародного бізнесу та консалтингу, за спеціальністю «Міжнародні економічні відносини», освітньою програмою «Міжнародний бізнес». Закінчив цей заклад вищої освіти у 2020 рр. здобув кваліфікацію «Магістр з відзнакою» за спеціальністю «Міжнародні економічні відносини», освітньою програмою національному університеті імені В. Н. Каразіна, ННІ Каразінська школа бізнесу, за спеціальністю «Менеджмент», галузь знань «Управління і адміністрування», освітньою програмою «Бізнес-адміністрування». Закінчив цей заклад вищої освіти у 2021 рр. здобув кваліфікацію «Магістр з відзнакою» за спеціальністю «Менеджмент», галузь знань «Управління і адміністрування», освітньою програмою «Бізнес-адміністрування».

Під час навчання на магістратурі у Каразінській школі бізнесу мав можливість участі у міжнародній програмі обміну студентів Erasmus+. За допомогою цієї програми у 2020 році весь другий семестр магістратури

навчався за програмою подвійних дипломів в університеті міста Лілль, Франція, університетська школа менеджменту, спеціальність «Бізнес-адміністрування». Закінчив цей заклад вищої освіти у 2020 рр. здобув кваліфікацію «Магістр з відзнакою» за спеціальністю «Менеджмент», галузь знань «Управління і адміністрування», освітньою програмою

У жовтні 2021 року Гур'єв В.О. вступив за конкурсом на навчання до аспірантури кафедри управління та адміністрування ННІ «Каразинська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. З жовтня 2021 р. навчається в аспірантурі на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент» за формою навчання – денна.

Загальний стаж роботи – 10 років, науково-педагогічного стажу не має.

Під час навчання в аспірантурі Гур'єв В.О. проявив себе як цілеспрямований і відповідальний дослідник. Він завжди глибоко аналізує питання та активно впроваджує сучасні підходи у своїй науковій діяльності. Постійна участь у конференціях та публікації у фахових виданнях підтверджують його серйозний підхід до науки.

#### **Виконання освітньо-наукової програми**

Здобувач Гур'єв Владислав Олександрович повністю виконав індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми за наступними дисциплінами «Іноземна мова для аспірантів (англійська)» (300 годин, 10 кредитів ЄКТС), «Філософські засади та методологія наукових досліджень» (150 годин, 5 кредитів ЄКТС), «Підготовка наукових публікацій та презентація результатів досліджень» (120 годин, 4 кредити ЄКТС), «Управління проектами і програмами» (90 годин, 3 кредити ЄКТС), «Операційний менеджмент» (120 годин, 4 кредити ЄКТС), «HR менеджмент» (90 годин, 3 кредити ЄКТС), «Економіко-математичні методи та моделі» (90 годин, 3 кредити ЄКТС), «Педагогічна практика» (150 годин, 5 кредитів ЄКТС), «Прийняття управлінських рішень» (90 годин, 3 кредити ЄКТС), що повністю відповідає Національній рамці кваліфікації та вимог Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 №261.

Здобувач проявив себе відповідальним науковцем, своєчасно виконував всі розділи індивідуального навчального плану, відвідував лекції та семінарські заняття, які проводили науково-педагогічні працівники кафедри.

Під час виконання освітньо-наукової програми здобувач Гур'єв Владислав Олександрович набув універсальних навичок дослідника, зокрема усної та письмової презентації результатів власного наукового

дослідження українською мовою, застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, організації та проведення навчальних занять, управління науковими проектами.

Гур'єв Владислав Олександрович здобув мовних компетентностей, достатніх для представлення та обговорення результатів своєї наукової роботи англійською мовою в усній та письмовій формі, а також для повного розуміння іншомовних наукових текстів з відповідної спеціальності.

Здобувачем Гур'євом Владиславом Олександровичем засвоєні необхідні теоретичні знання, уміння, навички та інші компетентності, достатні для продукування нових ідей, розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та дослідницько-інноваційної діяльності. Гур'єв Владислав Олександрович оволодів методологією наукової та педагогічної діяльності, а також провів власне наукове дослідження, результати якого мають новизну, теоретичне та практичне значення.

**3. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)**

Індивідуальний план наукової роботи здобувача Гур'єва Владислава Олександровича був затверджений рішенням вченої ради ННІ «Каразінська школа бізнесу» ХНУ імені В.Н. Каразіна 22.10.2021 р. (протокол № 9). Науковий керівник Портна Оксана Валентинівна, професор кафедри управління та адміністрування, професор. У процесі навчання наукового керівника було змінено на Васильєва Олексія Вікторовича, професора кафедри управління та адміністрування, професора. Термін виконання роботи: 2021-2024 роки.

Здобувач Гур'єв Владислав Олександрович своєчасно виконував всі розділи індивідуального плану наукової роботи в установлені терміни. Своєчасність та повнота виконання індивідуального плану підтверджена результатами щорічної атестації.

Відповідальне ставився до поставлених завдань. Зокрема, своєчасно і в повному обсязі проводив усі види наукових досліджень із застосування сучасних та інформативних методів дослідження.

#### **4. Актуальність дисертації**

Здобувачем Гур'євом Владиславом Олександровичем сумісно із науковим керівником за результатами проведеного пошуку та аналізу наукової літератури в обсязі (143 джерела) визначено актуальність даного дослідження, яка обумовлена тим, що на сучасному етапі регіональний розвиток є важливою складовою системи забезпечення стабільного економічного стану та ефективного антикризового управління в країні. Кожен регіон є унікальним економічним, соціокультурним та географічним простором, має свою сутнісну характеристику, що свідчить про наявність потенціалу та перспектив розвитку. В умовах глобальних соціальних та економічних змін, війни, а також невизначеності, спричиненої кризовими

явищами, підходи до управління регіонами з метою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку стають особливо актуальними.

Відповідно на підставі визначеної актуальності біло сформульовано мету, завдання та методи дослідження.

#### **5. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертація виконувалася відповідно до основних положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки (схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 р. № 979-р), Національної економічної стратегії на період до 2030 року (затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 р. № 179), а також у контексті реалізації завдань, визначених Указом Президента України від 27.09.2021 р. № 462/2021 «Про деякі заходи з підтримки та стимулювання економічного розвитку регіонів України».

Тематика дослідження безпосередньо пов'язана з положеннями Плану заходів щодо забезпечення сталого розвитку та антикризового управління в регіонах України (затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 14.02.2022 р. № 120) та спрямована на вирішення завдань децентралізації й оптимізації економічних процесів у регіонах, що є ключовим напрямом державної регіональної політики.

Окрім того, робота узгоджується з Переліком пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок до 2030 року (затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 07.09.2023 р. № 942), а також доповнює стратегічні цілі, визначені Постановою Кабінету Міністрів України від 09.05.2023 р. № 463, щодо формування ефективного механізму подолання кризових явищ у регіональній економіці та забезпечення стійкого розвитку територіальних громад.

Результати дисертаційного дослідження сприяють практичній реалізації державних і регіональних програм, зокрема через розроблення рекомендацій з удосконалення організаційно-економічного механізму антикризового управління, а також посилюють наукове підґрунтя для формування дієвої політики регіонального розвитку України.

#### **6. Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, їх новизна**

У дисертації «Організаційно-економічний механізм антикризового управління розвитком регіонів України» здобувачем розроблено комплексний методичний підхід, що базується на багаторівневому аналізі кризових явищ та взаємодії інституційних чинників. У межах цього підходу:

- Обґрунтовано дуальність кризових процесів як одночасне джерело викликів і можливостей, із виявленням ролі екстрактивних інститутів у загостренні кризових явищ.
- Удосконалено теоретичні засади антикризового управління через алгоритм прийняття рішень, орієнтований на проактивну профілактику та пом'якшення наслідків криз.

- Набули подальшого розвитку методи оцінювання стійкості регіональних економік шляхом комплексного аналізу структурних зрушень, інвестицій і ролі військового податку.
- Запропоновано систему антикризових заходів, що гармонізує інтереси органів влади, бізнесу та громадськості, забезпечуючи синергетичний ефект у регіональному розвитку.
- Дістав подальшого розвитку підхід до формування регіональної політики з урахуванням геополітичних ризиків, диференціації регіонів, інноваційних кластерів і smart-спеціалізації.

Зазначені наукові результати сприяють удосконаленню організаційно-економічного механізму антикризового управління розвитком регіонів, поглиблюють розуміння інституційних чинників кризових явищ і пропонують практичні інструменти підвищення конкурентоспроможності регіонів в умовах нестабільності та військових дій.

#### **7. Ступінь обґрунтованості та достовірності положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації**

Дисертаційна робота Гур'єва Владислава Олександровича є самостійним науковим дослідженням, у якому висвітлено теоретичні та практичні аспекти антикризового управління розвитком регіонів України. На основі ґрунтовного аналізу наукової літератури, статистичних даних і нормативно-правових актів було розроблено організаційно-економічний механізм антикризового управління, що враховує сучасні виклики та особливості регіональної економіки.

У процесі дослідження:

1. Визначено ключові чинники кризових явищ у регіональному розвитку, зокрема вплив екстрактивних інститутів та геополітичних ризиків.
2. Доведено, що комплексний підхід до антикризового управління, який поєднує проактивну профілактику, пом'якшення наслідків і адаптацію до змін, сприяє підвищенню стійкості та конкурентоспроможності регіонів.
3. Обґрунтовано необхідність узгодження інтересів усіх стейкхолдерів (держави, місцевого самоврядування, бізнесу, громадськості та наукової спільноти) для досягнення синергетичного ефекту в антикризовій політиці.
4. Показано, що інтеграція інноваційних та фінансових інструментів (зокрема, залучення міжнародної допомоги й оптимізація місцевих бюджетів) є важливою умовою сталого відновлення регіонів.

Таким чином, проведене дослідження підтвердило високий ступінь обґрунтованості та достовірності сформульованих висновків і рекомендацій. Вони базуються на ретельному аналізі реальних умов функціонування регіональної економіки, враховують сучасні виклики та

можуть бути використані для вдосконалення регіональної політики в Україні.

#### **8. Апробація результатів дисертації**

Матеріали дисертації оприлюднено у виступах:

- Монографії (збірнику) на тему: «Традиційні та інноваційні наукові дослідження: Вітчизняний та зарубіжний досвід», 2024 р. Видавництво "Молодий вчений" (м. Рига, Латвійська Республіка). Опублікована монографія: «Crisis management at the regional level: Conceptual approaches».

- Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція на тему: «Передумови трансформації економічних систем (національний та регіональний рівень)», 30 жовтня 2021 (м. Харків, Україна). Опубліковані тези: «Підходи до реалізації системи антикризового управління на регіональному і муніципальному рівнях».

- Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція на тему: «Стейкхолдери територіального розвитку: Наукові проблеми ефективної взаємодії» 28 жовтня 2022 (м. Харків, Україна). Опубліковані тези на тему: «Планування інноваційного розвитку території в умовах кризової економіки України».

- X Міжнародна науково-практична конференція на тему: "SCIENTIFIC RESEARCH IN THE MODERN WORLD" 26-28.07.2023, Торонто, Канада. Опубліковані тези на тему: «Теоретичні засади антикризового управління розвитком регіонів України».

- Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція на тему: «Інноваційний розвиток територій.» 27-28 жовтня 2023 (м. Харків, Україна). Опубліковані тези на тему: «Стейкхолдери територіального розвитку в Україні: Антикризове управління та ефективна взаємодія у складних умовах війни».

- XII Міжнародна науково-практична конференція на тему: «TOPICAL ASPECTS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH» 8-10.08.2024, Токіо, Японія. Опубліковані тези на тему: «Modern classification of crises by some criteria».

- XII Міжнародна науково-практична конференція на тему: «TOPICAL ASPECTS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH» 8-10.08.2024, Токіо, Японія. Опубліковані тези на тему: «Development of regional innovation strategies as a key aspect of stimulation development and increasing the competitiveness of regions».

- Восьма міжнародна науково-практична конференція на тему: "Менеджмент 21 століття: глобалізаційні виклики". 16 травня 2024, Полтава, Україна. Опубліковані тези на тему: «Основні напрями впливу держави на розвиток регіонів».

- II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція на тему: «Проблеми та перспективи забезпечення сталого соціально-економічного розвитку територій», 1 листопада 2024 року (м. Харків, Україна).

Опубліковані тези на тему: «Дослідження ресурсного забезпечення розвитку економік регіонів України».

- III Всеукраїнська науково-практична конференція на тему: "Слобожанські наукові читання: Соціально-економічні та гуманітарно-правові виміри". 24-25 жовтня 2024. Харків, Україна. Опубліковані тези на тему: «Аспекти цифровізації в умовах антикризового управління розвитком регіонів».

- Третя всеукраїнсько науково-практична конференція на тему: «Шляхи підвищення конкурентоспроможності регіону в умовах сталого розвитку», 30 листопада 2023. Опубліковані тези на тему: «Територіальний розвиток регіонів України: Сучасні тенденції».

**Повнота опублікування результатів дисертації, кількість наукових публікацій та конкретний особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації:**

За матеріалами дисертації опубліковано 9 статей, з них 5 – одноосібні (з них 8 статей у наукових фахових виданнях України), 1 монографія у співавторстві, та 10 тез доповідей. Провідний внесок за обсягом у матеріали публікацій належить здобувачу. Здобувач Гур'єв В.О. брав участь в статистичній обробці та аналізі одержаних результатів та підготовці матеріалів до друку.

#### **9. Особистий внесок здобувача в одержання наукових результатів, що виносяться на захист**

Дисертаційна робота є самостійною науковою працею здобувача. Представлені у роботі матеріали є особистим внеском здобувача. Мета та завдання дослідження запропоновані дисертантом та скориговані науковим керівником доктором економічних наук, професором О.В. Васильєвим. Спільно з науковим керівником систематизовано та проаналізовано результати дослідження, сформульовано основні положення, висновки та практичні рекомендації.

Персональний внесок дисертанта у всіх опублікованих із співавторами роботах наводиться за текстом дисертації та в анотації, у списку наукових праць.

**Спеціальність, якій відповідає дисертація:** дисертація повністю відповідає паспорту спеціальності 073 – «Менеджмент».

#### **10. Єдність змісту роботи, оцінка мови та стилю дисертації**

Матеріали дисертації викладено послідовно у формально-логічний спосіб з дотриманням наукового стилю викладення.

**Відповідність дисертації вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 № 44 та**

Вимогам до оформлення дисертації, затвердженими наказом МОН України від 12.01.2017 № 40.

### **11. Загальний висновок**

Оцінюючи роботу здобувача в цілому, можна зробити висновок, що наукові результати Гур'єва В.О. заслуговують позитивної оцінки.

Індивідуальний навчальний план та індивідуальний план роботи здобувачем виконано у повному обсязі.

Рекомендовано подати дисертаційну роботу на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» для розгляду на фаховому семінарі для проведення попередньої експертизи дисертації та надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Науковий керівник:

д.е.н., професор, професор  
кафедри управління та адміністрування  
ІНІ «Каразінська школа бізнесу»



Олексій ВАСИЛЬЄВ

Підпис Олексія Васильєва засвідчую

Начальник відділу кадрів

Харківського національного університету  
Імені В.Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО