

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Буданова Олександра Павловича на тему «Управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент з галузі знань 07 Управління та адміністрування

1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.

Аспірант Буданов Олександр Павлович у повному обсязі виконав індивідуальний план освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент (50 кредитів ECTS). Він успішно склав одинадцять іспитів і чотири заліки з наступних дисциплін:

Іспити:

- 1) «Філософія науки» - 85 балів;
- 2) «Іноземна мова в управлінських наукових дослідженнях» - 90 балів;
- 3) «Сучасні інформаційні технології в наукових дослідженнях» – 90 балів;
- 4) «Інноваційні методи прийняття управлінських рішень в соціально - економічних системах» - 92 бали;
- 5) «Глобальна трансформація систем управління» - 90 балів;
- 6) «Менеджмент проектів і програм» - 50 балів;
- 7) «Організаційна поведінка» - 90 балів;
- 8) «Логіка, методологія та етика наукового дослідження» - 90 балів;
- 9) «Ризик - менеджмент» - 92 бали;
- 10) «Лідерство і особистий розвиток» - 90 балів;
- 11) «Наукові основи функціонування систем менеджменту» - 90 балів;

Заліки:

- 12) «Асистентська практика» - 90 балів;
- 13) «Академічне письмо» - 90 балів;
- 14) «Теорія і методологія менеджменту» - 90 балів;
- 15) «Педагогічні технології в закладах вищої освіти» - 94 бали.

Всі заплановані види робіт було виконано своєчасно. Здобувач плідно співпрацював з науковим керівником протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

2. Обґрунтування вибору теми дослідження. Актуальність дослідження зумовлена зростаючою роллю інформації як стратегічного ресурсу в діяльності енергетичних підприємств. У сучасних умовах цифрової трансформації економіки, розвитку цифрових технологій, штучного інтелекту та автоматизованих систем управління технологічними процесами саме інформаційний потенціал стає ключовим чинником конкурентоспроможності, фінансової стійкості та безперервності функціонування підприємств енергетичної галузі.

Енергетичні підприємства функціонують у середовищі підвищеної турбулентності, що характеризується нестабільністю енергетичних ринків, інтеграцією відновлюваних джерел енергії, кіберзагрозами, децентралізацією генерації та посиленням регуляторних вимог. У таких умовах інформація про виробництво, передачу, розподіл і споживання електроенергії повинна бути своєчасною, достовірною, інтегрованою та узгодженою між усіма структурними підрозділами енергетичного підприємства. Особливої значущості управління інформаційним потенціалом набуває в контексті діяльності енергетичних підприємств, де масштаби виробництва та складність технологічних процесів вимагають високого рівня цифрової інтеграції та аналітичної підтримки управлінських рішень.

Умови цифрової когерентності формують нові вимоги до структури інформаційних ресурсів; рівня автоматизації управлінських процесів; інтеграції виробничих, фінансових і логістичних даних; забезпечення кібербезпеки; розвитку цифрових компетенцій персоналу. Водночас недостатній рівень управління інформаційним потенціалом знижує ефективність використання основних та оборотних коштів, ускладнює прогнозування грошових потоків, погіршує показники ліквідності та фінансової стійкості підприємства. З огляду на глобальні процеси цифровізації, декарбонізації та переходу до інтелектуальних енергосистем, дослідження механізмів формування та ефективного управління інформаційним потенціалом набуває стратегічного значення як на мікрорівні підприємства, так і на мезо- та макrorівнях економіки.

Таким чином, актуальність теми зумовлена необхідністю розробки теоретико-методичних та науково-практичних підходів до управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності, що забезпечує підвищення ефективності їх діяльності, адаптивність до змін зовнішнього середовища та довгострокову фінансову стійкість.

Метою дослідження є поглиблення і розвинення теоретико-методичних основ та науково-практичних рекомендацій щодо управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність постановки та вирішення низки **завдань**, а саме:

- поглибити теоретичний базис процесу управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств;
- провести дослідження інформаційно-цифрового середовища формування інформаційного потенціалу підприємств в умовах цифрової когерентності та цифрової когерентності як базису підвищення ефективності управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств;
- розробити комплексну методику оцінки інформаційної безпеки підприємств в умовах цифрової когерентності;
- розробити методику оцінки рівня інформаційного потенціалу енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності;
- провести параметризацію цифрової ентропії енергетичних підприємств з використанням фрактально-кластерної технології;
- розробити релевантну стратегію управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств;
- розробити консолідовану модель цифрової когерентності в управлінні інформаційним потенціалом енергетичних підприємств;
- розробити методику оцінки економічної ефективності реалізації інвестиційних проєктів в контексті управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств.

Об'єктом дослідження є процес управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності.

Предметом дослідження є сукупність теоретико-методичних і науково-практичних положень щодо управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності.

Методи дослідження. Для розв'язання поставлених завдань використано такі методи наукового дослідження: аналізу, синтезу, логічного узагальнення; системного аналізу; порівняння та класифікації; експертного оцінювання; інтегрального оцінювання; метод Шеннона; фрактально-кластерного аналізу.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Напрямок дисертаційного дослідження відповідає тематиці науково-дослідних робіт Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, зокрема «Трансформаційні процеси соціально-економічних систем в умовах

невизначеності» (№ держреєстрації 0123U103888) та «Управління розвитком бізнес-структур в умовах макроекономічної нестабільності» (№ держреєстрації 0123U103889).

4. Особистий внесок дисертанта в отриманні наукових результатів та їх новизна. Наукова новизна отриманих результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних положень та науково-прикладних засад забезпечення процесу управління інформаційним потенціалом енергетичного підприємства в умовах цифрової когерентності, зокрема основними з них є:

набуло подальшого розвитку:

- теоретико-методичні основи предметної площини дослідження, які, на відміну від існуючих, розвинено шляхом доповнення та встановлення логічних і функціональних зв'язків між базовими поняттями через уточнення їх економічного змісту, формалізацією функцій, принципів та методів в умовах цифрової когерентності та інтеграції, що дозволить забезпечити наукову доказовість теоретичного базису дослідження, та є підґрунтям методологічного структурованого бачення процесу управління інформаційним потенціалом як цілісної системи інтегрованої, керованої, когерентної статичної сукупності інформаційних ресурсів;

Буданов О.П. Теоретичне підґрунтя управління інформаційним потенціалом енергетичного підприємства в умовах цифрової когерентності. *Проблеми економіки*. 2025. №4. С. 181-189. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-4-181-189>

Буданов О.П. Інформаційний потенціал енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності: функції, принципи та методи управління. *Бізнес Інформ*. 2025. №8. С 479-488. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-479-488>

- теоретико-методичні засади формування цифрової когерентності як основи впровадження цифрових інновацій в процес управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств, які, на відміну від існуючих, базуються на синхронізації інформаційно-аналітичних процесів впровадження цифрових інновацій шляхом адаптації методів інтегральних індексів і системи збалансованих показників до умов цифрової когерентності як ключового чинника забезпечення стратегічної стійкості, інноваційності та результативності діяльності енергетичних підприємств, що забезпечує узгодженість інформаційних потоків та цифрових технологій, формуючи цілісне цифрове середовище енергетичного підприємства та зменшуючи інформаційну ентропію;

Буданов О.П., Паранюк Р.В. Цифрова когерентність як основа впровадження цифрових інновацій в управлінські процеси та системи підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2025. Вип. 4 (101). С. 45-53. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2025-4-6>

- теоретико-прикладні основи забезпечення оцінки достовірності інформаційного масиву даних інформаційного потенціалу енергетичних підприємств на основі розробки фрактально-кластерної технології, які, на відміну від існуючих, базуються на консолідованому оцінюванні якісних та кількісних параметрів, критеріїв та показників цифрової ентропії підприємств, що здійснюється за допомогою класичної ентропії Шеннона, доповнюється фрактально-кластерними параметрами, технологією дворівневого розрахунку (кожній критерій визначено результуючим інтегральним показником) інтегрального показника загальної цифрової ентропії, що враховують багаторівневу структуру даних цифрового середовища, консолідуючи інформаційні та цифрові технології і ресурси, що дозволяє оцінювати взаємозалежність між рівнем інформаційної хаотизації та цифровою когерентністю інформаційного потенціалу;

Буданов О.П. Фрактально-кластерна технологія оцінки достовірності інформаційного потенціалу і параметрів цифрової ентропії енергетичних підприємств. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2025. №3. С. 176-187. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/91.176>

- структуризація процесу реалізації релевантної стратегії управління інформаційним потенціалом та адаптації її моделі до умов цифрового середовища енергетичного підприємства, яка, на відміну від існуючих, базується на логічно обґрунтованій послідовності етапів реалізації моделі з урахуванням консолідованої сукупності основних критеріїв, кількісних та якісних показників вимірювання ефективності її реалізації на різних етапах як міри відповідності (релевантності) стратегічної мети стратегічному результату управління, інтегрує системно-інфраструктурний підхід в умовах цифрової когерентності; формалізує взаємозв'язки між цифровими активами, інформаційними потоками та енергетичними процесами; передбачає багаторівневу модель управління, враховує вплив цифрових платформ, інтелектуальних систем керування, показників цифрової зрілості та інформаційної безпеки на стійкість функціонування енергетичних підприємств;

Буданов О.П. Стратегія управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств на основі релевантного підходу. *Проблеми економіки*. 2025. № 3. С. 177-186. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024->

удосконалено:

- комплексну методику оцінки рівня інформаційної безпеки енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності, яка, на відміну від існуючих, базується на принципах цифрової когерентності, інтегрує багатовимірні індикатори технічної, технологічної, організаційної та управлінської природи, включає модель узгодженості та взаємодії цифрових підсистем, восьмиетапний алгоритм оцінювання розрахунку інтегральних показників з урахуванням критичності та взаємозв'язків, модель міжкомпонентних взаємодій цифрової інфраструктури, адаптивний алгоритм моніторингу в режимі реального часу, що дозволяє ідентифікувати критично важливі фактори впливу, моделювати їх взаємозв'язки зі стійкістю, стабільністю й адаптивністю управлінських стратегій, оптимізувати управлінські рішення, прогнозувати потенційні загрози та знижувати рівень внутрішніх і зовнішніх ризиків в умовах динамічної цифровізації;

Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Slastianyukova K. Comprehensive methodology for estimating information safety at enterprises of electroenergy system under the conditions of digital coherence. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. № 2 (13 (134)). P. 27–37. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.327159>

- комплексну методику оцінки рівня інформаційного потенціалу енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності, яка, на відміну від існуючих методик, базується на багаторівневій інтеграції технічних, організаційних, кадрових і технологічних показників, системному аналізі взаємодії компонентів цифрової когерентності; ідентифікації багатовимірних індикаторів інформаційного потенціалу, враховує когерентність цифрових потоків інформації і їх вплив на стійкість підприємства, передбачає моніторинг і прогнозування змін показників у режимі реального часу, та дозволяє ідентифікувати інформаційні загрози інформаційної системи та оцінювати ризики з високою точністю, адаптується до динамічних умов цифрової трансформації, формувати обґрунтовані управлінські рішення щодо оптимізації та розвитку інформаційного потенціалу енергетичних підприємств;

Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Slastianyukova K. Devising a methodology for estimating the information potential of energy enterprises under the conditions of digital coherency. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. №3(13 (135)). P. 6–16. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.332324>

- консолідовану модель цифрової когерентності в управлінні інформаційним потенціалом енергетичних підприємств, яка, на відміну від існуючих, базується на системному поєднанні ключових параметри цифрової когерентності (синхронність, цілісність, адаптивність, інтегрованість) в рамках консолідації структурно-функціонального, процесного, когнітивного підходів; враховуючи рівень взаємозв'язку та узгодженості цифрових ресурсів, інформаційних потоків, управлінських функцій і технологічної інфраструктури в єдиному когерентному просторі, які визначають здатність підприємства ефективно акумулювати, трансформувати та використовувати інформаційний потенціал, що дозволяє забезпечити підвищення стійкості, керованості та інноваційної спроможності енергетичних підприємств в умовах цифрової трансформації;

Prokhorova V., Budanov O., Budanov M., Slastianyukova K. Building a consolidated model of digital coherence for managing the information potential at power enterprises. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. №4(13 (136)). P. 58–69. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.336641>

- комплексну методику оцінки економічної ефективності інвестиційних проєктів в контексті управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності, яка, на відміну від існуючих, полягає у розробці структурованих етапів визначення результативності інвестиційних рішень, що охоплюють побудову системи критеріїв та показників ефективності, формування інтегрального індексу, оцінювання взаємодії цифрових, аналітичних та організаційних компонентів інформаційного потенціалу, кількісне вимірювання впливу впровадження цифрових двійників на економічні результати, діагностику та прогнозування ризиків, що продемонструвала її високу чутливість до структурних змін інформаційного потенціалу та цифрових умов, кореляцію інтегрального індексу зі статистичними показниками ефективності підприємства, можливість ідентифікації періодів пікової результативності та зон управлінських ризиків, що у сукупності забезпечує формування обґрунтованих управлінських рішень щодо оптимізації використання інформаційного потенціалу та підвищення економічної ефективності інвестицій для енергетичних підприємств.

Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Babichev A., & Slastianyukova K. Devising a methodology for estimating the economic efficiency of managing power enterprises' information potential under the conditions of digital coherence. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. № 6(13 (138)). P. 46–56. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.344259>

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються. Обґрунтованість та достовірність наукових результатів, одержаних О. Будановим у процесі виконання наукового дослідження, забезпечується системним і коректним застосуванням сучасного методологічного інструментарію економічної науки, що відповідає меті, завданням і логіці дослідження. Методологічну основу роботи становлять положення теорії систем, теорії інформаційної економіки, концепції цифрової трансформації та управління розвитком підприємств, що забезпечило концептуальну цілісність і внутрішню узгодженість наукових положень.

У дослідженні використано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: абстрактно-логічний – для теоретичного узагальнення та формування понятійно-категоріального апарату; системний і структурно-функціональний – для обґрунтування сутності та структури інформаційного потенціалу енергетичних підприємств; економіко-статистичні методи – для аналізу тенденцій розвитку галузі та виявлення закономірностей формування інформаційних ресурсів; методи багатокритеріальної оцінки та інтегрального індексування – для розроблення підходу до оцінки рівня інформаційного потенціалу; економіко-математичне моделювання – для формалізації взаємозв'язків між складовими інформаційного потенціалу та результативними показниками діяльності підприємств. Поєднання зазначених методів забезпечило достатній рівень репрезентативності, об'єктивності та верифікованості отриманих результатів.

Достовірність висновків підтверджується використанням офіційних статистичних даних, фінансово-економічної звітності енергетичних підприємств, результатів аналітичних оглядів галузі та матеріалів емпіричних досліджень. Застосування кількісних методів обробки даних, перевірка кореляційних і причинно-наслідкових зв'язків, а також апробація запропонованих методичних підходів на практиці функціонування підприємств забезпечили емпіричну перевірку теоретичних положень і підтвердили їх прикладну значущість.

Наукова цінність дисертаційної роботи полягає у поглибленні теоретичних засад оцінки інформаційного потенціалу енергетичних підприємств та розробленні науково обґрунтованого методичного підходу до визначення його рівня. Автором удосконалено структуру інформаційного потенціалу шляхом виокремлення взаємопов'язаних ресурсної, технологічної, організаційної та аналітичної складових, що дозволило сформувати комплексну систему показників його оцінювання. Запропонований інтегральний показник рівня

інформаційного потенціалу базується на принципах системності, релевантності, зіставності та динамічності, що забезпечує можливість здійснення як міжпідприємницьких порівнянь, так і моніторингу змін у часі.

Логічна послідовність викладення матеріалу, узгодженість теоретичних узагальнень із результатами кількісного аналізу, використання адекватного методичного інструментарію та апробація результатів у практичній діяльності енергетичних підприємств свідчать про належний рівень обґрунтованості й достовірності отриманих наукових положень, висновків і рекомендацій щодо оцінки рівня інформаційного потенціалу енергетичних підприємств. Висновки та пропозиції дисертаційної роботи є обґрунтованими. Текст роботи логічно структурований та вирізняється високим рівнем методологічної культури.

6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає в конкретизації системи показників оцінювання рівня інформаційного потенціалу енергетичних підприємств, зокрема, запропонована методика оцінки рівня інформаційної безпеки та потенціалу енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності, яка використовується на Зміївській електростанції (акт впровадження № 110-09-150 від 19.09.2025 р.); запропонована методика оцінки економічної ефективності для розрахунку економічних показників щодо впровадження модуля цифрового двійника автоматизованої системи управління сонячної електростанції використовується в роботі ТОВ «Екватор Сан Енерджі» (довідка № 09-82/54 від 22.09.2025 р.).

Теоретичні положення, методичні розробки, узагальнення і висновки, що містяться в дисертаційній роботі, використовуються у навчальному процесі Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна кафедри економіки та бізнес-адміністрування економічного факультету при підготовці фахівців: зі спеціальності D3 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» при викладанні на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти дисциплін «Регіональна економіка», «Основи підприємництва» та на другому (магістерському) рівні вищої освіти дисциплін «Менеджмент інноваційного розвитку сучасних економічних систем», «Проектний менеджмент»; зі спеціальності D3 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» при викладанні на третьому освітньо-науковому рівні (доктор філософії) вищої освіти дисциплін «Теорія і методологія менеджменту», «Інноваційні методи прийняття управлінських рішень в соціально-економічних системах» (довідка № 0901/2739 від 17.12.2025 р.).

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором. Результати дисертації опубліковані у 22 наукових працях, з яких 6 статей у наукових фахових виданнях України, 4 у наукових фахових виданнях, що індексується у міжнародній наукометричній базі «Scopus» і 13 матеріалів тез доповідей на науково-практичних конференціях.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз (Scopus):

1. Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Slastianyukova K. Comprehensive methodology for estimating information safety at enterprises of electroenergy system under the conditions of digital coherence. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. № 2 (13 (134)). P. 27–37. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.327159> (1,52 а.а., особисто автору належить 0,51 а.а.)

2. Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Slastianyukova K. Devising a methodology for estimating the information potential of energy enterprises under the conditions of digital coherency. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. №3(13 (135)). P. 6–16. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.332324> (1,43 а.а., особисто автору належить 0,47 а.а.)

3. Prokhorova V., Budanov O., Budanov M., Slastianyukova K. Building a consolidated model of digital coherence for managing the information potential at power enterprises. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. №4(13 (136)). P. 58–69. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.336641> (1,5 а.а., особисто автору належить 0,5 а.а.)

4. Prokhorova V., Budanov O., Budanov P., Babichev A., & Slastianyukova K. Devising a methodology for estimating the economic efficiency of managing power enterprises' information potential under the conditions of digital coherence. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2025. № 6(13 (138)). P. 46–56. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.344259> (1,9 а.а., особисто автору належить 0,45 а.а.)

Статті у наукових фахових виданнях України:

5. Буданов О.П. Інформаційний потенціал енергопідприємств в умовах цифрової когерентності: функції, принципи та методи управління. *Бізнес Інформ*. 2025. №8. С 479-488. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-479-488> (1,06 а.а.)

6. Буданов О.П. Фрактально-кластерна технологія оцінки достовірності інформаційного потенціалу і параметрів цифрової ентропії енергетичних

підприємств. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2025. №3. С. 176-187. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/91.176> (1,1 а.а.)

7. Буданов О.П. Стратегія управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств на основі релевантного підходу. *Проблеми економіки*. 2025. № 3(65). С. 151-159. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-151-159> (0,7 а.а.)

8. Буданов О.П., Паранюк Р.В. Цифрова когерентність як основа впровадження цифрових інновацій в управлінські процеси та системи підприємств. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2025. Вип. 4 (101). С. 45-53. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2025-4-6> (0,7 а.а., особисто автору належить 0,41 а.а.)

9. Буданов О.П. Теоретичне підґрунтя управління інформаційним потенціалом енергетичного підприємства в умовах цифрової когерентності. *Проблеми економіки*. 2025. №4(66). С. 181-189. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-4-181-189> (0,56 а.а.).

8. Апробація матеріалів дослідження.

1. Буданов О. П., Колієнко О. М. Цифрова когерентність як основа управління інформаційною безпекою підприємств. *Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій* : матеріали III міжнар. конф. (Харків, 6 лют. 2025 р.). Харків, 2025. С. 337–339.. URL: <https://surl.li/rsoojz> (0,12 а.а., особисто автору належить 0,1 а.а.)

2. Буданов О. П. Сучасний підхід щодо управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності. *Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід*: матеріали VI міжнар. наук. конф. (Івано-Франківськ, 2 трав. 2025 р.). Івано-Франківськ, 2025. С. 89–92. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/02.05.2025/44> (0,21 а.а.)

3. Буданов О. П. Кіберзагрози як фактор впливу на управління інформаційним потенціалом енергопідприємств. *Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття* : матеріали IX міжнар. наук. конф. (Миколаїв, 16 трав. 2025 р.). Миколаїв, 2025. С. 84–87. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/16.05.2025/46> (0,2 а.а.)

4. Буданов О. П. Наукові підходи до визначення інформаційного потенціалу енергопідприємств. *Інноваційна наука: пошук відповідей на виклики сучасності* : матеріали IV міжнар. наук. конф. (Київ, 30 трав. 2025 р.). Київ, 2025.

С. 91–95. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/30.05.2025/48> (0,245 a.a.)

5. Буданов О. П. Інформаційний потенціал як архітектура цифрової когерентності. *Актуальні проблеми економіки, фінансів, управління та права в сучасних умовах* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Житомир, 31 трав. 2025 р.). Житомир, 2025. С. 46–49. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/05/31.html> (0,186 a.a.)

6. Буданов О. П. Системно-структурний підхід до визначення сутності інформаційного потенціалу енергетичних підприємств. *Проблеми та перспективи реалізації та впровадження міждисциплінарних наукових досліджень* : матеріали ІХ міжнар. наук. конф. (Луцьк, 13 черв. 2025 р.). Луцьк, 2025. С. 77–80. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/13.06.2025/50> (0,16 a.a.)

7. Буданов О. П. Функціонально-управлінський підхід до визначення сутності інформаційного потенціалу енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності. *Проблеми та перспективи реалізації та впровадження міждисциплінарних наукових досліджень* : матеріали ІХ міжнар. наук. конф. (Кременчук, 18 черв. 2025 р.). Кременчук, 2025. С. 78–81. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/06/18.html> (0,21 a.a.)

8. Буданов О. П. Особливості інноваційно-цифрового підходу щодо управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств. *Теорія модернізації в контексті сучасної світової науки* : матеріали V міжнар. наук. конф. (Дніпро, 26 черв. 2025 р.). Дніпро, 2025. С. 35–37. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/27.06.2025> (0,1 a.a.)

9. Буданов О. П. Управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств: проблеми, концепції, методи. *Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень* : матеріали Х міжнар. наук. конф. (Запоріжжя, 25 лип. 2025 р.). Запоріжжя, 2025. С. 20–24. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/25.07.2025/56> (0,217 a.a.)

10. Буданов О. П. Перспективи подальших досліджень у напрямку цифрової когерентності енергетичних підприємств. *Цифрове наукове суспільство: соціально-економічні, правові та міжнародні аспекти* : матеріали V міжнар. наук. конф. (Одеса, 1 серп. 2025 р.). Одеса, 2025. С. 74–76. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/01.08.2025/57> (0,157 a.a.)

11. Буданов О. П. Обґрунтування застосування інтегрованої методології оцінки цифрової когерентності для енергетичних підприємств. *Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук* : матеріали VII міжнар. наук. конф. (Харків, 15 серп. 2025 р.). Харків, 2025. С. 71–77. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/15.08.2025/58> (0,35 а.а.)

12. Буданов О. П. Ентропія та її роль в управлінні інформаційним потенціалом енергетичного підприємства. *Інноваційні вектори розвитку економіки, фінансів і права в умовах глобалізації та регіональних трансформацій*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Черкаси, 10 верес. 2025 р.). Черкаси, 2025. С. 69–72. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/09/10.html> (0,19 а.а.)

13. Буданов О. П. Роль інформаційного потенціалу у стратегічному розвитку енергетичних підприємств. *Наукові тренди постіндустріального суспільства* : матеріали X міжнар. наук. конф. (Рівне, 12 верес. 2025 р.). Рівне, 2025. С. 50–53. URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/12.09.2025/60> (0,19 а.а.)

9. Дотримання академічної доброчесності. На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та протоколу контролю оригінальності (перевірка наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить плагіату, а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації. Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності та є доступним для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму, здійсненому автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам відповідно Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 року № 44 зі змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 21.03.2022 року № 341).

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності з відповідної галузі знань, за якою вона подається до захисту. За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Буданова

Олександра Павловича на тему «Управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності» відповідає спеціальності 073 Менеджмент. Здобувачем повністю виконано освітню і наукову складову освітньо-наукового рівня вищої освіти.

12. Результати обговорення, проведення презентації та рекомендації дисертації до захисту. Здобувач Буданов Олександр Павлович представив результати свого дисертаційного дослідження на розширеному засіданні кафедри економіки та бізнес-адміністрування економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (**протокол № 1 від 19 січня 2026 року**) у формі презентації та наукової дискусії. Дисертаційна робота Буданова Олександра Павловича на тему «Управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності» відповідає вимогам, передбаченим «Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44).

Враховуючи високий рівень виконаних досліджень, актуальність теми роботи, наукову новизну результатів та їх наукове та практичне значення, рішенням розширеного засідання кафедри економіки та бізнес-адміністрування економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна було ухвалено, що дисертація Буданова Олександра Павловича на тему «Управління інформаційним потенціалом енергетичних підприємств в умовах цифрової когерентності» рекомендується до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент з галузі знань 07 Управління та адміністрування.

В. о. завідувача кафедри економіки та бізнес-адміністрування
економічного факультету

Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна,
доктор економічних наук, професор

ПІДПИС ЗАСВІДУНО
Начальник відділу
кадрів


Вікторія ПРОХОРОВА
