

## **ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА**

на дисертаційну роботу

Басюка Олександра Петровича на тему «Механізм управління публічними фінансами в умовах розвитку цифрових технологій», подану на здобуття

наукового ступеня доктора філософії

спеціальність 281 – публічне управління та адміністрування

Актуальність дослідження цифрової трансформації механізмів управління публічними фінансами є безумовною і пов'язується з серйозними викликами, спричиненими російською військовою агресією проти України та необхідністю масштабної післявоєнної відбудови. Але для України це лише посилює важливість світового тренду: стрімкий розвиток цифрових технологій вже давно радикально змінює усталені підходи до управління публічними фінансами в умовах глобальної конкуренції та зростаючих вимог до прозорості й ефективності використання публічних коштів. Тому, очевидь, що Україна потребує системної цифрової модернізації механізмів управління публічними фінансами, особливо враховуючи інституційну інерцію та зростаюче розшарування суспільства за рівнем цифрових компетенцій. Це вимагає розробки науково обґрунтованого підходу до впровадження технологічних інновацій та переосмислення традиційних теоретико-методологічних зasad публічного управління у контексті цифрової трансформації.

Як науковий керівник відзначу, що ще у 2020-ому році Басюк Олександр Петрович, поступаючи як здобувач наукового ступеня доктора філософії до мене ще у колишньому ХарПІ НАДУ при Президентові України, обрав складну, актуальну та недостатньо опрацьовану тематику на перетині кількох дисциплін: публічного управління, фінансів і цифрових технологій. Враховуючи, що першою вищою освітою Олександра Басюка є технічна, а професійна діяльність пов'язана з інформаційним технологіями, то на протязі п'яти років своєї роботи над дисертацією фокус уваги Олександра Петровича в цілому був зміщений в бік технологічності. Але він завжди був зосереджений на пошуку ефективних рішень для вдосконалення механізму управління публічними фінансами. Робота вирізняється цікавим та новаторським, як для такого рівня робіт, підходом до модернізації існуючих практик публічного управління у цій сфері. Протягом багаторічної роботи над дисертацією Олександр Петрович постійно вдосконалював свої дослідницькі і організаційні компетенції, що дозволило йому забезпечити багатоаспектність та грунтовність дослідження. Підготовка дисертації відбувалася у форматі нерегулярних консультацій зі мною як науковим керівником та іншими членами нашої кафедри, причиною чому був високий рівень навантаження на місці його роботи та академічна відпустка за сімейними обставинами (з грудня 2023 року по грудень 2024 року).

Варто зауважити, що професійна діяльність Басюка Олександра Петровича безпосередньо пов'язана з розробкою децентралізованої інформаційної платформи для модернізації соціально-економічних відносин та включає професійні компетенції в таких сферах як технології, економіка, фінанси та право. В кінці 2020 року Олександр Петрович разом зі мною та іншими науковцями, приймав

безпосередню участь у розробці законопроекту 4328 «Проект Закону про токенізовані активи та криptoактиви». Загалом, його наукова дисертація поєднала цей практичний досвід із теоретичним аналізом та розробкою інноваційних пропозицій щодо вдосконалення відповідних механізмів публічного управління в Україні. Навіть попри війну, дисертант активно брав участь у науково-практичних заходах за тематикою дослідження в Україні на протязі 2020-2024 рр.

За актуальністю, рівнем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною значущістю отриманих результатів дисертація Олександра Петровича Басюка є повністю завершеною науковою працею, що відповідає встановленим вимогам. Вона містить нові і ґрунтовні рекомендації щодо вдосконалення механізму управління публічними фінансами в Україні з урахуванням кращих світових практик та національної специфіки. Практична цінність здобутих результатів полягає в успішній апробації та впровадженні окремих оригінальних пропозицій у діяльність публічних та приватних організацій, а також нашого університету.

З огляду на вищезазначене, дисертаційна робота відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України «Про проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії» від 6 березня 2019 року № 167 та постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами 21.03.2022 р.). Переконаний, що дисертаційне дослідження Басюка Олександра Петровича **може бути рекомендовано до попередньої експертизи (передзахисту) і подальшого проходження** у разовій спеціалізованій вченій раді.

**Науковий керівник:**

професор кафедри економічної  
політики та менеджменту  
Навчально-наукового інституту  
«Інститут державного  
управління» Харківського  
національного університету  
імені В.Н. Каразіна,  
д.держ.упр., професор

Дунаєв Ігор Володимирович

17 лютого 2025 р.

