

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією  
**Гайдара Ігоря Валерійовича**  
**«Взаємодія громадськості та органів публічної влади у забезпеченні  
регіонального розвитку»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань  
28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне  
управління та адміністрування

Гайдар Ігор Валерійович у 2022 році вступив до аспірантури Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Гайдаром І.В. виконана своєчасно та у повному обсязі.

Робота Гайдара І.В. над темою дисертації розпочалася з визначення наступних завдань дисертаційного дослідження:

- дослідити теоретико-методологічні засади взаємодії громадськості та органів публічної влади, систематизувати концептуальні підходи до розуміння участі громадян у публічному управлінні;
- виявити сучасний стан та основні проблеми взаємодії громадськості з органами публічної влади в контексті забезпечення регіонального розвитку в Україні;
- здійснити порівняльний аналіз зарубіжного досвіду організації громадської участі у регіональному розвитку та визначити можливості його імплементації в Україні;
- розробити концептуальну модель ефективної взаємодії громадськості та органів публічної влади у сфері регіонального розвитку;
- обґрунтувати механізми підвищення якості громадської участі у прийнятті управлінських рішень на регіональному рівні;
- визначити напрями вдосконалення інституційного та нормативно-правового забезпечення взаємодії громадськості з органами публічної влади в умовах децентралізації та воєнного стану.

Усі визначені завдання дисертаційної роботи, які ставив перед собою Гайдар І.В., виконані, та зроблені такі основні висновки.

Досліджено, що взаємодія громадськості та органів публічної влади є невід'ємною умовою ефективного регіонального розвитку в демократичному

суспільстві. Встановлено, що в Україні, незважаючи на суттєве розширення законодавчої бази участі громадян у публічному управлінні, реальна якість такої взаємодії залишається недостатньою внаслідок низки інституційних, ресурсних та соціокультурних бар'єрів. Системний характер цих проблем потребує комплексного підходу до їх подолання.

Обґрунтовано, що ефективна взаємодія громадськості з органами публічної влади у забезпеченні регіонального розвитку передбачає перехід від формальних консультативних процедур до реальної співпраці на засадах партисипативного врядування. Визначено, що децентралізація створила принципово нові умови для розвитку громадської участі на місцевому та регіональному рівнях, проте реалізація цього потенціалу потребує цілеспрямованих управлінських зусиль та нарощування спроможності інститутів громадянського суспільства.

У результаті порівняльного аналізу зарубіжного досвіду сформульовано рекомендації щодо впровадження в Україні сучасних форм і механізмів громадської участі у регіональному розвитку, зокрема партисипативного бюджетування, громадських рад розвитку, платформ електронної демократії та механізмів громадського моніторингу реалізації стратегій регіонального розвитку. Доведено, що успішна реалізація цих інструментів потребує відповідного нормативного, організаційного та методичного забезпечення.

Розроблено концептуальну модель ефективної взаємодії громадськості та органів публічної влади у забезпеченні регіонального розвитку, яка охоплює три взаємопов'язані рівні: інституційний, процесуальний та результативний. Ключовою особливістю моделі є орієнтація на формування культури співпраці між владою та суспільством, побудованої на принципах взаємної довіри, прозорості та відповідальності за спільно прийняті рішення.

Працюючи над дисертацією, Гайдар І.В. проявив себе як зрілий дослідник, який має ґрунтовну теоретичну і методологічну підготовку, здатний самостійно формулювати та вирішувати складні наукові завдання. Варто відзначити високий рівень аналітичних здібностей здобувача, вміння працювати з великими масивами інформації, критично осмислювати наукові джерела та систематизувати емпіричні дані.

Здобувач продуктивно співпрацював з науковим керівником протягом усього періоду навчання в аспірантурі. Здобувач постійно підвищував свій фаховий рівень, брав активну участь у наукових конференціях та семінарах, демонструючи глибоке розуміння проблематики дослідження та здатність аргументовано відстоювати власну позицію. У процесі роботи над дисертацією він виявив такі якості як цілеспрямованість, наполегливість, високу працездатність та відповідальність.

Дисертант безпосередньо брав участь у всіх етапах дослідження: здійснив ґрунтовний аналіз наукової літератури з теми дисертації, коректно сформулював мету та завдання, самостійно отримав, опрацював та узагальнив результати, аргументовано обґрунтував основні положення та висновки роботи. Усі наукові результати, представлені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Дисертаційна робота Гайдара І.В. є самостійним, цілісним і завершеним науковим дослідженням. Усі теоретичні положення, висновки та практичні рекомендації ґрунтуються на власних дослідженнях автора. Основні результати дисертаційної роботи висвітлено у достатній кількості наукових публікацій у фахових виданнях та апробовано на міжнародних і всеукраїнських наукових конференціях.

Виходячи із зазначеного, вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Гайдара Ігоря Валерійовича виконана повністю та на високому науково-теоретичному рівні.

Науковий керівник, професор  
кафедри публічної політики ННІ  
«Інститут державного управління»  
Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна,  
доктор наук з державного  
управління, професор



Олена КРУТІЙ