

## АНОТАЦІЯ

*Кудь А.А.* Механізм модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». – Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління», Харків, 2023.

Проведене дослідження спрямовано на вирішення актуальної науково-прикладної задачі з поглиблення теоретико-прикладних основ і розробки наукового підходу до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ в Україні. В основі роботи лежить авторська гіпотеза з тим припущенням, що використання інформаційної технології блокчейн та децентралізованих інформаційних платформ на її основі містить значний невикористаний потенціал для системи публічного управління майже в будь-якій країні світу, і за умови належно налаштованої системи публічного управління це суттєво укріплює рівень довіри у суспільстві і до влади та здатне вирішувати складні соціально-економічні проблеми.

У роботі розроблено методологічний підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ, що охопило три послідовні кроки: опис складових елементів перспективного механізму модернізації, побудову комбінації засобів впливу і «підштовхувань» при спробі утворити нову суспільну цінність за допомоги децентралізованих платформ і обґрунтування власного визначення механізму модернізації, керуючись наведеним прикладом утворення нової і значущої суспільної цінності.

Робота уперше запропоновано і обґрунтовано використання децентралізованої інформаційної платформи як нового інструменту

публічного управління, і це охопило опис шістьох ключових особливостей теоретичної побудови децентралізованих інформаційних платформ, три важливі практичні управлінські особливості децентралізованих інформаційних платформ, порівняння ключових ознак централізованих і децентралізованих інформаційних платформ, а також авторське визначення «децентралізованої інформаційної платформи»

Автор запропонував представлення відомих форм надання публічних адміністративних послуг шляхом порівняння децентралізованих інформаційних платформ з двома іншими поширеними формами надання публічних адміністративних послуг, а саме – централізованими інформаційними платформами і особистим прийомом громадян. У такому разі, одним з важливих концептуальних наслідків реалізації потенціалу децентралізованих платформ для реалізації прямої демократії є переосмислення ролі інституту громадянства і права громадян управляти ресурсами держави, не приходячи до влади, у консенсусний спосіб через децентралізовану платформу.

Також дисертації суттєво поглиблює обґрунтування відомих способів забезпечення більшої суспільної цінності від використання вже існуючих державних платформних інструментів шляхом їх «точкової» інтеграції зі вже існуючими децентралізованими платформами в рамках моделі «уряд як платформа», яка реалізована у багатьох країнах світу.

Робота пропонує оригінальний погляд на створення нової суспільної цінності в економіко-правовій площині за допомоги цифрових засобів. На відміну від відомих аналогів, це передбачає токенизацію активів, яка реалізується виключно у середовищі децентралізованої інформаційної платформи на технології блокчейн і може набути масового характеру за умови прийняття відповідних нормативно-правових актів, а також містить пропонування спосіб приватноправового регулювання сфери обігу віртуальних активів в Україні із використанням децентралізованих інформаційних платформ на основі технології блокчейн

Спираючись на логіку формування значної суспільної цінності для сучасного суспільства і методологію теорії управління і кібернетики, запропоновано авторський підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих платформ. Його сутність полягає у послідовному описі складових елементів перспективного механізму модернізації, побудові комбінації засобів впливу і «підштовхувань», розробці власного визначення механізму модернізації, керуючись наведеним прикладом утворення нової і значущої суспільної цінності і, нарешті, рекомендацій для більшої керованості і стійкості модернізованої системи публічного управління.

З практичної точки зору, більшість елементів пропонованого механізму модернізації вже реально апробовані на практиці і запроваджуються зараз у вигляді розбудови «з нуля» екосистеми децентралізованої платформи «Система Bitbon» українського походження. Також авторський підхід до формування окремих елементів (а саме – взаємопов’язаної системи деяких інструментів і допоміжних механізмів) механізму модернізації знайшов своє відображення у законопроекті №4328 «Про токенизовані активи і криптоактиви», що зареєстрований у Верховній Раді України 05.11.2020 року.

*Ключові слова:* механізм модернізації, децентралізована інформаційна платформа, система публічного управління, суспільна цінність, платформа, токенизовані активи, правове регулювання.

## **ABSTRACT**

*Kud A. A.* The Mechanism for Modernization of the Public Governance System Based on Decentralized Information Platforms. — Scientific qualification work on the rights of a manuscript.

The thesis for obtaining a PhD degree in specialty 281 “Public management and administration”. — Educational and scientific institute “Institute of State Administration”, Kharkiv, 2023.

The conducted research is aimed at solving the topical scientific and applied issue of deepening the theoretical and applied foundations and developing a scientific approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms in Ukraine. The research is based on the author's hypothesis assuming that the use of blockchain information technology and blockchain-based decentralized information platforms contains significant untapped potential for the public governance system in almost any country in the world, and on condition that the public governance system is properly configured, this significantly increases the level of public trust in the authorities and is able to solve complex socioeconomic issues.

A methodological approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms has been developed, which covered three consecutive steps: a description of the constituent elements of a perspective mechanism for modernization, the construction of a combination of means of influence and “nudges” while attempting to create a new public value using decentralized information platforms and substantiating own definition of the modernization mechanism guided by the given example of the formation of a new and significant public value.

For the first time the use of a decentralized information platform as a new tool of public governance has been proposed and substantiated in the research, and this covered the description of six key features of the theoretical construction of decentralized information platforms, three important practical management features of decentralized information platforms, a comparison of the key features of centralized and decentralized information platforms as well as the author's definition of a “decentralized information platform”.

The author suggested considering well-known forms of providing public administrative services by comparing decentralized information platforms with two other common forms of providing public administrative services, namely, centralized information platforms and personal reception of citizens. In this case,

one of the important conceptual consequences of realizing the potential of decentralized information platforms for the implementation of direct democracy is the rethinking of the role of the institution of citizenship and the right of citizens to manage state resources without coming to power in a consensual way through a decentralized information platform.

Also, the thesis significantly deepens the substantiation of well-known ways of ensuring a greater public value while using already existing state platform tools through their “point” integration with already existing decentralized platforms as part of the “government as a platform” model implemented in many countries of the world.

The research offers an original view on the creation of a new public value in the economic and legal field using digital means. In contrast to well-known analogues, this involves the tokenization of assets, which is implemented exclusively in the environment of a decentralized information platform based on the blockchain technology and can retain a mass character on the condition of the adoption of relevant legal acts, and also contains a proposed method of private law regulation of the circulation field of virtual assets in Ukraine using decentralized information platforms based on the blockchain technology.

Based on the logic of the formation of a significant public value for modern society and the methodology of management theory and cybernetics, an author’s approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms has been proposed. Its essence consists in a consistent description of the constituent elements of a prospective mechanism for modernization, construction of a combination of means of influence and “nudges”, development of own definition of the mechanism for modernization guided by the given example of the formation of a new and significant public value, and, finally, recommendations for greater manageability and sustainability of the modernized system of public governance.

From a practical point of view, most of the elements of the proposed modernization mechanism have already been tested in practice and are being

implemented now in the form of building the ecosystem of the decentralized information platform “Bitbon System” of Ukrainian origin “from scratch”. Also, the author’s approach to the formation of individual elements (namely, an interconnected system of some tools and auxiliary mechanisms) of the modernization mechanism was reflected in Draft Law No. 4328 “On Tokenized Assets and Crypto-Assets” registered in the Verkhovna Rada of Ukraine on November 5, 2020.

*Keywords:* modernization mechanism, decentralized information platform, public governance system, public value, platform, tokenized assets, legal regulation.