



Стратегія розвитку Каразінського університету на 2019–2025 роки

Затверджено рішенням Конференції трудового колективу
від 28 грудня 2018 року



Стратегічне бачення університетського майбутнього



1. Якою ми бачимо каразінську університетську науку у 2025 році?

Такою, що зберігає лідерство на українському науковому просторі, має високий міжнародний конкурентний рівень, оптимальне співвідношення фундаментальних і прикладних досліджень і високий потенціал комерціалізації результатів на національному та світових ринках науково-технічних розробок.



2. Якою ми бачимо каразінську університетську освітню діяльність у 2025 році?

Такою, що відповідає сучасним світовим стандартам якості, має потужну практичну складову і завдяки цьому забезпечує успішне працевлаштування випускників на сучасних ринках праці.



3. Яким ми бачимо Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році?

Органічно інтегрованим у світове співтовариство університетів, таким, що має високу міжнародну репутацію і широке визнання, активно ангажованим у двостороннє та багатостороннє міжнародне партнерство, привабливим для іноземних студентів і аспірантів.



4. Якою ми бачимо інфраструктуру каразінського університетського життя у 2025 році?

Такою, що забезпечує комфортні умови для наукової, освітньої діяльності, творчого дозвілля, культурного життя, фізичного виховання та спорту.



5. Яким ми бачимо університетський менеджмент у 2025 році?

Гнучким, дебіюрократизованим, проєктно-орієнтованим, базованим на сучасних інформаційно-комп'ютерних технологіях, з чітким розумінням стратегічних цілей розвитку університету та шляхів їх досягнення.



Показники реалізації стратегічного бачення



1. Університетська наука у 2025 році

	2018	2025
1.1. Співвідношення (%) фундаментальних і прикладних науково-дослідних робіт	70/30	60/40
1.2. Загальний обсяг фінансування науки за рахунок всіх джерел (% бюджету університету)	7,5%	10%
1.3. Співвідношення фінансування науки за рахунок загального державного бюджету та інших джерел	5,5:1	2:1
1.4. Комерціалізовані наукові розробки	0	2



	2018	2025
1.5. Стартапи	0	10
1.6. Інкубація інноваційних проєктів	0	5
1.7. Своєчасний захист кандидатських дисертацій аспірантами	17%	50%
1.8. Кількість статей, опублікованих у журналах, що індексуються базами даних Scopus (WoS)	550	800



2. Освітня діяльність у 2025 році

	2018	2025
2.1. Викладачі, які викладають європейськими мовами	32%	77%
2.2. Договори про співпрацю із роботодавцями	170	700
2.3. Проходження виробничої практики поза університетом	67%	92%
2.4. Охоплення дуальною освітою (денне відділення)	0	1%
2.5. Рівень працевлаштування серед випускників, які не продовжують навчання	75%	80%



3. Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році

	2018	2025
3.1. Кількість міжнародних угод, за якими здійснюється співробітництво	30%	50%
3.2. Об'єм фактичних надходжень за міжнародними проектами	10 млн грн.	15 млн грн.
3.3. Міжнародні наукові та освітні гранти (на рік)	15	25
3.4. Наукові видання, що індексуються наукометричними базами даних Scopus, WoS	4	10



	<i>2018</i>	<i>2025</i>
3.5. Академічна мобільність студентів, аспірантів та докторантів (осіб на рік)	256	450
3.6. Академічна мобільність викладачів, науковців та персоналу (осіб на рік)	354	500
3.7. Іноземні студенти: всього	4168	5000
на факультетах, крім медичного	405	1000



4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році

4.1. Завершення реконструкції першої черги медичної «Університетської клініки».

4.2. Завершення реконструкції спорткомплексу «Каразінський» і спортивних залів у головному та північному корпусах університету.

4.3. Ремонт і модернізація Музею природи.



4.4. Створення Музею астрономії.

4.5. Створення фонду службового житла для науково-педагогічних працівників.

4.6. Створення автоматизованої системи видачі документів студентам і співробітникам за принципом «єдиного вікна».



5. Університетський менеджмент у 2025 році

	2018	2025
5.1. Запровадження інтегрованої системи електронного управління освітньою, науковою діяльністю, фінансовими та кадровими ресурсами (електронний документообіг)	10%	100%
5.2. Запровадження проєктної системи управління основними сферами університетського життя (розподіл бюджету університету за проєктами)	10%	85%
5.3. Широке залучення студентського активу до організації навчального процесу та оцінки його якості (% курсів для аналізу за якістю викладання)	10%	100%



5.4. Запровадження сучасних технологій управління персоналом.

5.5. Середній вік керівного складу університету:

2018 рік – 55 років;

2025 рік – 50 років.



Проекти з реалізації стратегічного бачення



1. Університетська наука у 2025 році



Проект 1.1.

«Підвищення конкурентної здатності університетської науки у світовому академічному просторі»

Проект 1.2.

«Модернізація матеріальної бази наукових досліджень»



Проект 1.3.

«Створення системи ефективного стимулювання викладачів та науковців до наукових розробок світового рівня, інноваційної діяльності, розвитку прикладних досліджень»

Проект 1.4.

«Комерціалізація наукових розробок»



Проект 1.5.

«Створення системи комунікації з провідними національними та іноземними корпораціями, що зацікавлені в університетських інноваційних розробках»

Проект 1.6.

«Ефективна аспірантура та докторантура»



2. Освітня діяльність у 2025 році



Проект 2.1. «Абітурієнт Каразінського»

(підтримка та посилення існуючої системи доуніверситетської роботи з талановитими дітьми, подальший розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, посилення та пошук нових можливостей популяризації університету для залучення талановитих та мотивованих вступників на бакалаврські програми, зокрема, природничого та фізико-математичного профілю, а також акцент на залучення внутрішніх і зовнішніх вступників на магістерські програми)



Проект 2.2. **«Випускник Каразінського»**

(розробка моделі загальних вимог до університетського випускника з органічним поєднанням професійних, соціальних, підприємницьких, мовних та комп'ютерних компетентностей)



Проект 2.3.

«Дидактична та психологічна адаптація першокурсників»

Проект 2.4.

«Ефективний куратор»

Проект 2.5.

«Індивідуальні освітні траєкторії» (розширення можливостей участі студентів у формуванні індивідуальних освітніх траєкторій)



Проект 2.6.

«Практична складова освітнього процесу»

Проект 2.7.

«Професійна кар'єра випускників»

Проект 2.8.

«Електронне навчання» (створення ефективного динамічного балансу аудиторної та дистанційної форм навчання)



Проект 2.9.

«Інформаційно-комп'ютерна компетентність викладачів»

Проект 2.10.

«Англійська мова в освітньому процесі»

Проект 2.11.

«Новітні психолого-педагогічні технології навчання»



Проект 2.12.

«Модернізація матеріально-технічного та програмного забезпечення навчального процесу»

Проект 2.13.

«Студентський моніторинг якості навчання»

(запровадження системи ефективного контролю якості освітнього процесу за участі студентського самоврядування)

Проект 2.14.

«Акредитація освітніх програм»

(в тому числі й закордонними агенціями)



3. Каразінський університет у глобальному науково- освітньому просторі у 2025 році



Проект 3.1.

«Міжнародне партнерство»

(інтенсифікація міжнародного співробітництва на двосторонніх та багатосторонніх договірних засадах)

Проект 3.2.

«Університет відкривається світу»

(створення міжнародно-орієнтованої моделі університетського брендингу)



Проект 3.3.

«Випускники за кордоном»

(створення системи ефективної взаємодії з випускниками, які працюють в іноземних установах та випускниками-іноземцями)

Проект 3.4.

«Університетські видання у міжнародних наукометричних базах даних»

Проект 3.5.

«Міжнародна академічна мобільність»



Проект 3.6.

«Міжнародні грантові програми»

(стимулювання участі університетських підрозділів, викладачів і науковців у міжнародних грантових програмах)

Проект 3.7

«Іноземні студенти»

(залучення іноземних громадян до навчання на всіх факультетах. Розробка і впровадження якісних англомовних освітніх програм на факультетах)



4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році



Проект 4.1.

«Університетська медична клініка»

Проект 4.2.

«Інфраструктура фізичного виховання та спорту»

Проект 4.3.

«Бази практики»

Проект 4.4.

«Сучасна університетська бібліотека»



Проект 4.5.

«Комфортні умови навчання, дозвілля та мешкання»

Проект 4.6.

«Модернізація музейного комплексу»

Проект 4.7.

«Службове житло»



5. Університетський менеджмент у 2025 році



Проект 5.1.

«Класика, що випереджає час»

(вивчення і збереження кращих університетських традицій, збагачення університетської корпоративної культури, органічне поєднання традицій та інновацій)

Проект 5.2.

«Управлінські рішення»

(оптимізація процесу ухвалення, поширення та контролю за виконанням управлінських рішень, застосування проєктного підходу до розв'язання задач як в університеті загалом, так і в його підрозділах)



Проект 5.3.

«Електронне управління»

Проект 5.4.

«Сучасні технології управління персоналом»

Проект 5.5.

«Професійне зростання»



Проект 5.6.

«Дебюрократизація університетського життя»

Проект 5.7.

«Справедливе заохочення»

Проект 5.8.

«Університетська громадська думка»

(організація постійного вивчення та врахування в управлінні думки науково-педагогічних працівників і студентів із залученням сучасних електронних технологій)



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!