



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



ПРОГРАМА

КАНДИДАТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА

ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

Тетяни Кагановської



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРУКТУРА



БІОГРАФІЯ



ЗВЕРНЕННЯ ДО УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ СПІЛЬНОТИ

8 СТРАТЕГІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ:



Людиноцентричність



Освіта



Наука



Соціальна місія



Міжнародна діяльність



Цифровізація



Управління через довіру та відповідальність



Безпека й енергетична незалежність



ФІНАЛЬНИЙ МЕСЕДЖ



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



БІОГРАФІЯ

Тетяна Кагановська — ректорка Каразінського університету, перша жінка на цій посаді за всю історію закладу. Доктор юридичних наук, професор, заслужений юрист України, нагороджена орденами княгині Ольги II та III ступенів.

Народилася 11 жовтня 1975 року в Мелітополі, у 1997 році закінчила Національну юридичну академію в Харкові. З вересня 2001 року працює в Каразінському університеті — спочатку очолила кафедру правознавства, у 2004–2005 роках виконувала обов'язки декана юридичного факультету, а з 2005 року очолила його вже як декан. У 2021 році була обрана ректором. Ректорська каденція майже повністю проходила в умовах повномасштабної війни.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



ЗВЕРНЕННЯ ДО УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ СПІЛЬНОТИ

Шановна каразінська спільното!

П'ять років тому ви довірили мені очолити університет. Я добре пам'ятаю той день і відповідальність, яку відчула тоді...

Ніхто з нас не міг уявити, які випробування чекають на нас попереду. Майже вся каденція припала на повномасштабну війну: прифронтовий Харків, руйнування інфраструктури, втрати, вимушена дистанційна робота, життя під звуки сирен. У таких умовах головним завданням стало збереження університету: людей, спільноти, освіти й науки, довіри до самого імені Каразінського.

Разом нам це вдалося. Освітній процес не перервався. Наукові школи вціліли. Міжнародні партнерства не розпалися, а в чомусь навіть зміцніли. Ми відкрили нові безпечні освітні простори й реалізували десятки міжнародних проєктів.

Я вдячна кожному й кожній, з ким мала честь розділити цей шлях: викладачам і науковцям, які продовжували працювати; працівникам, які щодня забезпечували життя університету; студентам, які не втратили віри в освіту; партнерам і випускникам, які підтримували нас у найважчі моменти.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

Наступні п'ять років мають стати новим етапом розвитку. Тому ця програма — це конкретні пріоритети, рішення та результати, яких маємо досягти разом.

П'ять років тому, розпочинаючи роботу ректора, я бачила розвиток університету через модернізацію освіти, зростання науки, міжнародну інтеграцію та зміцнення позицій серед провідних університетів Європи. Реальність внесла свої корективи: повномасштабна війна змінила не лише країну, а й саме розуміння того, що означає керувати університетом.

Проте досвід стійкості не може бути стратегією. Ми навчилися працювати в умовах невизначеності, швидко ухвалювати рішення, шукати партнерів у світі там, де ще вчора їх не існувало — і цього вже недостатньо. Наше завдання — створити більш сильний, сучасний і конкурентоспроможний університет, ніж будь-коли раніше. Оскільки світ змінюється швидше, ніж встигають змінюватися інституції, й університет повинен не наздоганяти ці зміни, а формувати їх.

Головною метою наступної каденції я бачу університет, який:

- забезпечує якісну освіту світового рівня незалежно від зовнішніх обставин;
- є сучасним дослідницьким та інноваційним центром, осередком формування нових знань та ідей;



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

- приваблює талановитих студентів, викладачів і науковців;
- активно співпрацює з бізнесом, державою та міжнародними партнерами;
- є простором довіри, взаємної поваги й академічної свободи;
- ефективно управляє ресурсами та впевнено дивиться в майбутнє.

В основі цієї програми три принципи:

1. Відкритість — кожне рішення зрозуміле, кожна ціль публічна, результати доступні для перевірки.

2. Відповідальність — готовність виконувати взяті зобов'язання, гарантувати прозорість ухвалення рішень і досягати конкретних результатів у визначені терміни.

3. Партнерство — майбутнє університету визначається спільною роботою здобувачів освіти, викладачів, науковців, працівників, випускників, держави, бізнесу та міжнародних партнерів.

Каразінський університет має всі передумови, щоб стати одним із найсильніших дослідницьких університетів Центральної та Східної Європи. Для цього потрібні чіткий план, професійна команда та щоденна відповідальна робота. Ми довели, що можемо вистояти. Тепер маємо довести, що можемо бути сильними не лише у випробуваннях, а й у розвитку.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІСТЬ

Університет — це спільнота. Саме викладачі, науковці, працівники й здобувачі освіти формують його репутацію, зберігають наукові школи, створюють академічне середовище та визначають майбутнє Каразінського. Жодна стратегія не буде успішною без довіри, взаємної підтримки, справедливого ставлення та відчуття особистої причетності до спільного результату.

Люди є головною цінністю університету. Каразінський має залишатися місцем, де хочуть навчатися, працювати, досліджувати й будувати професійну кар'єру; де розвиток ґрунтується на повазі до особистості, довірі, академічній свободі та можливості кожного реалізувати свій потенціал.

Ми маємо забезпечити поступовий перехід від традиційної кадрової політики до сучасної моделі розвитку людського потенціалу, заснованої на принципах відкритості, партнерства та справедливого визнання результатів. Буде впроваджено прозорі кар'єрні траєкторії, систему наставництва, формування кадрового резерву та зміцнення управлінського потенціалу.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



Особлива увага — молодим дослідникам. Каразінський має сформувати безперервну траєкторію професійного становлення — від залучення здобувачів освіти до наукових досліджень, міжнародних, волонтерських і підприємницьких проєктів до навчання в аспірантурі та викладацької діяльності в університеті. Талановита молодь має бачити в Каразінському місце для довгострокової академічної кар'єри, розвитку наукових шкіл і збереження освітніх, наукових та культурних традицій університету.

Невіддільною частиною університетського життя залишиться системна підтримка ментального здоров'я. Розвиватимемо доступні сервіси психологічної допомоги, програми профілактики професійного вигорання, підтримки ветеранів, військовослужбовців, їхніх родин і внутрішньо переміщених осіб, а також забезпечуватимемо рівний доступ до спортивної, рекреаційної та культурної інфраструктури університету.

Ефективне управління неможливе без постійного діалогу. Відкрите обговорення рішень, готовність сприймати конструктивну критику, активна участь викладачів, науковців, працівників, здобувачів освіти та органів громадського та студентського самоврядування у формуванні політики університету залишаться невіддільними принципами роботи.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: ОСВІТА

Світ стрімко змінюється. Змінюються професії, технології, вимоги роботодавців і підходи до здобуття освіти. Каразінський університет готовий відповідати на ці виклики. Ми розвиватимемо сучасну, гнучку й конкурентоспроможну систему освіти, що поєднує фундаментальну підготовку, практичний досвід, цифрові технології, міждисциплінарність і міжнародні стандарти. Саме така модель гарантує високу якість освіти та конкурентоспроможність наших випускників в Україні й світі.

Основою цього розвитку залишатиметься якість освіти. Продовжимо удосконалювати систему внутрішнього забезпечення якості відповідно до європейських стандартів ESG, розвиватимемо сучасні механізми оцінювання освітніх програм, зміцнюватимемо культуру академічної доброчесності, запровадимо практику міжнародної акредитації та пройдемо інституційну акредитацію університету після формування відповідної нормативної бази.

Водночас якісна освіта неможлива без тісного зв'язку з практикою. Ми посилимо співпрацю з бізнесом, державними установами та громадським сектором, розширимо дуальну освіту, інтегруємо професійні стандарти в освітні програми та розвиватимемо систему професійних кваліфікацій як інструмент підвищення конкурентоспроможності наших випускників.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

Особливу увагу приділимо підготовці фахівців для повоєнного відновлення України.

Не менш важливою є здатність освіти швидко реагувати на зміни. Розширимо перелік міждисциплінарних освітніх програм на бакалаврському й магістерському рівнях, завершимо перехід від заочної до дистанційної форми навчання там, де це передбачено державними стандартами, розвиватимемо скорочені бакалаврські програми та створюватимемо нові можливості для навчання.

Відповіддю на виклики часу є й освіта впродовж життя. Сформуємо цілісну систему, що поєднує формальну й неформальну освіту, розширюватимемо програми підвищення кваліфікації, перепідготовки, сертифікатні курси та мікрокваліфікації відповідно до потреб економіки, суспільства й освіти дорослих.

Крім того, розвиток освіти неможливий без розвитку викладача. Тож удосконалимо систему професійного розвитку, розширимо можливості міжнародних стажувань і академічної мобільності, впроваджуватимемо нові методики навчання, цифрові технології та інструменти штучного інтелекту. Паралельно розвиватимемо цифрове освітнє середовище й LMS-платформи, поєднуючи інноваційні підходи з принципами академічної доброчесності.

Нашою спільною метою є створення справді студентоцентрованого середовища, у якому кожен здобувач освіти матиме можливість формувати власну освітню траєкторію, брати участь у науковій діяльності, програмах академічної мобільності, розвивати підприємницькі компетентності та отримувати якісну кар'єрну підтримку. Розширимо участь студентів в ухваленні рішень і розвитку університету.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: НАУКА

Університет створює нові знання, формує наукові школи, виховує покоління дослідників і пропонує суспільству відповіді на найскладніші виклики часу. Саме тому посилення дослідницького потенціалу залишатиметься одним із ключових пріоритетів. Ми зберігатимемо позиції Каразінського університету як одного з провідних дослідницьких університетів України та посилимо його інтеграцію до Європейського наукового простору. Сформуємо дослідницьке середовище, у якому науковці зосереджуються на дослідженнях, а університет забезпечує організаційну, фінансову й міжнародну підтримку.

Основою цього стане системна підтримка наукових досліджень — від фундаментальної науки до прикладних і міждисциплінарних проєктів, які визначають сучасний науковий порядок денний.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

Водночас продовжимо посилювати грантову діяльність, супроводжувати наукові проєкти на всіх етапах — від пошуку конкурсів і підготовки заявок до адміністрування грантів, створюючи дослідникам умови для реалізації найсильніших ідей.

Важливою умовою конкурентоспроможної науки залишиться сучасна дослідницька інфраструктура. Ми продовжимо модернізацію лабораторій, розвиток центрів колективного користування, цифрової дослідницької інфраструктури та розширимо доступ до сучасного обладнання й провідних наукових ресурсів.

Особливу увагу приділимо впровадженню результатів досліджень у практику. Розвиватимемо трансфер технологій, підтримку патентування, створення стартапів і партнерство з бізнесом, посилюючи внесок університетської науки в інноваційний розвиток країни та збільшуючи обсяги виконання наукових досліджень на замовлення держави й бізнесу.

Також буде розширено міжнародну наукову співпрацю. Посилимо участь університету в європейських дослідницьких консорціумах, міжнародних грантових програмах, спільних лабораторіях і мережевих наукових проєктах, зміцнюючи позиції Каразінського університету у світовому академічному просторі.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: СОЦІАЛЬНА МІСІЯ

Каразінський університет продовжує працювати в умовах прифронтового міста, тому його соціальна місія набуває особливого значення. Зберігаючи вірність своїм цінностям, ми зміцнимо університет як відкриту інституцію, що підтримує державу, громади й людей, бере участь у післявоєнному відновленні України, розвитку людського потенціалу та формуванні суспільно важливих рішень. Разом із державними інституціями, органами місцевого самоврядування, бізнесом, організаціями громадянського суспільства та волонтерськими ініціативами розвиватимемо Каразінський університет як майданчик співпраці, експертизи та конструктивного діалогу. Соціальна місія університету реалізовуватиметься через відкритість, партнерство та створення сервісів, які відповідають потребам людей і громад.

Особливу увагу приділимо ветеранській політиці. Розвиватимемо сучасну систему підтримки ветеранів, військовослужбовців і членів їхніх родин, забезпечуючи освітню, професійну, психологічну та правову допомогу за принципом «єдиного вікна», підготовку фахівців із супроводу ветеранів і реалізацію програм національно-патріотичного виховання. Усі рішення в цій сфері ухвалюватимуться за безпосередньої участі ветеранів.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

Невіддільною частиною університетського середовища залишатимуться ментальне здоров'я, інклюзивність і безбар'єрність. Ми розвиватимемо систему психологічної підтримки, забезпечуватимемо фізичну, цифрову й освітню доступність, створюватимемо рівні можливості для всіх учасників університетської спільноти.

Важливою частиною соціальної місії залишиться робота зі школами та громадами. Розвиватимемо доуніверситетську освіту, підтримуватимемо обдаровану молодь, розширюватимемо діяльність Малого каразінського університету з надолуження освітніх втрат, розвитку STEM-ініціатив і партнерських програм із закладами загальної середньої освіти.

Ми зберігатимемо історичну пам'ять і культурну спадщину університету та Харківщини, підтримуватимемо загальнонаціональні наукові, культурні й просвітницькі проєкти, що зміцнюють національну та громадянську ідентичність і суспільну згуртованість.

Посилимо співпрацю з територіальними громадами, органами державної влади, бізнесом і міжнародними партнерами. Каразінський університет і надалі залишатиметься інтелектуальним та експертним центром, який сприяє повоєнному відновленню, збереженню й розвитку людського потенціалу та упровадженню рішень, важливих для Харківщини та України.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: МІЖНАРОДНІ ПАРТНЕРСТВА

Каразінський університет був і залишається частиною світової академічної спільноти. У сучасному світі саме міжнародні партнерства визначають якість освіти, рівень наукових досліджень та конкурентоспроможності університету. Тому міжнародна інтеграція є одним із наших стратегічних пріоритетів.

Понад десять років університет утримує провідні позиції серед українських закладів вищої освіти у світових академічних рейтингах. У роки війни міжнародна академічна спільнота стала одним із наших головних партнерів і допомогла зберегти освіту, науку й академічну мобільність. Наступний крок — перехід від підтримки до стратегічного партнерства. Основою цього розвитку стануть довгострокові партнерства з провідними університетами світу, що матимуть практичний результат — спільні освітні програми, дослідницькі проєкти, лабораторії, програми подвійних дипломів й академічної мобільності.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА

Також ми поглибимо інтеграцію до Європейського простору вищої освіти та Європейського дослідницького простору, розширимо участь у програмах Європейського Союзу, міжнародних мережах і консорціумах. Особливу увагу приділимо розвитку стратегічних альянсів, що сприятимуть реалізації спільних освітніх і наукових проєктів.

Академічна мобільність залишатиметься одним із ключових інструментів інтернаціоналізації університету. Розширимо можливості для навчання, стажувань, літніх шкіл і дослідницьких візитів студентів, аспірантів і науковців, розвиватимемо спільні освітні програми, подвійні дипломи й англомовне навчання.

Після стабілізації безпекової ситуації докладемо зусиль для відновлення позицій Каразінського університету як одного з лідерів України за кількістю іноземних здобувачів освіти. Для цього вдосконалимо систему залучення, адаптації та підтримки міжнародних студентів, поєднуючи традиційні й цифрові формати навчання.

Унікальний досвід роботи університету в умовах війни стане основою для розвитку міжнародної експертної діяльності. Буде посилено співпрацю у сфері оновлення системи освіти, розвитку університетів у кризових умовах, безпеки освітнього середовища та психологічної стійкості.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: ЦИФРОВІЗАЦІЯ

Цифрова трансформація є одним із ключових чинників розвитку сучасного університету. Вона має забезпечити нову якість освіти, науки й управління, зробити університетські сервіси доступними, процеси прозорими, а управлінські рішення своєчасними та обґрунтованими. Цифрові технології повинні не ускладнювати роботу, а спростувати її, скорочуючи бюрократичні процедури, усуваючи дублювання даних і вивільняючи час для навчання, досліджень та академічної творчості.

Наше завдання — створити єдине цифрове середовище університету, у якому всі освітні, наукові та адміністративні процеси будуть інтегрованими й взаємопов'язаними. Здобувачі освіти отримують сучасні цифрові сервіси та зручний доступ до



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



університетських ресурсів, викладачі й працівники — ефективні інструменти для роботи, а керівники — правдиву аналітику для ухвалення управлінських рішень.

Ми реалізуємо послідовну стратегію цифрової трансформації, засновану на відкритості, безпеці даних і потребах університетської спільноти. Об'єднаємо інформаційні системи в єдину цифрову екосистему, запровадимо сучасні сервіси, автоматизуємо ключові процеси та створимо умови, за яких цифрові рішення стануть природною частиною щоденної роботи університету.

Невіддільною частиною цифрової трансформації стане відповідальне використання штучного інтелекту. Ми інтегруватимемо його в освітню, наукову й адміністративну діяльність із дотриманням принципів академічної доброчесності, етичних стандартів, захисту даних та інформаційної безпеки. Одночасно розвиватимуться цифрові компетентності університетської спільноти, щоб сучасні технології стали інструментом розвитку кожного каразінця.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: УПРАВЛІННЯ ЧЕРЕЗ ДОВІРУ ТА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Сучасний університет потребує сучасного управління — відкритого, професійного й відповідального. Наше завдання — забезпечити систему, здатну швидко реагувати на виклики, ухвалювати виважені рішення та створювати умови для розвитку освіти, науки й університетської спільноти. Саме якість управління визначатиме конкурентоспроможність Каразінського університету.

Ми розширимо академічну автономію факультетів і навчально-наукових інститутів, передаючи їм більше повноважень та відповідальності за власний розвиток. Водночас команда зосередиться на стратегічному управлінні, координації, підтримці університетських ініціатив і забезпеченні сталого розвитку університету.

Відкритість управлінських рішень і діалог з університетською спільнотою залишатимуться важливими принципами нашої роботи. Найважливіші питання й надалі обговорюватимуться після професійної дискусії із залученням університетської спільноти, а логіка та результати ухвалених рішень будуть відкритими й зрозумілими.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



Ефективне управління неможливе без якісної аналітики. Впровадимо сучасну систему управління на основі даних, що забезпечить об'єктивне планування, оцінювання результатів діяльності та своєчасне реагування на виклики.

Особливу увагу приділимо фінансовій стійкості університету. Проведемо диверсифікацію джерел фінансування, розширимо участь у міжнародних грантових програмах, посилимо співпрацю з бізнесом, розвиватимемо прикладні дослідження, що виконуються на замовлення партнерів, комерціалізацію наукових розробок і партнерство з випускниками та благодійниками.

Також підвищуватимемо ефективність використання ресурсів, удосконалюючи управління майном, закупівлями, енергоефективністю та системою внутрішнього контролю. Кожне управлінське рішення має створювати додану цінність для розвитку університету.

Невіддільною частиною змін стане розвиток сучасної управлінської культури, заснованої на професіоналізмі, взаємній повазі, відповідальності та готовності до змін. Саме така культура є основою сильної університетської команди.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ: БЕЗПЕКА Й ЕНЕРГЕТИЧНА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ

Безпека є основою розвитку університету. Для Каразінського університету відновлення означає не лише відбудову зруйнованої інфраструктури, а й створення сучасного університетського середовища, яке відповідатиме вимогам безпеки, енергоефективності, доступності та якості. Саме таким має бути університет, здатний безперервно забезпечувати освіту, науку й розвиток, навіть в умовах нових викликів.

Нашим пріоритетом залишатиметься безпека університетської спільноти. Ми посилимо системи фізичної, цифрової та кібербезпеки, модернізуємо захисну інфраструктуру, удосконалимо системи оповіщення й реагування на надзвичайні ситуації та приділимо особливу увагу підготовці студентів і працівників до дій у кризових ситуаціях.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



Продовжимо відновлення навчальних корпусів, лабораторій, бібліотек і гуртожитків. Усі проєкти реалізовуватимемо з урахуванням сучасних вимог безпеки, енергоефективності, інклюзивності та за підтримки міжнародних партнерів. Наше завдання — не просто відновити втрачене, а створити умови для сталого розвитку університету на десятиліття вперед.

Важливим напрямом залишиться підвищення енергетичної стійкості університету. Послідовно впроваджуватимемо енергоефективні рішення, резервні системи живлення та сучасні інженерні технології, які забезпечуватимуть стабільну роботу університету в умовах криз.

Гарантуватимемо фізичну, цифрову та інформаційну доступність, створюючи рівні можливості для навчання, роботи й професійного розвитку всіх членів університетської спільноти.

Розвиток кампусу розглядатимемо як частину відновлення Харкова. Університетські простори залишатимуться відкритими для освітніх, наукових, культурних і громадських ініціатив, зміцнюючи роль Каразінського університету як одного з центрів інтелектуального й суспільного життя міста.



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ імені В. Н. КАРАЗІНА



ФІНАЛЬНИЙ МЕСЕДЖ

Каразінський університет, як і вся країна, переживає час великих випробувань і змін. Ми кожного дня доводимо здатність існувати, змінюватися й розвиватися. Наше майбутнє визначається тим, наскільки ми здатні формувати нову якість освіти, науки й суспільної взаємодії — рухатися до інституції, яка поєднує стійкість і гнучкість, традицію й інновацію, локальну відповідальність і глобальну присутність.

Ця програма узагальнює наш спільний досвід, набутий у надзвичайно складних умовах попередньої каденції. Саме повномасштабна війна стала тим контекстом, у якому університет був змушений переглянути підходи до освіти, науки, управління та взаємодії зі спільнотою. Результат нашої роботи не потребує додаткових пояснень: університет продовжив функціонувати, зберіг цілісність і залишився простором знання навіть у найважчі моменти.

Завдання наступних років — закріпити цей досвід і перетворити його на нову норму університетського життя: норму відповідальності, свободи й здатності формувати майбутнє навіть тоді, коли воно здається невизначеним.

Ми знаємо, куди рухаємося. І знаємо, заради чого працюємо — заради університету, Харкова та України.