

## Висновок

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану наукової роботи, індивідуального навчального плану  
та роботи над дисертацією **Буданова Миколи Павловича**  
**«Організаційно-економічне забезпечення управління енергетичною**  
**безпекою підприємств в умовах ентропії»,**  
**яка подається на здобуття наукового ступеня доктора**  
**філософії з галузі знань 07 - Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 - Менеджмент**

Буданов Микола Павлович у 2016 році закінчив Українську інженерно-педагогічну академію за спеціальністю «Професійна освіта. Економіка». У 2021 році - вступив до аспірантури Української інженерно-педагогічної академії. Навчальна складова індивідуального плану виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії Буданова Миколи Павловича виконана вчасно та в повному обсязі. Рівень теоретичної та практичної підготовки Буданов М.П. характеризує його як остаточно сформованого науковця.

Автор дисертаційної роботи, здобувач Буданов Микола Павлович, в процесі навчання в аспірантурі і безпосередньо виконання дисертаційної роботи він зарекомендував себе вдумливим, працездатним, сумлінним науковим дослідником, що вміє логічно мислити та проводити критичний аналіз проблем. Він продемонстрував правильну та своєчасну реакцію на зауваження наукового керівника, що свідчить про його високі вимоги до якості своїх наукових праць.

Кваліфікований аналіз значного наукового матеріалу забезпечив високу аргументованість наукових результатів дослідження. Проведені автором дослідження свідчать про його ґрунтовні знання методів наукового аналізу, високий рівень підготовки для проведення глибоких наукових досліджень та

широку ерудицію в галузі управління та адміністрування підприємств.

Дисертаційна робота Буданова Миколи Павловича присвячена обґрунтуванню теоретичних положень та розробці методичних підходів і рекомендацій з удосконалення організаційно-економічного забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств в електроенергетичній галузі в умовах ентропії.

Всебічне вивчення змісту дисертації Буданова Миколи Павловича дає підстави зробити висновок про її відповідність вимогам, що пред'являються до такого виду наукових розробок. Зокрема, автором досить аргументовано доведена актуальність обраної теми дослідження, самостійно проведено літературний огляд, теоретичні дослідження, проаналізовано та описано отримані результати, зроблено обґрунтовані висновки. Слід зазначити, що здобувач успішно опанував складні методи дослідження, що лягли в основу дисертаційної роботи.

В умовах глобалізації та зміни клімату енергетична безпека стає важливим фактором для сталого розвитку підприємств. Проблеми забезпечення стабільності енергопостачання, енергоефективності та збереження енергетичних ресурсів набувають значення для підприємств в електроенергетичній галузі. Ентропія в контексті енергетичної безпеки може бути розглянута як невизначеність та хаотичність, що виникають через зовнішні та внутрішні фактори у вигляді загроз і ризиків, що може включати технічні збої, енергетичні кризи, зміни у законодавстві чи ринкові коливання. Для ефективного управління підприємствами, необхідно враховувати ці фактори для оптимізації енергетичних ресурсів і забезпечення стабільності підприємств. Перехід на відновлювані джерела енергії, розвиток нових технологій енергоефективності, а також глобальні зміни в енергетичному ринку змінюють вимоги до управління енергетичною безпекою. Підприємства повинні адаптувати свої стратегії управління енергетикою в умовах постійних змін та невизначеності. Зовнішні фактори, такі як політичні кризи, санкції або

природні катастрофи, можуть серйозно вплинути на енергопостачання. Підприємства повинні мати розроблені механізми для оперативного реагування на такі ситуації. Багато підприємств, зазнають високого рівня залежності від імпортованих енергоресурсів. Це підвищує ризики, пов'язані з непередбачуваними змінами на ринку енергетичних ресурсів. Застосування інноваційних технологій для покращення енергоефективності потребує значних інвестицій. Однак, не завжди підприємства мають необхідні ресурси для ефективної модернізації своїх енергетичних систем.

Актуальність дослідження теми дисертації полягає в потребі розробки ефективною методики оцінки рівня енергетичної безпеки та оцінки економічної ефективності інвестиційних проєктів для формування організаційно-економічного забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств, що враховують непередбачуваність і нестабільність, спричинену як зовнішніми, так і внутрішніми факторами, які контролюються за допомогою автоматизованих систем просторово-динамічного моніторингу.

Враховуючи відсутність наукових розробок, які б комплексно та системно вирішували означене завдання, дисертаційне дослідження Буданова Миколи Павловича є актуальним і своєчасним, має теоретичне та практичне значення для економічної науки, теорії та практики розвитку організаційно-економічного забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств електроенергетичної галузі на макро, мезо та мікрорівні економіки.

Дисертацію виконано відповідно до основних положень Національної економічної стратегії на період до 2030 року (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 179), Стратегії розвитку оборонно-промислового комплексу України (затверджена Указом Президента України від 20 серпня 2021 року № 372/2021), Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року (схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 травня 2017 р. № 504-р).

Здобувачем вірно визначено мету та завдання, об'єкт і предмет

дослідження. Досить ефективно і результативно застосовано при обробці емпіричних матеріалів та теоретичних джерел існуючі в науці методи пізнання об'єкта та предмета даної наукової розробки.

Такий підхід дозволив Буданову Миколі Павловичу не тільки сформулювати і теоретично обґрунтувати наукову новизну дослідження, але й впровадити ці результати в діяльність підприємств, а також у навчальний процес закладів вищої освіти, що в кінцевому результаті визначило практичну цінність дисертаційного дослідження.

Ґрунтовними та виваженими є висновки, зроблені дисертантом у цілому по роботі. Найбільш значущими із них є ті, що пов'язані з удосконаленням методичного підходу до формування організаційно-економічного механізму забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств електроенергетичних систем на макро, мезо та мікрорівні економіки; інструментарій оцінювання рівня енергетичної безпеки підприємств, який передбачає поєднання кількісних критеріїв та індикаторів для порівняння з пороговими показниками; методики оцінки економічної ефективності інвестиційного проєкту з урахуванням показників фінансово-економічного стану підприємств.

Кількість опрацьованого Будановим Миколою Павловичем теоретичного та статистичного матеріалу з проблем організаційно-економічного забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств свідчить про обізнаність здобувача щодо проблем аналізованої сфери. Здобувач має 22 наукових праць, серед яких 10 статей у наукових фахових виданнях, 1 у науковому фаховому виданні інших держав, що індексується у міжнародній наукометричній базі «Scopus», розділ колективній монографії та 10 матеріалів та тез доповідей на науково-практичних конференціях.

Аналіз наукових праць дає можливість стверджувати, що опубліковані роботи повною мірою відображають основні положення та висновки наукового дослідження.

Вважаю, що наукова складова індивідуального плану роботи Буданова Миколи Павловича виконана повністю та на високому рівні.

Дисертаційна робота Буданова Миколи Павловича на тему «**Організаційно-економічне забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств в умовах ентропії**» є самостійним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор Буданов Микола Павлович заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»).

**Науковий керівник:**

в.о. завідувача кафедри економіки та менеджменту

Навчально-наукового інституту

«Українська інженерно-педагогічна академія»

Харківського національного університету

імені В. Н. Каразіна,

доктор економічних наук, професор



Вікторія ПРОХОРОВА

Підпис Вікторії ПРОХОРОВОЇ засвідчую

Начальник відділу кадрів

Харківського національного університету

імені В. Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО