

## **ВИСНОВОК**

наукового керівника щодо виконання  
індивідуального плану освітньо-наукової програми  
підготовки доктора філософії та роботи над дисертацією

**Хорошка Олега Владиславовича**

«Удосконалення механізму регулювання виробничо-господарської діяльності  
підприємств лісової галузі України»,

яка подається на здобуття ступеня доктора філософії

з галузі знань 07 - Управління та адміністрування

за спеціальністю 073 - Менеджмент

### **1. Характеристика особистості здобувача**

Хорошко Олег Владиславович, 1987 року народження, має декілька вищих освіт. У 2010 році закінчив Луганський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю «Історія». У 2012 році закінчив Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля за спеціальністю «Державна служба». У 2016 році закінчив Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля за спеціальністю «Правознавство». У 2021 році закінчив Державний біотехнологічний університет за спеціальністю «Лісове господарство».

З 2019 по 2020 рік Хорошко О.В. працював головним спеціалістом відділу управління персоналом та юридичного забезпечення Харківського обласного управління лісового та мисливського господарства. У 2020 році працював радником голови Харківської обласної державної адміністрації. У грудні 2020 року був обраний та працює по теперішній час заступником голови Харківської районної ради (з березня 2022 року виконує обов'язки голови районної ради).

У 2020 році Хорошко О.В. вступив за конкурсом на навчання до аспірантури кафедри управління та адміністрування ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. З жовтня 2020 р. навчається в аспірантурі на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 - «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент» за формою навчання – заочна.

Загальний стаж роботи - 12 років, науково-педагогічного стажу не має.

За час навчання Хорошко О.В. виявив себе як вдумливий та цілеспрямований аспірант, який має хист до наукової роботи. Показує приклад наполегливості, конструктивного підходу до справи. Слідкує за новинками вітчизняної та зарубіжної наукової літератури з менеджменту. Бере активну участь в учбово-методичних, науково-практичних конференціях.

### **2. Виконання освітньо-наукової програми**

Здобувач Хорошко Олег Владиславович повністю виконав індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми за наступними дисциплінами «Іноземна мова для аспірантів (англійська)» (300



годин, 10 кредитів ЄКТС), «Філософські засади та методологія наукових досліджень» (150 годин, 5 кредитів ЄКТС), «Підготовка наукових публікацій та презентація результатів досліджень» (120 годин, 4 кредити ЄКТС), «Управління проектами та програмами» (90 годин, 3 кредити ЄКТС), «Операційний менеджмент» (120 годин, 4 кредити ЄКТС), «Державне та регіональне управління» (120 годин, 4 кредитів ЄКТС), «Європейська інтеграція» (150 годин, 5 кредитів ЄКТС), «HR-менеджмент» (150 годин, 5 кредитів ЄКТС), що повністю відповідає Національній рамці кваліфікацій та вимог Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261.

Здобувач проявив себе наполегливим, відповідальним науковцем, своєчасно виконував всі розділи індивідуального навчального плану, відвідував лекції та семінарські заняття, які проводили науково-педагогічні працівники кафедри.

Під час виконання освітньо-наукової програми здобувач Хорошко Олег Владиславович набув універсальних навичок дослідника, зокрема усної та письмової презентації результатів власного наукового дослідження українською мовою, застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, організації та проведення навчальних занять, управління науковими проектами.

Хорошко Олег Владиславович здобув мовних компетентностей, достатніх для представлення та обговорення результатів своєї наукової роботи англійською мовою в усній та письмовій формі, а також для повного розуміння іншомовних наукових текстів з відповідної спеціальності.

Здобувачем Хорошко Олегом Владиславовичем засвоєні необхідні теоретичні знання, уміння, навички та інші компетентності, достатні для продукування нових ідей, розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та дослідницько-інноваційної діяльності. Хорошко Олег Владиславович оволодів методологією наукової та педагогічної діяльності, а також провів власне наукове дослідження, результати якого мають новизну, теоретичне та практичне значення.

**3. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)**

Індивідуальний план наукової роботи здобувача Хорошко Олега Владиславовича був затверджений рішенням вченої ради ННІ «Каразінська школа бізнесу» ХНУ імені В.Н. Каразіна 22.10.2020р. (протокол № 9). Науковий керівник Дикань Валерія Володимирівна, професор кафедри управління та адміністрування, доктор економічних наук, професор. Термін виконання роботи: 2020-2023 роки.

Здобувач Хорошко Олег Владиславович своєчасно виконував всі розділи індивідуального плану наукової роботи в установлені терміни. Своєчасність та повнота виконання індивідуального плану підтверджена результатами щорічної атестації.



Відповідально ставився до поставлених завдань. Зокрема, своєчасно і в повному обсязі проводив усі види наукових досліджень із застосуванням сучасних та інформативних методів дослідження.

#### **4. Актуальність дисертації**

Здобувачем Хорошко Олегом Владиславовичем сумісно із науковим керівником за результатами проведеного пошуку та аналізу наукової літератури в обсязі (152 джерел) визначено актуальність даного дослідження, яка обумовлена важливою роллю лісового господарства не лише в національній економіці країни, але й забезпеченні безпеки екологічних систем окремих регіонів. Ліси відіграють роль легенів планети, саме вони впливають на стан природного середовища та його здатність забезпечувати люду нормальні умови життєдіяльності. Грамотне проведення виробничо-господарської діяльності підприємств лісової галузі дозволяє не лише підтримувати належний стан лісів, але й забезпечувати прибутковість даного виду діяльності, склавши значну частину доходів державного бюджету.

Відповідно на підставі визначеної актуальності було сформульовано мету, завдання та методи дослідження.

#### **5. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертація виконувалась відповідно до основних положень Державної стратегії управління лісами України до 2035 року (схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 р. № 1777-р), «Деякі питання реформування управління лісової галузі» (затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 07.09.2022 р. № 1003), «Про деякі заходи щодо збереження та відтворення лісів» (Указ Президента від 07.06.2021 № 228/2021), Перелік пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок на період до 2023 року (затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 07.09.2011 р. № 942, в редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 09.05.2023 р. № 463).

#### **6. Наукові положення, розроблені особисто здобувачем, їх новизна**

Здобувачем Хорошко О.В. розроблений та сформований комплексний механізм впровадження державно-приватного партнерства у лісовій галузі України – як складової якісного адміністрування лісгосподарських підприємств у вигляді механізму управління підприємствами лісової галузі України в контексті глобалізації з урахуванням основних напрямів розвитку інноваційної діяльності у лісовій галузі України.

#### **7. Ступінь обґрунтованості та достовірності положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертації**

Дисертаційна робота Хорошко О.В. є самостійним, науковим дослідженням, яке має високий теоретичний та практичний рівень. В результаті дослідження було визначено, що державно-приватне партнерство може бути реалізовано в Україні за двома альтернативними схемами, які в результаті різними шляхами призведуть до більш ефективного управління лісокористуванням в Україні.



Таким чином, проведене дослідження дало можливість на основі існуючих теоретичних положень функціонування лісової галузі та аналізу статистичних даних щодо стану лісів в Україні, розглянути та проаналізувати існуючі в Україні методики управління та господарювання. Дані методики були порівняні з принципами розвитку лісового господарства провідних країн ЄС, що дало можливість визначити пріоритетні напрямки вдосконалення адміністративного управління лісовою галуззю в Україні.

#### **8. Апробація результатів дисертації**

Матеріали дисертації оприлюднено у виступах:

- Всеукраїнська науково-практична конференція на тему: «Державне регулювання соціально-економічного розвитку країни» (12 грудня 2020 р., м. Одеса, ГО «Центр економічних досліджень»). Оpubліковані тези: «Аналіз проблем сучасного стану лісової галузі України».

- Всеукраїнська науково-практична конференція на тему: «Модернізація економіки: проблеми, шляхи розвитку та перспективи» (10 квітня 2021 р., м. Київ, ГО «Київський економічний науковий центр»). Оpubліковані тези: «Впровадження державно-приватного партнерства у лісовій галузі України як складова якісного адміністрування лісогосподарських підприємств».

- VI Міжнародна наукова конференція на тему: «Сучасні трансформації в економіці та управлінні» (3-4 червня 2022 р. на базі кафедри менеджменту в Університеті Клайпеди, Литва), дистанційно. Оpubліковані тези: "Особливості функціонування підприємств лісової галузі України в умовах воєнного стану".

- XXI Міжнародна науково-практична конференція на тему: «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку» (7 червня 2022 року, у м. Дебрецен, Угорщина), дистанційно. Оpubліковані тези: "Проблеми впровадження інновацій на підприємствах лісової галузі України".

- Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція на тему: «Проблеми та перспективи інноваційного розвитку територій» (28 жовтня 2022 року, у м. Харків, Україна, на базі ХНУ імені В. Н. Каразіна), дистанційно. Оpubліковані тези: «Налагодження взаємодії між органами місцевого самоврядування та підприємствами лісової галузі в умовах нестабільного економічного середовища».

- XXVIII Міжнародна науково-практична конференція на тему: «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку» (7 січня 2023 року, у м. Лімасол, Кіпр), дистанційно. Оpubліковані тези: "Реформа лісової галузі як запорука сталого розвитку економіки України".

**Повнота опублікування результатів дисертації, кількість наукових публікацій та конкретний особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації:**

За матеріалами дисертації опубліковано 5 статей, з них 4 - одноосібно (з них 5 статей у наукових фахових виданнях України) та 6 тез доповідей. Провідний внесок за обсягом у матеріали публікацій належить здобувачу. Здобувач Хорошко О.В. брав участь в статистичній обробці та аналізі одержаних результатів та підготовці матеріалів до друку.



## **9. Особистий внесок здобувача в одержання наукових результатів, що виносяться на захист**

Дисертаційна робота є самостійною науковою працею здобувача. Представлені у роботі матеріали є особистим внеском здобувача. Мета та завдання дослідження запропоновані дисертантом та скориговані науковим керівником доктором економічних наук, професором В.В. Дикань. Спільно з науковим керівником систематизовано та проаналізовано результати дослідження, сформульовано основні положення, висновки та практичні рекомендації.

Персональний внесок дисертанта у всіх опублікованих із співавторами роботах наводиться за текстом дисертації та в анотації, у списку наукових праць.

**Спеціальність, якій відповідає дисертація:** дисертація повністю відповідає паспорту спеціальності 073 - Менеджмент.

## **10. Єдність змісту роботи, оцінка мови та стилю дисертації**

Матеріали дисертації викладено послідовно у формально-логічний спосіб з дотриманням науково стилю викладення.

**Відповідність дисертації** вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 № 44 та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженими наказом МОН України від 12.01.2017 № 40.

## **11. Загальний висновок**

Оцінюючи роботу здобувача в цілому, можна зробити висновок, що наукові результати Хорошко О.В. заслуговують позитивної оцінки. Індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи здобувачем виконано у повному обсязі.

Рекомендовано подати дисертаційну роботу на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» для розгляду на фаховому семінарі для проведення попередньої експертизи дисертації та надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Науковий керівник:

д.е.н., професор, професор  
кафедри управління та адміністрування  
ННІ «Каразінська школа бізнесу»

*Підпис Валерії Дикань засвідчую*  
Начальник відділу кадрів  
Харківського національного університету  
імені В. Н. Каразіна

  
Валерія ДИКАНЬ  
  
Олена ГРОМІКО