

ПЛАН ЗАХОДІВ

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з науково-педагогічної роботи

Олександр ГОЛОВКО



із удосконалення освітньої програми

«Менеджмент»

(назва освітньої програми)

третього (освітньо-наукового)

рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»

(перший (бакалаврський), другий (магістерський), третій (освітньо-науковий))

(код, найменування спеціальності)

Акредитовано рішенням Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 18.06.2026р. протокол № 22370

(назва установи)

№ з/п	Перелік зауважень та рекомендацій експертної групи, галузевої експертної ради, Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти	Заходи щодо усунення зауважень та врахування рекомендацій	Виконавець	Термін виконання	Відмітка про виконання	Примітки
1	2	3	4	5	6	7
	РЕКОМЕНДАЦІЇ					
1	Критерій 1. Проектування освітньої програми. При підготовці ОНП 2026 більш чітко визначити унікальність ОНП, зокрема її конкурентні переваги, у профілі та цілях програми. При підготовці ОНП 2026 врахувати досвід провідних європейських та американських університетів з підготовки докторів філософії з менеджменту.	Передбачається під час підготовки оновленої редакції ОНП «Менеджмент» на 2027 рік уточнити її унікальність, конкурентні переваги, профіль та цілі програми. Зокрема конкретизувати орієнтацію програми на підготовку докторів філософії, здатних здійснювати наукові дослідження у сфері менеджменту підприємств, стратегічного управління, інноваційного розвитку, цифрової трансформації, управління змінами та відновлення бізнес-середовища. Врахувати досвід європейських та американських університетів і відповідні елементи міжнародного досвіду.	Гарант ОНП, робоча група	до 01.03.2027		
2	Критерій 2. Структура та зміст освітньої програми.	На засіданні робочої групи планується розглянути питання поступового	Гарант ОНП, НПП	2026–2027 н.р.		

	Протягом 2026-2027 року впровадити в освітній та науково-дослідний процес використання спеціалізованого програмного забезпечення (наприклад, системи аналізу великих масивів даних, управління проєктами, моделювання бізнес-процесів), що потребує укладання відповідних угод чи придбання ліцензій університетом.	впровадження в освітній і науково-дослідний процес спеціалізованого програмного забезпечення для аналізу великих масивів даних, управління проєктами та моделювання бізнес-процесів. Для цього пропонується визначити перелік доцільних цифрових інструментів, зокрема програм для статистичного аналізу, бізнес-аналітики, управління проєктами, візуалізації даних та моделювання управлінських процесів.				
3	Критерій 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання. Науковим керівникам провести зі здобувачами, що виконують освітню частину програми, роз'яснювальну роботу щодо визнання результатів навчання, отриманих шляхом неформальної та/або інформальної освіти до 30 червня 2026 року. Гаранту ОНП "Менеджмент" проінформувати здобувачів про можливості участі у програмах національної та міжнародної академічної мобільності до 30 червня 2026 року.	Організовано інформаційну зустріч з аспірантами, проведено методичні роз'яснення щодо порядку визнання таких результатів, а також доведено до здобувачів перелік можливих форм неформальної освіти: онлайн-курси, сертифікатні програми, тренінги, наукові школи, семінари та професійні стажування. Окремо проінформовано аспірантів про можливості участі у програмах національної та міжнародної академічної мобільності. Зустрічі такого формату організовуються регулярно.	Гарант ОНП, НПП	постійно		
4	Критерій 4. Навчання і викладання за освітньою програмою. До 30 червня 2026 року гаранту та науковим керівникам запропонувати здобувачам онлайн-формати міжнародної академічної мобільності.	На зустрічі зі здобувачами запропоновано онлайн-формати міжнародної академічної мобільності. Проінформовано аспірантів про можливість участі у міжнародних наукових конференціях, програмах віртуального обміну та відкритих освітніх ініціативах іноземних університетів.	Гарант ОНП, НПП	постійно		

5	Критерій 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність. Згідно з рекомендаціями ЕГ декану та гаранту ОНП розробити на 2026/2027 навчальний рік план заходів з популяризації норм та політик академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти (у формі тренінгів, семінарів, дискусії та круглих столів).	Ведеться робота з розроблення плану заходів з популяризації норм і політик академічної доброчесності на 2026–2027 навчальний рік, а саме: проведення тренінгів, семінарів, круглих столів, консультацій та дискусій для аспірантів щодо академічної доброчесності, коректного цитування, недопущення плагіату, самоплагіату, фабрикації та фальсифікації результатів досліджень, а також етичного використання цифрових інструментів і технологій штучного інтелекту в науковій роботі.	Робоча група, НПП, гарант ОНП, декан	до 01.09.2026 2026–2027 н.р.		
6	Критерій 6. Людські ресурси. Розвивати практику систематичного залучення роботодавців, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу за даною ОНП.	Сформовано перелік потенційних стейкхолдерів, які можуть бути залучені до гостьових лекцій, науково-практичних семінарів, обговорення тем дисертаційних досліджень, рецензування освітніх компонентів та участі в оновленні ОНП. Особливу увагу приділено представникам бізнесу, управлінцям, HR-фахівцям, фахівцям зі стратегічного, проектного, інноваційного та антикризового менеджменту.	Гарант ОНП, НПП	постійно		
7	Критерій 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси. До кінця 2026-2027 навчального року забезпечити надання здобувачам та НПП доступу до спеціалізованого програмного забезпечення, яке дозволяє аналізувати великі масиви даних, здійснювати управління проектами та моделювати бізнес-процеси.	Проведено аналіз наявних ресурсів університету, визначено потреби ОНП у цифрових інструментах, ведеться робота з підготовки пропозицій щодо ліцензування або використання безкоштовних академічних версій відповідного програмного забезпечення.	Гарант ОНП, НПП, декан	постійно		
	Критерій 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми. При підготовці до 2026-2027 навчального року	При призначенні наукових керівників вступників у 2026/2027 н.р. та затвердженні тем дисертацій буде	Гарант ОНП, НПП	постійно		

	ВЗЯВО університету проаналізувати відповідність напрямків наукових досліджень наукових керівників та аспірантів, структурним підрозділам університету при призначенні наукових керівників та затвердженні тем наукових досліджень перевіряти відповідність публікацій керівників та тематик дисертацій; так само брати до уваги цей аспект при щорічній атестації аспірантів.	проведений детальний аналіз наявності у керівників публікацій, наукових розробок і досвіду за відповідною тематикою. Також буде врахований цей аспект під час щорічної атестації аспірантів.				
	Критерій 9. Прозорість та публічність. До початку 2026-2027 навчального року гаранту ОНП, відділу аспірантури уніфікувати та структурувати інформацію про ОНП «Менеджмент» за допомогою системи прямих посилань.	Уніфіковано та структуровано інформацію про ОНП «Менеджмент» за допомогою системи прямих посилань.	Відділ аспірантури, гарант ОНП	постійно		
	Критерій 10. Навчання через дослідження. Завідувачу кафедри та гаранту ОНП при призначенні наукових керівників та затвердженні тем наукових досліджень перевіряти відповідність публікацій керівників та пропонованих тематик дисертацій. Завідувачу кафедри та гаранту ОНП регулярно перевіряти тематичну та змістову відповідність публікацій керівників та здобувачів при проведенні атестацій аспірантів, приділяти увагу наявності спільних тез доповідей та публікацій у співавторстві.	В університеті забезпечено регулярну перевірку тематичної та змістової відповідності публікацій наукових керівників і здобувачів тематиці дисертаційних досліджень. Для цього, при затвердженні тем дисертацій, призначенні наукових керівників та проведенні щорічної атестації аналізується публікаційна активність керівників і аспірантів, наявність апробації результатів досліджень, участь у конференціях, наукових семінарах, підготовку тез доповідей і публікацій у співавторстві.	Гарант ОНП, НПП	постійно		

Погоджено науково-методичною комісією економічного факультету, протокол № 13 від 24 червня 2026 р.

Гарант освітньої програм



Вікторія ПРОХОРОВА

Голова науково-методичної комісії



Дар'я ЗАГОРСЬКА

