

## **ВИСНОВОК**

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

**Кудь Александра Александровича**

**«Механізм модернізації системи публічного управління на основі  
децентралізованих інформаційних платформ»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії

з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування

за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

### **1. Оцінка роботи здобувача у процесі підготовки дисертації і виконання індивідуального плану навчальної та наукової роботи.**

Аспірант Кудь Александр Александрович виконав у повному обсязі Індивідуальний план виконання освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії. Освітня програма в обсязі 60 кредитів ECTS виконана у повному обсязі. Аспірант успішно склав іспити з наступних дисциплін: «Концептуальні засади сучасного наукового пізнання»; «Етика та світові засади наукової діяльності»; «Концептуальні засади розвитку публічного управління та адміністрування»; «Публічна політика»; «Управління суспільним розвитком»; «Комунікативні аспекти діяльності дослідника»; «Інформаційні технології у науковій діяльності»; Іноземна мова в професійній діяльності дослідника публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення досліджень в сфері публічного управління та адміністрування»; «Методологічне забезпечення освітньої діяльності»; «Управління проектами»; «Інформаційно-аналітична складова публічного управління»; «Основи наукового мовлення»; «Глобальне врядування і між рівневі відносини у публічному управлінні»; «Демократія участі та комунікації в публічному управлінні» та пройшла педагогічну практику.

У процесі навчання здобувач набув усіх компетентностей, теоретичних знань, вмінь і навичок, визначених Тимчасовим стандартом вищої освіти третього науково-освітнього рівня за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Всі заплановані види навчальних і підготовчих робіт було виконано своєчасно. Здобувач творчо і плідно співпрацював і з науковим керівником, і з викладачами кафедри протягом усього терміну навчання в аспірантурі.

## 2. Обґрунтування вибору теми дослідження.

Громадяни та компанії в усьому світі дедалі більше вимагають від державної влади доступних і якісних послуг у режимі реального часу. Для реагування на це центральні органи влади переосмислюють свої моделі надання публічних послуг і шукають нові форми партнерства з приватним сектором. Відповідь на це дають інформаційні платформи, що є наразі головним і найбільш технологічно перспективним способом задоволення очікувань і уряду, і громадян із цих питань.

Являючи собою високотехнологічні цифрові рішення, інформаційні платформи пропонують людині такі потрібні блага, як простота сервісів, їх широка географічна доступність засобами інтернет-покриття, відносна дешевизна через усунення зайвих посередників тощо. Уряди чутливо відчують платформний тренд та активно працюють над державною цифровою інфраструктурою для забезпечення своїх громадян простим і зручним доступом до сервісів. Чимало урядів вирішили кардинально змінити архітектуру своїх бізнес-процесів і відкривають численні державні реєстри, які раніше були закриті для легкого доступу. Мабуть, цифрові платформи стали ідеальним засобом такої ієрархічної взаємодії між державою і громадянами.

Зрозуміло, що те, що не зробить уряд, зробить приватний сектор: розробить і запровадить цікаву технологію, запропонує сервіси простіше, дешевше, швидше, а це — вже нова альтернатива для негнучких державних структур: теорія творчого руйнування Шумпетера знову діє. У сукупності це вказує на нагальну потребу до оновлення цілої системи публічного управління: треба уточнити функції, способи та технології надання послуг і взаємодії користувачів усередині платформ, нові інструменти та методи впливу, публічно-управлінські акценти тощо. Тобто треба підготувати державу до того, як регулювати, співпрацювати і користуватися децентралізованими інформаційними платформами, щоб використати той історичний шанс зробити значний крок розвитку, який технологія блокчейн відкриває для країн. Це і зумовило вибір теми дисертаційного дослідження.

*Метою дисертаційної роботи є дисертаційного дослідження є теоретичне обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій із формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ.*

*Завдання дослідження:*

- узагальнити об'єктивні тенденції та цифрові чинники впливу на систему публічного управління;
- обґрунтувати децентралізовані інформаційні платформи як новий інструмент модернізації публічного управління;
- оцінити перебіг цифрової модернізації системи публічного управління



крізь призму національних стратегій і платформних рішень;

- узагальнити сучасні ризики забезпечення демократії у модернізації системи публічного управління;

- описати наявну організаційну модель та головні способи формування суспільної цінності на основі платформних рішень у публічному секторі;

- обґрунтувати складові механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ та запропонувати авторський підхід до його формування;

- розробити рекомендації до забезпечення керованості системи публічного управління в Україні у разі запровадження пропонованого механізму модернізації.

*Об'єктом дослідження* є модернізація системи публічного управління, а *предметом* дослідження є механізм модернізації системи публічного управління в Україні на основі децентралізованих інформаційних платформ.

*Методи дослідження.* Методологічну основу дисертації становлять діалектичний метод пізнання, методи аналізу та синтезу, метод наукової абстракції, міждисциплінарний підхід до переосмислення ролі держави в економіці 21-го століття та ролі традиційних соціальних інститутів у ході модернізації, а також така концептуальна основа, як методологічні концепції «менеджменту публічних цінностей» і «доброго врядування» та економічна теорія держави. У роботі були використані й інші наукові методи, а саме: порівняльний метод — для порівняння властивостей централізованих і децентралізованих інформаційних платформ (підрозділ 1.3), під час узагальнення цифрових викликів перед проаналізованими країнами (підрозділ 2.2) і під час порівняння децентралізованих інформаційних платформ з іншими формами надання публічних адміністративних послуг (підрозділ 2.2); інтеграційний і маркетинговий підходи — під час підготовки існуючого та прогнозованого змісту прирощення суспільної цінності завдяки запровадженню інформаційних платформ у межах існуючої моделі «уряд як платформа» (підрозділ 2.3), під час визначення умов для формування моделей регулювання інформаційних платформ на основі їх ключових характеристик (підрозділ 3.1) і під час адаптації рекомендованих цифрових рішень до діючих національних систем надання публічних послуг (підрозділ 3.3); методи індукції та дедукції — під час проектування зв'язку створення нової суспільної цінності в економіко-правовій площині з токенизацією активів за допомогою децентралізованої інформаційної платформи (підрозділ 3.1), під час обґрунтування авторського способу забезпечення суспільної цінності в економічній площині за допомогою децентралізованих інформаційних платформ для вирішення проблеми «зайвих

людей» (підрозділ 3.2); структурний підхід — під час проектування елементів механізму державного управління та подання трьох шарів утворення суспільної цінності (підрозділ 3.2) та ін.

*Емпіричну та інформаційну базу дослідження* складають нормативні правові акти, які регламентують діяльність органів публічної влади в Україні, Великій Британії, Естонії, Індії та Євросоюзі, в яких уже запроваджені успішні кейси платформного управління; доповіді міжнародних організацій (Європейська комісія, Римський клуб, Міжнародний валютний фонд, Світовий банк, UNIDO, FATF); академічні праці провідних вітчизняних і закордонних вчених, публічні контракти наявних децентралізованих інформаційних платформ, зокрема Системи Bitbon.

### **3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Тема дисертаційної роботи пов'язана фундаментальною темою науково-дослідної роботи «Механізми взаємодії держави та бізнесу в умовах глобального інноваційного розвитку» (№ 0116U007247) (внесок здобувача: підготовлено рекомендації до наукового кафедрального звіту щодо підготовки молодих кадрів з урахуванням цифрових технологій для опанування нових ринкових можливостей), а також із прикладною темою науково-дослідної роботи «Розвиток сільських територій України в умовах децентралізації: виклики та можливості» (№ 0119U001388) (внесок здобувача: підготовлено рекомендації до наукового звіту щодо запровадження обігу прав на особистісні майнові та немайнові права у децентралізованому середовищі для активізації місцевого бізнесу) як позаштатного молодшого наукового співробітника.

### **4. Особистий внесок дисертанта в отримання наукових результатів та їх новизна.**

Здобувач безпосередньо брав участь у виконанні всіх етапів проведення дослідження. Ним проаналізовано літературні джерела за темою дисертаційної роботи, здійснено постановку мети і завдань дослідження, отримано, оброблено та узагальнено результати досліджень, обґрунтовано основні положення роботи та висновки. Усі наукові та практичні результати, що наведені в дисертації, отримані особисто здобувачем.

Новизна наукових результатів конкретизується в таких положеннях:

*уперше*

– розроблено методологічний підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих



інформаційних платформ;

– запропоновано й обґрунтовано використання децентралізованої інформаційної платформи як нового інструменту публічного управління, який доцільно використовувати для модернізації системи публічного управління;

*удосконалено*

– подання відомих форм надання публічних адміністративних послуг через порівняння децентралізованих інформаційних платформ із двома іншими поширеними формами надання публічних адміністративних послуг, а саме — централізованими інформаційними платформами й особистим прийомом громадян;

– обґрунтування способів забезпечення більшої суспільної цінності від використання вже існуючих державних платформних інструментів шляхом їх «точкової» інтеграції зі вже існуючими децентралізованими інформаційними платформами в межах моделі «уряд як платформа», реалізованої у більшості країн світу;

– існуючі підходи до створення нової суспільної цінності в економіко-правовій площині;

*дістало подальший розвиток*

– оцінка цифрової модернізації системи публічного управління крізь призму національних стратегій і платформних рішень;

– наукове обґрунтування системи заходів із забезпечення керованості публічного управління у разі використання децентралізованих інформаційних платформ, а у сукупності це дозволить дати відповідь на актуальне прагматичне питання: «як підготувати систему державного управління до роботи»

## **5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.**

Викладені в дисертації наукові положення, висновки та рекомендації відповідають вимогам щодо такого виду наукових досліджень. Обґрунтованість наукових положень, висновків та рекомендацій дисертації підтверджується використанням автором фундаментальних положень теорії публічного управління та адміністрування, досліджень українських і зарубіжних учених, а також фактом опрацювання ним значного масиву теоретичних джерел та емпіричних даних.

Обґрунтованість отриманих результатів підтверджується також їх позитивною оцінкою в процесі апробації на науково-практичних конференціях і конгресах, публікацією результатів дослідження у фахових виданнях.



## **6. Наукове, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.**

Наукове значення роботи полягає у вирішенні актуального науково-прикладного завдання з поглиблення теоретико-прикладних основ і розроблення наукового підходу до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ в Україні. Це має дозволити органам публічної влади скористатися перевагами цифрових рішень на основі технології блокчейн, спільно з зацікавленими приватними суб'єктами формуючи унікальні комбінації засобів впливу на суспільні процеси та нарощуючи нову бажану суспільну цінність за допомогою нових управлінських інструментів і механізмів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні науково-теоретичні положення та методико-прикладні рекомендації можуть бути використані органами публічної влади для своєчасного формування механізмів та інституцій оновленої системи публічного управління на різних рівнях управління в Україні та за кордоном. На сьогодні частина розроблених науково-методичних результатів уже впроваджена у діяльність публічних органів влади та низки установ, дотичних до забезпечення окремих елементів модернізації системи публічного управління:

– під час складання уточненого плану заходів Харківської обласної військової адміністрації та обговорення перспективного проєкту соціального і економічного розвитку Харківської області щодо ідеї (концепції) нової гімназії для Циркунівської територіальної громади, зокрема – у частині безпечної цифрової верифікації усіх користувачів проєкту у власній інформаційній платформі українського походження, налагодження цифрового документообігу і залучення сторонніх приватних інвесторів (довідка Департаменту економіки і міжнародних відносин обласної адміністрації №06-27/422 від 13.03.2023 р.);

– були покладені в основу законопроекту № 4328 «Про токенизовані активи та криптоактиви», зареєстрованого у Верховній Раді України 05 листопада 2020 року, що був підготовлений авторським колективом від ГО «Науково-дослідний центр економіко-правових рішень у сфері застосування технології розподіленого реєстру» (довідка № 1/21-а від 10.03.2023 р.);

– доповнили наукову основу нової дисципліни «Інформаційні платформи для суспільного розвитку», що розроблена в межах підготовки нової магістерської освітньо-професійної програми «Публічне управління економічною та цифровою модернізацією суспільства» для викладання з 2023–2024 навчального року у ННІ «Інститут державного управління» ХНУ ім. В. Н. Каразіна (акт від 20.03.2023 р.).



**8. Практичне значення одержаних результатів** полягає в тому, що основні науково-теоретичні положення та методико-прикладні рекомендації уже впроваджені у діяльність публічних органів влади та низки установ, дотичних до забезпечення окремих елементів модернізації системи публічного управління:

– під час складання уточненого плану заходів Харківської обласної військової адміністрації та обговорення перспективного проекту соціального і економічного розвитку Харківської області щодо ідеї (концепції) нової гімназії для Циркунівської територіальної громади, зокрема – у частині безпечної цифрової верифікації усіх користувачів проекту у власній інформаційній платформі українського походження, налагодження цифрового документообігу і залучення сторонніх приватних інвесторів (довідка Департаменту економіки і міжнародних відносин обласної адміністрації №06-27/422 від 13.03.2023 р.);

– були покладені в основу законопроекту № 4328 «Про токенизовані активи та криптоактиви», зареєстрованого у Верховній Раді України 05 листопада 2020 року, що був підготовлений авторським колективом від ГО «Науково-дослідний центр економіко-правових рішень у сфері застосування технології розподіленого реєстру» (довідка № 1/21-а від 10.03.2023 р.);

– доповнили наукову основу нової дисципліни «Інформаційні платформи для суспільного розвитку», що розроблена в межах підготовки нової магістерської освітньо-професійної програми «Публічне управління економічною та цифровою модернізацією суспільства» для викладання з 2023–2024 навчального року у ННІ «Інститут державного управління» ХНУ ім. В. Н. Каразіна (акт від 20.03.2023 р.).

## **7. Повнота викладення матеріалів дисертації в роботах, опублікованих автором.**

Основні положення дисертації опубліковано у 17 наукових працях загальним обсягом 19,94 авторських аркушів, зокрема в одноосібній монографії (обсяг 11,5 авт. арк.), у 7 статтях у фахових виданнях з державного управління; у 2 статтях в українських фахових виданнях з економічних наук, що також включено до видань першого та другого квартиля та індексовані у Скопус; в 1 одноосібній статті у провідному британському виданні перехресного рецензування, що включено до видань першого квартиля й індексовано у Скопус; у 4 тезах доповідей у збірниках конференцій.

### **Монографії:**

1) Кудь А. Модернізація системи публічного управління в епоху інформаційних платформ : моногр. / Александр Кудь ; ХНУ ім. В. Н. Каразіна,



ННІ «Ін-т держ. упр.»; ГО «Наук.-дослід. центр екон.-прав. рішень у сфері застосування технологій розподіл. реєстру». Харків : Право, 2022. 432 с. DOI: 10.31359/9789669984296.

**Публікації у наукових фахових виданнях з державного управління:**

2) Кудь А. А. Методологічний підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки»*. 2022. Вип. 21(50) : С. 160–220. URL: [http://umo.edu.ua/images/content/nashi\\_vydanya/visnyk\\_PO/21\\_50\\_2022/social/Bulletin\\_21\\_50\\_Social\\_and\\_behavioral\\_sciences\\_Kud.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/21_50_2022/social/Bulletin_21_50_Social_and_behavioral_sciences_Kud.pdf). DOI: [https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-21\(50\)-160-220](https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-21(50)-160-220).

3) Кудь А. А. Правове регулювання децентралізованих інформаційних платформ: проблеми і пропонуваній приватноправовий підхід до їхнього вирішення в Україні. *Теорія та практика державного управління*. 2021. Том 2, № 73. С. 47–66. URL: <https://www.blockchainukraine.org/wp-content/uploads/2021/09/pravove-regulyuvannya-decentralizovanikh-informacijnikh-v-ukrayini.pdf>.

4) Кудь А. А. Формування суспільної цінності на основі наявних платформних рішень у публічному секторі. *Актуальні проблеми державного управління*. 2021. № 1 (59). С. 51–67. URL: <http://ap.kh.ua/index.php/apdu/article/view/453/614>.

5) Кудь А. А. Децентралізовані інформаційні платформи як інструмент модернізації публічного управління. *Вісник післядипломної освіти: Серія «Управління та адміністрування»*. 2021. № 1. Вип. 15(44). С. 233–274. URL: [http://umo.edu.ua/images/content/nashi\\_vydanya/visnyk\\_PO/15\\_44\\_2021/social/Bulletin\\_15\\_44\\_Social\\_and\\_behavioral\\_sciences\\_Kud\\_%D0%BD%20\(1\).pdf](http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/15_44_2021/social/Bulletin_15_44_Social_and_behavioral_sciences_Kud_%D0%BD%20(1).pdf). DOI: 10.32405/2522-9931-2021-15(44)-233-274.

6) Kud A. Rethinking the Role of Government in the Economy of the 21st Century: Analysis Based on Traditional State Programs. *Pressing Problems of Public Administration*. 2021. No. 2 (58), p. 85–93. URL: <http://ap.kh.ua/index.php/apdu/article/view/428/590>.

7) Kud A. Developing digital skills and competencies of Ukrainian specialists as a vital need in the global digital transformation era / Dunayev I., Kud A. *Pressing Problems of Public Administration*. 2020. No. 1 (57), p. 8–17. DOI: 10.34213/ap.20.01.01.

*Особистий внесок:* обґрунтовано розвиток цифрових компетенцій і навичок людей на основі глобальних рамок вимірювання цифрової грамотності та



показано велику доцільність підготовки фахівців і науковців із даних.

8) Кудь А. Конструювання майбутнього для України: від інтуїтивного пророцтва до наукового синтезу / І. Дунаєв, А. Кудь. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки»*. 2020. Вип. 12 (41). С. 142–159.  
URL: [http://umo.edu.ua/images/content/nashi\\_vydanya/visnyk\\_PO/12\\_41\\_2020/social/Bulletin\\_12\\_41\\_Social\\_and\\_behavioral\\_sciences\\_Dunayev\\_Kud.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/12_41_2020/social/Bulletin_12_41_Social_and_behavioral_sciences_Dunayev_Kud.pdf);  
DOI: 10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12(41)-142-159.

*Особистий внесок:* обґрунтовано позицію щодо більш гідного місця людини і громадянина у різних системах державного та недержавного прогнозування.

**Статті у вітчизняних наукових фахових виданнях з економічних наук, що індексовані у Scopus (Q1/Q2):**

9) Kud A. A. Implementation of the «government as a platform» concept: assessment method and optimal human-centered structure to address technological challenges / I. V. Dunayev, L. O. Byelova, A. A. Kud, V. B. Rodchenko. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2023. №2 (13 (122)), С. 6-16.  
DOI: 10.15587/1729-4061.2023.275613

*Особистий внесок:* зроблено огляд літератури, підготовлено два кінцеві висновки (№5–6).

10) Kud A. A. Improving methods for evaluating the results of digitizing public corporations / I. V. Dunayev, M. A. Latynin, A. A. Kud, A. V. Kosenko, V. V. Kosenko, I. V. Kobzev. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2021. No. 6 (No. 13 (114)). P. 17–28. DOI: 10.15587/1729-4061.2021.248122.

*Особистий внесок:* складено морфологічну матрицю цифрових трансформацій і проаналізовано фактори цифровізації державних корпорацій.

**Статті у міжнародних виданнях, що індексовані у Scopus (Q1/Q2):**

11) Kud A. A. Decentralized information platforms in public governance: reconstruction of the modern democracy or comfort blinding? *International journal of public administration*. 2021. DOI: 10.1080/01900692.2021.1993905.

## **8. Дотримання академічної доброчесності.**

На підставі вивчення тексту дисертації здобувача, наукових праць здобувача та Протоколу контролю оригінальності (перевірку наявності текстових запозичень виконано в антиплагіатній Інтернет-системі Strikeplagiarism.com) встановлено, що дисертаційна робота виконана самостійно, текст дисертації не містить текстових запозичень, а дисертація відповідає вимогам

академічної доброчесності.

## 9. Апробація матеріалів дисертації.

Результати дисертаційного дослідження оприлюднені на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах, конгресах, на засіданнях круглих столів. Зокрема, апробація проходила на міжнародних наукових конгресах «Публічне управління та XXI століття» (м. Харків, 2021, 2022 і 2023 рр.), III і IV Харківські міжнародні юридичні форуми (м. Харків, 2019 і 2021 рр.); Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів розвитку територіальної системи» (м. Київ, жовтень 2020 р.), IV Міжнародній науково-практичній конференції «Наука та майбутнє» (м. Київ, грудень 2020 р.); на круглому столі «Стандарти інструментів блокчейну» (м. Київ, грудень 2019 р.); під час громадських обговорень у межах консультативної ради з питань внесення змін до Закону України «Про віртуальні активи» у 2023 році.

### Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Кудь А.А. Нові децентралізовані моделі управління: від DAO і децентралізованих платформ до екосистем сервісів на блокчейні для потреб сучасного суспільства і держави. Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів : зб. наук. матер. XXIII Міжнар. наук. конгресу [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 606-612 (PDF 680 с.)
2. Кудь А. А. Сучасний запит на більшу суспільну цінність крізь логіку сучасних цифрових платформ на основі технології блокчейн. Матеріали XIII наук. інтернет-конф. за міжнар. участю *«Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи; 27 травня 2022 р.* Одеса : ДУ «Одеська політехніка», 2022. 233 с. С.78–82. URL: [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy\\_naukovoyi\\_in\\_ternet-konferenciyi\\_za\\_mizhnarodnoyu\\_uchastyu\\_dlya\\_aspirantiv\\_ta\\_doktorantiv.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy_naukovoyi_in_ternet-konferenciyi_za_mizhnarodnoyu_uchastyu_dlya_aspirantiv_ta_doktorantiv.pdf).
3. Кудь А. А. Децентралізоване платформне урядування для зміни управлінського фокусу від «держави-виробника» на «громадянина-споживача». *Публічне управління XXI століття: в умовах гібридних загроз* : зб. наук. матер. XXII Міжнар. наук. конгресу. Харків : ННІ «Ін-т держ. управління» ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2022. 304 с. С. 32–36.
4. Кудь А. А. Суспільне урядування на основі блокчейн: запит на оновлене публічне управління чи на підтримку старих стандартів? *Публічне управління XXI століття: погляд у майбутнє* : зб. тез XXI Міжнар. наук. конгресу. Харків. : Вид-



во ХарPI НАДУ «Магістр», 2021. 544 с. (doi: 10.34213/mnkongr.2021). С. 482–486.

5. Кудь А. А. Вплив цифровізації на місцеві ринки праці: можливість або загроза? / *Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів розвитку територіальної системи : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф.* (31 жовтня 2020 р.). Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, ННІ «Каразінська школа бізнесу», 2020. 481 с. С. 53–56.

6. Кудь А. А. Нестандартні цифрові рішення для мобілізації потенціалу середнього класу в Україні. *Альманах науки : науковий журнал.* 2020. № 12 (45). С. 4–5.

### **10. Оцінка структури, мови та стилю дисертації.**

Матеріал дисертації викладено в логічній послідовності, обґрунтовано та доступним чином для сприйняття. Дисертація написана науковим стилем мовлення, структура дисертації відповідає алгоритму здійсненого автором дослідження. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44), наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації».

### **11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту.**

За своїм фаховим спрямуванням, науковою новизною і практичною значимістю дисертаційна робота Кудь А.А. на тему «Механізм модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ» повністю галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та відповідає паспорту спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування». Здобувачем повністю виконано освітню та наукову складову третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

### **12. Результати обговорення та проведення презентації. Рекомендація дисертації до захисту.**

Здобувач представив основні результати своєї дисертаційної роботи на розширеному засіданні кафедри публічної політики навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного

університету імені В. Н. Каразіна щодо попередньої експертизи дисертації (Витяг з протоколу №18 розширеного засідання кафедри економічної політики та менеджменту політики від 28 квітня 2023 р.) у формі презентації та наукової дискусії після її завершення. На даному засіданні були присутні 13 науковців, із яких 5 докторів наук та 8 кандидатів наук.

У рамках цього розширеного засідання було ухвалено одноголосно (13 голосів «за») рекомендувати дисертаційну роботу Кудь Александра Александровича «Механізм модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на розширеному засіданні  
кафедри економічної політики та  
менеджменту ННІ «Інститут  
державного управління» ХНУ імені  
В.Н. Каразіна – доктор наук з  
державного управління, професор,  
професор кафедри економічної  
політики та менеджменту  
Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна



Ігор ДУНАЄВ