

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану наукової роботи, індивідуального навчального плану  
та роботи над дисертацією **Бобринцева Павла Вадимовича**  
**на тему «Управління резильєнтністю підприємств в умовах**  
**нестабільності економічного середовища»,**  
**яка подається на здобуття наукового ступеня доктора**  
**філософії з галузі знань 07 - Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 – Менеджмент**  
(за новим переліком: галузь знань D - Бізнес, адміністрування та право,  
спеціальності D3 – Менеджмент)

Бобринцев Павло Вадимович, аспірант 4 року навчання, денної, контрактної форми навчання з галузі знань 07 - Управління та адміністрування, за спеціальністю 073 – Менеджмент (за новим переліком: галузь знань D - Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 – Менеджмент) ОНП – Менеджмент, за час навчання в аспірантурі у повному обсязі виконав індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи аспіранта.

Здобувач ступеня доктора філософії Бобринцев Павло Вадимович упродовж навчання в аспірантурі та під час виконання дисертаційного дослідження на тему «Управління резильєнтністю підприємств в умовах нестабільності економічного середовища» засвідчив високий рівень наукової підготовки, відповідальності та дотримання принципів академічної доброчесності. Його робота над дисертаційним дослідженням відзначається системністю, ґрунтовним опрацюванням теоретичних джерел, коректним застосуванням методичного інструментарію та здатністю до комплексного аналізу соціально-економічних процесів. Здобувач продемонстрував уміння логічно структурувати науковий матеріал, аргументовано формулювати та

відстоювати власні наукові позиції, здійснювати критичний аналіз наявних підходів та обґрунтовувати напрями їх удосконалення.

Актуальність дослідження зумовлена необхідністю системного вивчення нестабільності економічного середовища в контексті розвитку сучасного високотехнологічного глобального середовища, що швидко змінюється, та спонукає підприємства швидко орієнтуватися в сучасних концепціях, перевірених світовою практикою, що формують базисом між стратегічними планами та їхнім втіленням, впливаючи на вибір методів, технологій та підходів до управління. Резилентність підприємств промисловості як відносно новий «феномен» управлінської парадигми на всіх управлінських рівнях не тільки дозволяє підприємству ефективно адаптуватися до змін, але й виступає ключовим чинником їх стійкого розвитку.

Це обумовлює розроблення інтегрованих підходів, які об'єднують стратегічне бачення, технологічну гнучкість та управлінську керованість для досягнення вищого рівня конкурентоспроможності та стійкості; враховують можливість виникнення кризових явищ розвитку та систематично оновлюють механізми їх подолання.

Літературний огляд по темі роботи здійснено самостійно, результати проаналізовано та систематизовано, сформульовані обґрунтовані висновки. Відзначається успішне опанування складних методів дослідження, які становлять методичну основу дисертаційної роботи.

Бобринцев Павло Вадимович зарекомендував себе як ініціативний, відповідальний та наполегливий дослідник, здатний ефективно виконувати поставлені наукові завдання. Він проявив ініціативність у пошуку нових підходів до розв'язання науково-практичних завдань управління резильєнтністю підприємств в умовах нестабільності економічного середовища, здатність до глибокого опрацювання складних наукових питань та розроблення результативних стратегій досягнення дослідницьких цілей. У

процесі роботи продемонстрував послідовність, системність і здатність до адаптації елементів наукового пошуку в умовах зміни дослідницьких завдань.

Завдяки високому рівню пізнавальної активності Павло Вадимович у роботі оперативно опанував сучасні методи та методики, систематизував та аналізував масиви аналітичної інформації, прогнозував тенденції та зміни, використовував інструменти бізнес-аналітики, розробляв стратегічні аспекти управління предметною площиною дослідження, що є важливим чинником ефективності сучасних наукових розробок, активно застосовував інноваційні інструменти аналізу даних із подальшою інтеграцією отриманих результатів у практичні управлінські рішення,

Під час підготовки дисертації Павло Вадимович продемонстрував високий рівень працездатності, самостійності та наполегливості у здійсненні наукових досліджень, зокрема на етапах збору, обробки й інтерпретації даних, побудови економіко-математичних моделей, апробації запропонованих методичних та науково-практичних підходів як логічно доведених і обґрунтованих положень наукової новизни.

Отримані наукові результати характеризуються обґрунтованістю, внутрішньою логічною узгодженістю та практичною спрямованістю. Усі запропоновані положення є результатом власних наукових напрацювань здобувача, не дублюють існуючих у науковій літературі рішень і відповідають встановленим вимогам до дисертаційних робіт за обсягом, структурою та змістовим наповненням, що відповідає принципам академічної доброчесності.

Загалом Бобринцев Павло Вадимович сформувався як самостійний дослідник, здатний до вирішення складних теоретичних і прикладних завдань у сфері управління резильєнтністю підприємств в умовах нестабільності економічного середовища. Кваліфікований аналіз значного масиву наукових джерел забезпечив належний рівень аргументованості результатів дослідження. Проведено дослідження підтверджує ґрунтовне володіння

здобувачем методами наукового аналізу, високий рівень фахової підготовки та широку ерудицію у сфері управління.

Логічна послідовність викладення матеріалу, узгодженість теоретичних узагальнень із результатами кількісного аналізу, адекватність застосованого методичного інструментарію та практична апробація результатів підтверджують належний рівень обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій.

Висновки та пропозиції дисертаційної роботи є науково обґрунтованими й практично значущими, а текст відзначається чіткою структурою та високим рівнем методологічної культури. Обсяг опрацьованого теоретичного й статистичного матеріалу свідчить про ґрунтовну обізнаність здобувача з проблематикою управління резильєнтністю підприємств в умовах нестабільності економічного середовища.

Здобувач має 9 наукових праць у фахових наукових виданнях України, а також 5 тез доповідей на науково-практичних конференціях. Опубліковані праці повною мірою відображають основні положення та результати дисертаційного дослідження, що дає підстави визначити високий ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і пропозицій та їх достовірність. У дисертації та наукових працях, які відображають її результати, відсутній академічний плагіат, фабрикації та фальсифікації, що підтверджено відповідною довідкою.

За змістом та логікою викладене дисертаційна робота відповідає Стандарту вищої освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем із спеціальності «Менеджмент» та тематиці досліджень випускової кафедри.

Дисертаційна робота Бобринцева Павла Вадимовича на тему «Управління резильєнтністю підприємств в умовах нестабільності економічного середовища» є самостійним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої

вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор, Бобринцев Павло Вадимович, заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»), (за новим переліком: галузь знань D - Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 – Менеджмент).

**Науковий керівник:**

професор кафедри економіки та бізнес-  
адміністрування Харківського  
національного університету

імені В. Н. Каразіна,

кандидат наук з державного  
управління, доцент

Анатолій БАБІЧЕВ

Підпис Анатолія БАБІЧЕВА засвідчую,

начальник відділу кадрів

Харківського національного університету

імені В. Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО