

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо виконання
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

Хольченкова Миколи Олександровича

**«Формування та реалізація політики регіонального розвитку в умовах
децентралізації влади»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне
управління та адміністрування

Хольченков Микола Олександрович у 2019 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Хольченковим М.О. виконана своєчасно та у повному обсязі.

Робота Хольченкова М.О. над темою дисертації розпочалася з визначення наступних завдань дисертаційного дослідження:

- дослідити теоретико-методологічні засади політики регіонального розвитку та узагальнити еволюцію концептуальних підходів до її розуміння;
- концептуалізувати феномен децентралізації в контексті регіонального розвитку, визначити його сутнісні характеристики, функціональну спрямованість та обґрунтувати ключові принципи децентралізованого управління територіями;
- здійснити порівняльний аналіз зарубіжних моделей реалізації політики регіонального розвитку та визначити можливості адаптації їх кращих практик до українських реалій;
- дослідити результативність політики регіонального розвитку та оцінити вплив децентралізації на поглиблення чи згладжування регіональних диспропорцій;
- визначити методологічні засади стратегічного планування регіонального розвитку в сучасних умовах;
- обґрунтувати комплексний механізм реалізації регіональної політики в умовах децентралізації влади.

Усі визначені завдання дисертаційної роботи, які ставив перед собою Хольченков М.О., виконані, та зроблені такі основні висновки.

Досліджено, що еволюція теоретичних підходів до розуміння регіональної політики відбувалась від неокласичних та кейнсіанських моделей до

інституційних та ендегенних концепцій, які наголошують на визначальній ролі внутрішнього потенціалу територій, якості інститутів та соціального капіталу громад.

Встановлено, що в умовах децентралізації відбувається перехід від централізованої моделі регіональної політики з домінуванням національного рівня до багаторівневої моделі управління територіальним розвитком, яка передбачає розподіл повноважень між центральними, регіональними та місцевими органами влади.

Обґрунтовано, що децентралізація має багатовимірний характер і охоплює політичну, адміністративну та фінансову складові, між якими має зберігатися баланс для запобігання інституційним дисфункціям.

Визначено, що ефективна імплементація децентралізації потребує інституціоналізації чітких механізмів координації діяльності суб'єктів різних рівнів на основі принципів субсидіарності, інституційної спроможності, фінансової самодостатності, партнерства, інклюзивності та інноваційності.

У результаті порівняльного аналізу зарубіжних моделей регіональної політики виявлено їх специфічні риси та можливості адаптації до українських реалій. Встановлено, що найбільш перспективними для України є практики формалізації партнерства між центральною та місцевою владою, системи фінансового вирівнювання, селективної підтримки депресивних територій та делегування повноважень місцевій владі при формуванні стратегій розвитку.

Розроблено комплексний механізм реалізації регіональної політики в умовах децентралізації влади, який інтегрує чотири взаємопов'язані блоки: інституційно-правовий, фінансово-економічний, стратегічно-планувальний та просторово-диференційований.

Доведено, що синергетична взаємодія цих блоків дозволяє забезпечити комплексний підхід до реалізації регіональної політики, підвищити ефективність використання ресурсного потенціалу регіонів, стимулювати місцеву ініціативу та зменшити міжрегіональні диспропорції.

Працюючи над дисертацією, Хольченков М.О. проявив себе як зрілий дослідник, який має ґрунтовну теоретичну і методологічну підготовку, здатний самостійно формулювати та вирішувати складні наукові завдання. Варто відзначити високий рівень аналітичних здібностей здобувача, вміння працювати з великими масивами інформації, критично осмислювати наукові джерела та систематизувати емпіричні дані. Здобувач продуктивно співпрацював з науковим керівником протягом усього періоду навчання в аспірантурі. Здобувач постійно підвищував свій фаховий рівень, брав активну участь у наукових конференціях та семінарах, демонструючи глибоке розуміння проблематики дослідження та здатність аргументовано відстоювати власну позицію. У процесі

роботи над дисертацією він виявив такі якості як цілеспрямованість, наполегливість, високу працездатність та відповідальність.

Дисертант безпосередньо брав участь у всіх етапах дослідження: здійснив ґрунтовний аналіз наукової літератури з теми дисертації, коректно сформулював мету та завдання, самостійно отримав, опрацював та узагальнив результати, аргументовано обґрунтував основні положення та висновки роботи. Усі наукові результати, представлені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Хольченкова М.О. є самостійним, цілісним і завершеним науковим дослідженням. Усі теоретичні положення, висновки та практичні рекомендації ґрунтуються на власних дослідженнях автора. Основні результати дисертаційної роботи висвітлено у достатній кількості наукових публікацій у фахових виданнях та апробовано на міжнародних і всеукраїнських наукових конференціях. Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Хольченкова Миколи Олександровича виконана повністю та на високому науково-теоретичному рівні.

Науковий керівник, завідувач
кафедри публічної політики ННІ
«Інститут державного управління»
Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна,
доктор наук з державного
управління, професор



Вячеслав ДЗЮНДЗЮК

