

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Басюка Олександра Петровича

**«Механізм управління публічними фінансами в умовах розвитку
цифрових технологій»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії

з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування

за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.

Аспірант Басюк Олександр Петрович виконав у повному обсязі Індивідуальний план виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії. Освітня програма в обсязі 60 кредитів ECTS виконана у повному обсязі. Аспірант успішно склав іспити з наступних дисциплін: «Концептуальні засади сучасного наукового пізнання»; «Етика та світові засади наукової діяльності»; «Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування»; «Публічна політика»; «Управління суспільним розвитком»; «Комунікативні аспекти діяльності дослідника»; «Інформаційні технології у науковій діяльності»; Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення досліджень в сфері публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення освітньої діяльності»; «Управління проектами»; «Інформаційно-аналітична складова публічного управління»; «Основи наукового мовлення»; «Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні»; «Демократія участі та комунікації в публічному управлінні» та пройшов педагогічну практику.

У процесі навчання здобувач набув усіх компетентностей, теоретичних знань, вмінь і навичок, визначених Тимчасовим стандартом вищої освіти третього науково-освітнього рівня за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Всі заплановані види навчальних і підготовчих робіт було виконано своєчасно. Здобувач творчо і плідно співпрацював і з науковим керівником, і з викладачами кафедри протягом усього терміну навчання в аспірантурі і паралельного навчання в заочній магістратурі за спеціальністю «публічне управління та адміністрування».

2. Обґрунтування вибору теми дослідження.

В умовах стрімкого розвитку цифрових технологій та фундаментальних

трансформацій у сфері публічного управління відбувається радикальна зміна усталених підходів до управління публічними фінансами. Україна, зіткнувшись із безпрецедентними викликами, пов'язаними з російською військовою агресією та необхідністю масштабної післявоєнної відбудови, особливо гостро потребує розробки інноваційних рішень для забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності використання публічних коштів.

Наразі в Україні існують суттєві прогалини в механізмах управління публічними фінансами в контексті цифрової трансформації. Наявні концептуальні підходи та методичний інструментарій не повною мірою враховують потенціал сучасних цифрових технологій для реінжинірингу управлінських процесів. Відсутній системний підхід до оцінки готовності різних компонентів механізму управління публічними фінансами до технологічної модернізації. Не розроблені чіткі критерії відбору цифрових рішень з урахуванням їх функціональних можливостей та обмежень. Недостатньо досліджені організаційно-правові аспекти впровадження інноваційних технологій, зокрема блокчейну, у бюджетний процес.

Водночас, міжнародний досвід свідчить, що країни, які активно впроваджують цифрові технології в управління публічними фінансами, отримують значні економічні та соціальні переваги. Цифровізація фінансових процесів сприяє мінімізації корупційних ризиків, зниженню негативного впливу людського фактору, підвищенню ефективності бюджетних видатків та зміцненню довіри громадян до державних інституцій. Впровадження технологічних інновацій у публічний сектор створює можливості для формування нової парадигми підзвітності та довіри у фінансових відносинах держави з іншими суспільними акторами.

Тому розробка ефективного механізму управління публічними фінансами в умовах розвитку цифрових технологій є вкрай актуальним завданням для України. Це вимагає комплексного підходу, який би охоплював переосмислення традиційних теоретико-методологічних засад державного управління, розробку методологічного базису для системної цифрової трансформації, вдосконалення нормативно-правової бази та подолання інституційної інерції.

Дослідження механізму управління публічними фінансами в умовах розвитку цифрових технологій дозволить виявити існуючі бар'єри та обмеження, вивчити кращі світові практики та розробити науково обґрунтовані рекомендації щодо вдосконалення державної політики у цій сфері. Це матиме не лише теоретичне значення для розвитку науки публічного управління, але й практичну цінність для підвищення ефективності відповідних управлінських процесів.

В умовах зростаючого суспільного запиту на кардинальне оновлення системи публічного управління та її інструментарію, а також з огляду на обмеженість бюджетних ресурсів, особливої значущості набуває розробка науково обґрунтованого підходу до відбору та імплементації цифрових технологій з урахуванням специфіки публічного управління та готовності інституційного середовища до змін. Це і зумовило вибір теми дисертаційного

дослідження.

Метою дисертаційного дослідження є науково-теоретичне обґрунтування вдосконалення механізму управління публічними фінансами в Україні засобами сучасних цифрових технологій та розробка відповідних рекомендацій для центральних і місцевих органів влади щодо вдосконалення діючої практики публічного управління фінансами.

Завдання дослідження:

- ідентифікувати та систематизувати понятійний апарат механізму управління публічними фінансами в контексті розвитку цифрових технологій;
- узагальнити організаційно-правові засади та міжнародний досвід впровадження сучасних цифрових технологій у практику управління публічними фінансами;
- уточнити потенціал цифрових технологій для вдосконалення механізмів управління публічними фінансами через мінімізацію негативного впливу людського фактору;
- визначити головні проблеми і тенденції в забезпеченні прозорості та підзвітності в механізмі управління публічними фінансами України;
- оцінити готовність існуючих компонентів механізму управління публічними фінансами для глибокого оновлення на основі блокчейн-рішень;
- виявити резерви та «точки зростання» для зниження ризиків від людського чинника завдяки впровадженню платформних блокчейн-рішень;
- обґрунтувати методологічний підхід до відбору та оцінки сучасних цифрових технологій для впровадження в сферу публічних фінансів з акцентом на зменшення впливу людського чинника;
- запропонувати технологічні зміни у діючий механізм управління публічними фінансами на основі використання технології блокчейн та її інструментів;
- розробити практичні і методологічні рекомендації центральним і місцевим органам влади.

Об'єктом дослідження є процес реформування системи управління публічними фінансами, а *предметом* дослідження є механізм управління публічними фінансами з використанням технології блокчейн та її інструментів в Україні.

Методи дослідження. Методологічну основу дисертації становлять такі методи наукового дослідження: діалектичний метод пізнання – для виявлення взаємозв'язків та суперечностей у процесах цифрової трансформації управління публічними фінансами; методи аналізу і синтезу – для декомпозиції механізму управління публічними фінансами на складові компоненти та їх подальшої інтеграції в єдину систему (параграфи 1.1, 2.1, 2.2); системний підхід – для комплексного дослідження потенціалу цифрових технологій у мінімізації людського фактору (параграфи 1.3, 2.3); метод наукової абстракції – дозволяє виділити ключові аспекти технологічної модернізації та відволіктися від другорядних деталей (параграфи 1.2, 2.1, 3.1); інституційний підхід – для аналізу

організаційно-правового базису впровадження цифрових технологій (параграфи 1.2, 3.3); методологічні концепції «цифрового урядування» та «е-врядування» – забезпечують концептуальну основу для оцінки ефективності технологічної трансформації публічного управління. У роботі також використані спеціальні наукові методи: компаративний аналіз – для порівняння світового досвіду впровадження цифрових технологій (параграф 1.2); методи експертного оцінювання та багатокритеріального аналізу – при обґрунтуванні підходів до відбору цифрових технологій (параграф 3.1); структурно-функціональний аналіз – для оцінки готовності компонентів механізму управління до технологічної модернізації (параграф 2.2); метод моделювання – при розробці архітектури оновленого механізму управління на основі блокчейн-технологій (параграф 3.2); метод контент-аналізу – при дослідженні нормативно-правової бази цифровізації публічних фінансів (параграфи 1.2, 2.1). Застосування цих методів дозволило забезпечити комплексний аналіз проблематики технологічної модернізації механізму управління публічними фінансами та розробити науково обґрунтовані рекомендації щодо його вдосконалення на основі сучасних цифрових технологій.

Емпіричною та інформаційною базою дослідження стали офіційна нормативна база України та провідних країн світу (США, Естонія, Сінгапур, Південна Корея, Великобританія), які досягли значних успіхів у впровадженні цифрових технологій в управління публічними фінансами; стратегічні документи та аналітичні звіти міжнародних організацій (ОЕСР, Європейська комісія, Світовий банк, Міжнародний валютний фонд, ООН) щодо цифрової трансформації публічного сектору; офіційні матеріали та статистичні дані Міністерства фінансів України, Державної казначейської служби України, Державної податкової служби України та інших органів влади; технічна документація та специфікації блокчейн-платформ (Hyperledger Fabric, Ethereum, Corda), які використовуються у сфері публічних фінансів; академічні праці провідних вітчизняних і закордонних вчених з питань цифровізації публічного управління, модернізації фінансових систем та впровадження інноваційних технологій; матеріали профільних міжнародних конференцій та форумів з питань цифрового урядування; експертні оцінки та прогнози провідних консалтингових компаній (Gartner, Deloitte, PwC, KPMG) щодо розвитку цифрових технологій у публічному секторі, а також особисті напрацювання та емпіричні дослідження дисертанта.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Робота виконувалася у межах фундаментальної теми науково-дослідної роботи «Публічне управління в умовах економічних та цифрових трансформацій суспільних відносин в Україні» (№ 0124U005274) (внесок здобувача: *підготовлено рекомендації до наукового кафедрального звіту щодо потенціалу блокчейн-технологій для модернізації механізму управління публічними фінансами в умовах воєнного та післявоєнного стану*), а також і прикладної теми науково-дослідної роботи «Розвиток сільських територій України в умовах

децентралізації: виклики та можливості» (№ 0119U001388) (внесок здобувача: підготовлено рекомендації до наукового звіту щодо впровадження цифрових технологій в управління місцевими бюджетами та міжбюджетними трансфертами для забезпечення фінансової спроможності територіальних громад в умовах децентралізації) як позаштатного молодшого наукового співробітника.

4. Особистий внесок дисертанта в отримання наукових результатів та їх новизна.

Теоретичні обґрунтування, практичні рекомендації, висновки і пропозиції, отримані в результаті проведених досліджень, дисертант зробив самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в дисертації використані лише ті ідеї та пропозиції, які є результатом його особистої праці і зроблені відповідні посилання на джерела. Внесок здобувача у праці, що опубліковані у співавторстві, наведено у переліку основних публікацій з теми дисертації.

Новизна наукових результатів конкретизується в таких положеннях:

уперше

- розроблено новий науково-методичний підхід до оцінювання та відбору цифрових технологій для впровадження в управління публічними фінансами;
- запропоновано концептуальну модель трансформації механізму управління публічними фінансами на основі блокчейн-технології та наявних в Україні науково-технологічних платформних розробок українського походження;

удосконалено

- обґрунтування доречності використання проривних цифрових технологій для мінімізації негативного впливу людського фактору в системі управління публічними фінансами;
- організаційно-методичне забезпечення управління публічними фінансами шляхом розробки комплексу типових смарт-контрактів для автоматизації основних операцій бюджетного процесу;

дістали подальшого розвитку

- теоретичне обґрунтування взаємозв'язку між імплементацією цифрових технологій та зменшенням негативного впливу людського фактору в управлінні публічними фінансами;
- методологічна основа для оцінки економічних ефектів від впровадження блокчейн-технологій у публічному секторі на прикладі казначейського обслуговування, що охоплює оцінку особливостей їх застосування, детальний опис припущень, обмежень методології і оцінку ефектів;

- обґрунтування трьох напрямів (казначейське обслуговування, закупівлі, трансферти) як пріоритетних «точок входу» цифрових технологічних інновацій у сферу публічних фінансів через призму їх потенціалу для мінімізації людського чинника;

- обґрунтування блокчейн-орієнтованого способу управління публічними фінансами як багаторівневої системи з інтегрованими механізмами смарт-контрактного регулювання, відкритого фінансового моніторингу та інституційної координації.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.

Викладені в дисертації наукові положення, висновки та рекомендації відповідають вимогам щодо такого виду наукових досліджень. Обґрунтованість наукових положень, висновків та рекомендацій дисертації підтверджується використанням автором фундаментальних положень теорії публічного управління та адміністрування, досліджень українських і зарубіжних учених, а також фактом опрацювання ним значного масиву теоретичних джерел та емпіричних даних.

Обґрунтованість отриманих результатів підтверджується також їх позитивною оцінкою в процесі апробації на науково-практичних конференціях і конгресах, публікацією результатів дослідження у фахових виданнях.

6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Наукове значення роботи полягає у вирішенні актуальної науково-прикладної задачі з наукового обґрунтування механізму управління публічними фінансами України в умовах воєнного та післявоєнного стану на основі комбінованого використання технологій штучного інтелекту і комплексних блокчейн-рішень, реалізованих в децентралізованій інформаційній платформі, і безперервного цифрового фінансового моніторингу.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні науково-теоретичні положення і методико-прикладні рекомендації можуть бути використані центральним і місцевим органам влади для розробки комплексної середньострокової стратегії цифрової трансформації системи управління публічними фінансами України з метою мінімізації негативного впливу людського фактору та формування якісно нового рівня державних фінансів.

На сьогодні науково-практичні результати дослідження доведені до рівня конкретних пропозицій і практичних рекомендацій для використання в системі управління публічними фінансами. Зокрема, результати дослідження:

- використані в практичній діяльності ТОВ «Сімкорд» в рамках проекту «E-Commerce Deal Accounting Complex» (eDAC) на базі децентралізованої

інформаційної платформи «Система Bitbon» для забезпечення безпечних угод в мережі інтернет з реєстрацією всіх подій в розподіленому реєстрі Системи Bitbon та програмним контролем виконання умов правочину. В перспективі ця модель може бути адаптована та поступово впроваджена в систему управління публічними фінансами України з метою підвищення їх підзвітності та кінцевої ефективності (довідка про впровадження № 04/02-25);

– враховані і склали основу методологічного підходу, застосованого Громадською організацією «Науково-дослідний центр економіко-прикладних рішень у сфері застосування технологій розподіленого реєстру» при розробці інноваційного законопроекту №4328 «Про токенизовані активи та криптоактиви», який був зареєстрований 05.11.2020 р (довідка № б/н про впровадження від 21.02.2025 р.);

– розглянуті та частково впроваджені в діяльність Одеського відділення філії «Проектно вишукувальний інститут залізничного транспорту» АТ «Укрзалізниця» (довідка про впровадження № ОВ ПВІЗТ-02/136 від 17.02.2025 р.);

– доповнили лекційну фактологічну основу і навчально-дидактичний інструментарій практичних завдань-кейсів в оновленні двох дисциплін в ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна «Трансформація економічних відносин та їх регулювання» та «Модернізація суспільних відносин та управління змінами», які викладаються в рамках магістерської ОПП 281 - «Публічне управління та адміністрування», починаючи з 2023-2024 навчального року (акт № б/н від 04.09.2024 р.).

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.

Основні положення дисертації опубліковано у 12 наукових працях загальним обсягом 6,5 авторських аркушів, з яких особисто здобувачу належить 5,54 авт. арк., у тому числі: 6 статей у фахових виданнях з державного управління загальним обсягом 5,55 авт. арк., з яких 5,25 авт. арк. належать здобувачу (з них 5 – одноосібні); 1 стаття у виданні, що індексується у Scopus (обсяг 0,4 авт. арк., з яких 0,04 належить дисертантові); 5 публікацій у збірниках матеріалів конференцій загальним обсягом 0,75 авт. арк., з яких 0,65 авт. арк. належать здобувачу (з них 3 – одноосібні).

Публікації у наукових фахових виданнях з державного управління:

1) Basiuk O.P. Ensuring the stability of the revenue side of state budget under post-war emergency conditions: Ukrainian experience for the world / Dunayev I.V., **Basiuk O.P.. Державне будівництво: електронне фахове видання.** 2024. №2/36. URL: <https://periodicals.karazin.ua/db>

Внесок здобувача: зроблено огляд літератури, здійснено оцінку ризиків в

структурі фінансування держави, побудовано і обґрунтовано структурно-динамічну матрицю, фіскальних залежностей у формуванні дохідної частини державного бюджету України в умовах воєнної економіки, висновки №№1-3.

2) Басюк О.П. Інноваційна методика оцінки цифрових і платформних технологій для публічних фінансів: чи буде людський чинник під контролем? *Актуальні проблеми державного управління*. 2024. №2 (65). С. 316-346. DOI: <https://doi.org/10.26565/1684-8489-2024-2-17>. URL: <https://periodicals.karazin.ua/apdu>.

3) Басюк О. Мінімізація негативного впливу людського фактору в управлінні публічними фінансами: блокчейн-рішення vs альтернативні технологічні підходи. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. № 7(7) Серія «Управління та адміністрування» DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-7\(7\)-166-177](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-7(7)-166-177).

4) Басюк О. Рекомендації до впровадження технологій розподіленого реєстру (блокчейн) у публічний сектор України на основі світового досвіду. *Актуальні проблеми державного управління*. 2023. №1 (62). С. 131-154. DOI: <https://doi.org/10.26565/1684-8489-2023-1-08>.

5) Басюк О. Цифрові технології в оптимізації бюджетного процесу: кращий світовий досвід та висновки для України. *Актуальні проблеми державного управління*. 2022. №1 (60). С. 116-131. DOI: <https://doi.org/10.26565/1684-8489-2022-1-08>.

6) Басюк О. Аналіз бюджетної політики України з урахуванням досвіду застосування цифрових технологій. *Вісник післядипломної освіти (Серія «Соціальні та поведінкові науки»)*. 2022. №19 (48) DOI: [https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-19\(48\)-135-157](https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-19(48)-135-157).

Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus/WoS:

1) Basiuk O. Elaboration of recommendations on the development of the state internal audit system when applying the digital technologies / Korol V., Dmytryk O., Karpenko O., Riadinska V., **Basiuk, O.**, Kobylnik D., Moroz V., Safronova, O., Alisov E., Mishchenko, T. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2022. №1 (13(115)). С. 39–48. URL: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.252424>.

Внесок здобувача: проведено аналіз існуючих підходів до державного внутрішнього аудиту в умовах цифрових трансформацій, запропоновано практичні рекомендації щодо використання цифрових технологій для покращення аудиторських процесів, зокрема, розробка інструментів для оцінки ризиків та контролю ефективності.

8. Дотримання академічної доброчесності.

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць

здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній Інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить недозволених текстових запозичень без відповідних посилань на першоджерела (джерела), а дисертація відповідає вимогам академічної доброчесності.

9. Апробація матеріалів дисертації.

Результати дисертаційного дослідження оприлюднені на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах, конгресах. Зокрема, апробація проходила на міжнародних наукових конгресах «Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни» (м. Харків, 2024 р.), «Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів» (м. Харків, 2023 р.), «Публічне управління XXI століття: погляд у майбутнє» (м. Харків, 2021 р.), Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів стейкхолдерів в системі стійкого розвитку територій» (м. Харків, 2021р.) і V Всеукраїнській науково-практичній конференції «Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти» (м. Ужгород, 2020 р.).

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1) Басюк О. Цифрова трансформація, як ключовий елемент підвищення ефективності інституту публічного управління / **Басюк О.**, Дунаєв І. Публічне управління XXI століття: нові виклики і трансформації в умовах війни : зб. наук. матер. XXIV Міжнар. наук. Конгресу. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2024. 540 с. С. 410-414.

Внесок здобувача: пошукова ідея і обґрунтування усіх аргументів, трендів і висновків.

2) Басюк О. Аспекти використання штучного інтелекту в публічному управлінні / **Басюк О.**, Дунаєв І. Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів : зб. наук. матер. XXIII Міжнар. наук. конгресу. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. 680 с. С. 563-566.

Внесок здобувача: пошукова ідея і обґрунтування усіх аргументів, трендів і висновків.

3) Басюк О. Цифрові платформи як наступний щабель в розвитку державного управління. Публічне управління XXI століття: погляд у майбутнє : зб. тез XXІ Міжнар. наук. конгресу. Харків : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2021. 544 с. (doi: 10.34213/mnkongr.2021). С. 469-473.

4) Басюк О. Застосування смарт-контрактів у публічному управлінні. Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів стейкхолдерів в системі

стійкого розвитку територій : матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції 30 жовтня 2021 року. Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна. 2021. С. 250-252.

5) Басюк О. Ключові передумови майбутньої трансформації фінансової системи під впливом сучасних цифрових технологій. Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти: збірник матеріалів V Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Ужгород, 18 листопада 2020 р.). Ужгород: УжНУ, 2020. 200 с.

10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності, обґрунтовано та доступним чином для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту.

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Басюка О.П. на тему «Механізм управління публічними фінансами в умовах розвитку цифрових технологій» повністю відповідає галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та відповідає паспорту спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування». Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.

Здобувач представив основні результати своєї дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри публічної політики навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (Витяг з протоколу №_____ розширеного засідання кафедри економічної політики та менеджменту політики від 12 березня 2025 р.) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення. На даному засіданні були присутні 17 науковців, із яких 8 докторів наук та 9 кандидатів наук.

У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одноголосно (17 голосів «за») рекомендувати дисертаційну роботу Басюка Олександра Петровича «Механізм управління публічними фінансами в умовах розвитку цифрових технологій» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на розширеному
засіданні

кафедри економічної політики та
менеджменту ННІ «Інститут
державного управління» ХНУ імені
В.Н. Каразіна – доктор наук з
державного управління, професор,
завідувач кафедри економічної
політики та менеджменту
Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна



Микола ЛАТИШ