



# Стратегія розвитку Каразінського університету на 2019–2025 роки

Затверджено рішенням Конференції трудового колективу  
від 28 грудня 2018 року



# Стратегічне бачення університетського майбутнього



# 1. Якою ми бачимо каразінську університетську науку у 2025 році?

Такою, що зберігає лідерство на українському науковому просторі, має високий міжнародний конкурентний рівень, оптимальне співвідношення фундаментальних і прикладних досліджень і високий потенціал комерціалізації результатів на національному та світових ринках науково-технічних розробок.



## **2. Якою ми бачимо каразінську університетську освітню діяльність у 2025 році?**

Такою, що відповідає сучасним світовим стандартам якості, має потужну практичну складову і завдяки цьому забезпечує успішне працевлаштування випускників на сучасних ринках праці.



### **3. Яким ми бачимо Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році?**

Органічно інтегрованим у світове співтовариство університетів, таким, що має високу міжнародну репутацію і широке визнання, активно ангажованим у двостороннє та багатостороннє міжнародне партнерство, привабливим для іноземних студентів і аспірантів.



## **4. Якою ми бачимо інфраструктуру каразінського університетського життя у 2025 році?**

Такою, що забезпечує комфортні умови для наукової, освітньої діяльності, творчого дозвілля, культурного життя, фізичного виховання та спорту.



## **5. Яким ми бачимо університетський менеджмент у 2025 році?**

Гнучким, дебіюрократизованим, проєктно-орієнтованим, базованим на сучасних інформаційно-комп'ютерних технологіях, з чітким розумінням стратегічних цілей розвитку університету та шляхів їх досягнення.



# Показники реалізації стратегічного бачення





# 1. Університетська наука у 2025 році

	2018	2025
1.1. Співвідношення (%) фундаментальних і прикладних науково-дослідних робіт	70/30	<b>60/40</b>
1.2. Загальний обсяг фінансування науки за рахунок всіх джерел (% бюджету університету)	7,5%	<b>10%</b>
1.3. Співвідношення фінансування науки за рахунок загального державного бюджету та інших джерел	5,5:1	<b>2:1</b>
1.4. Комерціалізовані наукові розробки	0	<b>2</b>



	<b>2018</b>	<b>2025</b>
<b>1.5. Стартапи</b>	0	<b>10</b>
<b>1.6. Інкубація інноваційних проєктів</b>	0	<b>5</b>
<b>1.7. Своєчасний захист кандидатських дисертацій аспірантами</b>	17%	<b>50%</b>
<b>1.8. Кількість статей, опублікованих у журналах, що індексуються базами даних Scopus (WoS)</b>	550	<b>800</b>



## 2. Освітня діяльність у 2025 році

	<i>2018</i>	<i>2025</i>
<b>2.1.</b> Викладачі, які викладають європейськими мовами	32%	<b>77%</b>
<b>2.2.</b> Договори про співпрацю із роботодавцями	170	<b>700</b>
<b>2.3.</b> Проходження виробничої практики поза університетом	67%	<b>92%</b>
<b>2.4.</b> Охоплення дуальною освітою (денне відділення)	0	<b>1%</b>
<b>2.5.</b> Рівень працевлаштування серед випускників, які не продовжують навчання	75%	<b>80%</b>



### 3. Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році

	2018	2025
3.1. Кількість міжнародних угод, за якими здійснюється співробітництво	30%	<b>50%</b>
3.2. Об'єм фактичних надходжень за міжнародними проєктами	10 млн грн.	<b>15 млн грн.</b>
3.3. Міжнародні наукові та освітні гранти (на рік)	15	<b>25</b>
3.4. Наукові видання, що індексуються наукометричними базами даних Scopus, WoS	4	<b>10</b>



	<i>2018</i>	<i>2025</i>
<b>3.5.</b> Академічна мобільність студентів, аспірантів та докторантів (осіб на рік)	256	<b>450</b>
<b>3.6.</b> Академічна мобільність викладачів, науковців та персоналу (осіб на рік)	354	<b>500</b>
<b>3.7.</b> Іноземні студенти: всього	4168	<b>5000</b>
на факультетах, крім медичного	405	<b>1000</b>



## **4.Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році**

1. Завершення реконструкції першої черги медичної «Університетської клініки».
2. Завершення реконструкції спорткомплексу «Каразінський» і спортивних залів у головному та північному корпусах університету.
3. Ремонт і модернізація Музею природи.



4. Створення Музею астрономії.

5. Створення фонду службового житла для науково-педагогічних працівників.

6. Створення автоматизованої системи видачі документів студентам і співробітникам за принципом «єдиного вікна».



## 5. Університетський менеджмент у 2025 році

	2018	2025
5.1. Запровадження інтегрованої системи електронного управління освітньою, науковою діяльністю, фінансовими та кадровими ресурсами (електронний документообіг)	10%	<b>100%</b>
5.2. Запровадження проєктної системи управління основними сферами університетського життя (розподіл бюджету університету за проєктами)	10%	<b>85%</b>
5.3. Широке залучення студентського активу до організації навчального процесу та оцінки його якості (% курсів для аналізу за якістю викладання)	10%	<b>100%</b>





## 4. Запровадження сучасних технологій управління персоналом.

## 5. Середній вік керівного складу університету:

2018 рік - 55 років;

**2025 рік – 50 років.**



# Проекти з реалізації стратегічного бачення



# 1. Університетська наука у 2025 році



## **Проект 1.1.**

«Підвищення конкурентної здатності університетської науки у світовому академічному просторі»

## **Проект 1.2.**

«Модернізація матеріальної бази наукових досліджень»



### **Проект 1.3.**

«Створення системи ефективного стимулювання викладачів та науковців до наукових розробок світового рівня, інноваційної діяльності, розвитку прикладних досліджень»

### **Проект 1.4.**

«Комерціалізація наукових розробок»



## **Проект 1.5.**

«Створення системи комунікації з провідними національними та іноземними корпораціями, що зацікавлені в університетських інноваційних розробках»

## **Проект 1.6.**

«Ефективна аспірантура та докторантура»



## **2. Освітня діяльність у 2025 році**



## **Проект 2.1.** **«Абітурієнт Каразінського»**

(підтримка та посилення існуючої системи доуніверситетської роботи з талановитими дітьми, подальший розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, посилення та пошук нових можливостей популяризації університету для залучення талановитих та мотивованих вступників на бакалаврські програми, зокрема, природничого та фізико-математичного профілю, а також акцент на залучення внутрішніх і зовнішніх вступників на магістерські програми)





## **Проект 2.2.** **«Випускник Каразінського»**

(розробка моделі загальних вимог до університетського випускника з органічним поєднанням професійних, соціальних, підприємницьких, мовних та комп'ютерних компетентностей)



### **Проект 2.3.**

«Дидактична та психологічна адаптація першокурсників»

### **Проект 2.4.**

«Ефективний куратор»

### **Проект 2.5.**

«Індивідуальні освітні траєкторії» (розширення можливостей участі студентів у формуванні індивідуальних освітніх траєкторій)



## **Проект 2.6.**

«Практична складова освітнього процесу»

## **Проект 2.7.**

«Професійна кар'єра випускників»

## **Проект 2.8.**

«Електронне навчання» (створення ефективного динамічного балансу аудиторної та дистанційної форм навчання)



## **Проект 2.9.**

«Інформаційно-комп'ютерна компетентність викладачів»

## **Проект 2.10.**

«Англійська мова в освітньому процесі»

## **Проект 2.11.**

«Новітні психолого-педагогічні технології навчання»



### **Проект 2.12.**

«Модернізація матеріально-технічного та програмного забезпечення навчального процесу»

### **Проект 2.13.**

«Студентський моніторинг якості навчання»

(запровадження системи ефективного контролю якості освітнього процесу за участі студентського самоврядування)

### **Проект 2.14.**

«Акредитація освітніх програм»

(в тому числі й закордонними агенціями)



### **3. Каразінський університет у глобальному науково- освітньому просторі у 2025 році**



## **Проект 3.1.**

«Міжнародне партнерство»

(інтенсифікація міжнародного співробітництва на двосторонніх та багатосторонніх договірних засадах)

## **Проект 3.2.**

«Університет відкривається світу»

(створення міжнародно-орієнтованої моделі університетського брендингу)



### **Проект 3.3.**

«Випускники за кордоном»

(створення системи ефективної взаємодії з випускниками, які працюють в іноземних установах та випускниками-іноземцями)

### **Проект 3.4.**

«Університетські видання у міжнародних наукометричних базах даних»

### **Проект 3.5.**

«Міжнародна академічна мобільність»





### **Проект 3.6.**

«Міжнародні грантові програми»

(стимулювання участі університетських підрозділів, викладачів і науковців у міжнародних грантових програмах)

### **Проект 3.7**

«Іноземні студенти»

(залучення іноземних громадян до навчання на всіх факультетах. Розробка і впровадження якісних англомовних освітніх програм на факультетах)



## **4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році**



### **Проект 4.1.**

«Університетська медична клініка»

### **Проект 4.2.**

«Інфраструктура фізичного виховання та спорту»

### **Проект 4.3.**

«Бази практики»

### **Проект 4.4.**

«Сучасна університетська бібліотека»



## **Проект 4.5.**

«Комфортні умови навчання, дозвілля та мешкання»

## **Проект 4.6.**

«Модернізація музейного комплексу»

## **Проект 4.7.**

«Службове житло»



## **5. Університетський менеджмент у 2025 році**



### **Проект 5.1.**

«Класика, що випереджає час»

(вивчення і збереження кращих університетських традицій, збагачення університетської корпоративної культури, органічне поєднання традицій та інновацій)

### **Проект 5.2.**

«Управлінські рішення»

(оптимізація процесу ухвалення, поширення та контролю за виконанням управлінських рішень, застосування проєктного підходу до розв'язання задач як в університеті загалом, так і в його підрозділах)



### **Проект 5.3.**

«Електронне управління»

### **Проект 5.4.**

«Сучасні технології управління персоналом»

### **Проект 5.5.**

«Професійне зростання»



## **Проект 5.6.**

«Дебюрократизація університетського життя»

## **Проект 5.7.**

«Справедливе заохочення»

## **Проект 5.8.**

«Університетська громадська думка»

(організація постійного вивчення та врахування в управлінні думки науково-педагогічних працівників і студентів із залученням сучасних електронних технологій)





**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!**